

**PENGARUH KEADILAN ORGANISASI TERHADAP NIAT  
WHISTLEBLOWING: PERAN MEDIASI KEPERCAYAAN TERHADAP  
PEMIMPIN YANG DIMODERASI OLEH KEBERANIAN MORAL**

**(Studi Empiris pada BPKP dan Inspektorat Kota Bandar Lampung)**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL JUSTICE ON  
WHISTLEBLOWING INTENTIONS: THE MEDIATION ROLE OF TRUST  
IN LEADERS WHICH IS MODERATE BY MORAL COURAGE***

***(Empirical Study at BPKP and Inspectorate of Bandar Lampung City)***



Oleh :

TANIA FITRIYANTI

20200420050

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023

**PENGARUH KEADILAN ORGANISASI TERHADAP NIAT  
WHISTLEBLOWING: PERAN MEDIASI KEPERCAYAAN TERHADAP  
PEMIMPIN YANG DIMODERASI OLEH KEBERANIAN MORAL**

**(Studi Empiris pada BPKP dan Inspektorat Kota Bandar Lampung)**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL JUSTICE ON  
WHISTLEBLOWING INTENTIONS: THE MEDIATION ROLE OF TRUST  
IN LEADERS WHICH IS MODERATE BY MORAL COURAGE***

***(Empirical Study at BPKP and Inspectorate of Bandar Lampung City)***

**SKRIPSI**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana  
pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



Oleh :  
TANIA FITRIYANTI  
20200420050

PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2023

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Tania Fitriyanti

Nomor Mahasiswa : 20200420050

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“PENGARUH KEADILAN ORGANISASI TERHADAP NIAT WHISTLEBLOWING: PERAN MEDIASI KEPERCAYAAN TERHADAP PEMIMPIN YANG DIMODERASI OLEH KEBERANIAN MORAL (Studi Empiris pada BPKP dan Inspektorat Kota Bandar Lampung)”** belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana) baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta maupun di perguruan tinggi lain, dan sepengetahuan saya juga tidak ada karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini ditemukan adanya pelanggaran hak intelektual maka saya bersedia untuk menerima segala konsekuensi akademik yang relevan.

Yogyakarta, 1 Januari 2024



Tania Fitriyanti

## **MOTTO**

**“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”**

**(Q.S. al-Insyirah: 6)**

**“Luaskan kesabaranmu dalam menghadapi dirimu. Sayangi dia sepenuh hatimu.  
Jaga dan jangan sakiti dengan tindakan & perkataanmu. Karna hanya dirimu yang  
akan hidup paling lama bersamamu”**

**NKCTHI**

## **PERSEMBAHAN**

Puji dan syukur saya ucapkan atas limpahan rahmat dan rezeki yang telah Allah SWT berikan kepada saya, karena berkat izin-Nya saya mampu menggunakan tenaga dan pikiran saya untuk menuntaskan skripsi ini. Tak lupa shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang mengajarkan kepada kita tujuan hidup.

Pertama skripsi ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri dan keluarga saya. Terima kasih kepada diri saya sendiri yang telah berusaha bertahan dengan baik melewati semua ini, dan tak lupa kepada Mami Ennayanti dan Papi Aprinando yang telah memberikan dukungan moral dan kasih sayangnya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas untaian doa yang terus mengalir menembus langit demi keselamatan dan kesuksesan langkahku, tak cukup banyak kata yang bisa menjabarkan betapa aku bersyukur dicintai oleh kalian berdua.

Selanjutnya, tak lupa saya ucapkan terima kasih kepada Abang Rhino dan Bung Endo karena telah menjadi saudara laki-laki yang selalu mendukung dan melindungi saya, selalu berusaha membahagiakan saya. Semoga setiap kebaikan yang kalian lakukan akan membawa keberkahan kembali di hidup kalian.

Kemudian, skripsi ini saya persembahkan kepada orang-orang terdekat saya, Muhammad Ihsan, Nanda Diyanusi dan Ailsa Alma yang tak pernah lelah menyemangati saya, mendengarkan keluh kesah saya dan mendampingi langkah saya selama berjuang menyelesaikan tugas yang saya hadapi. Terima kasih karena tidak pernah menyerah menjadi pasangan dan sahabat yang baik buat saya.

Skripsi ini juga saya persembahkan untuk dosen pembimbing saya, Ilham Maulana Saud, SE., M.Sc., Ak., CA., CRP., yang telah membantu dan membimbing saya hingga dapat menuntaskan skripsi ini dengan baik. Dan terima kasih kepada Ibu Dr. Etik Kresnawati, S.E., M.Si dan Pak Dr.

Hafiez Sofyani, S.E., M.Sc yang telah mencerahkan ilmunya kepada saya tentang cara melakukan penelitian hingga menulis skripsi dengan baik.

Selanjutnya saya juga mendedikasikan skripsi ini kepada setiap dosen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya dengan ikhlas kepada saya. Terima kasih telah membantu saya meningkatkan pemahaman tentang bidang akuntansi dan pelajaran hidup lainnya. Semoga setiap ilmu yang bermanfaat dapat saya terapkan sehingga menjadi amal jariyah untuk kita semua.

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya ucapkan atas limpahan rahmat dan rezeki yang telah Allah SWT berikan kepada saya, karena berkat izin-Nya saya mampu menggunakan tenaga dan pikiran saya untuk menuntaskan skripsi ini. Tak lupa shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW yang mengajarkan kepada kita tujuan hidup. Adapun skripsi saya yang berjudul “PENGARUH KEADILAN ORGANISASI TERHADAP NIAT WHISTLEBLOWING: PERAN MEDIASI KEPERCAYAAN TERHADAP PEMIMPIN YANG DIMODERASI OLEH KEBERANIAN MORAL (Studi Empiris pada BPKP dan Inspektorat Kota Bandar Lampung)” disusun sebagai syarat memperoleh gelar Sarjana Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Pada kesempatan ini saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof Rizal Yaya,S.E.,M.Sc.,Ak.,CA.,CRP., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Dr. Dyah Ekaari Sekar Jatiningsih, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Ilham Maulana Saud, SE., M.Sc., Ak., CA., CRP., selaku Dosen Pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing peneliti. Semoga Pak Ilham senantiasa dilimpahi rezeki yang berkah, kesehatan, kesuksesan dan kebahagiaan dari Allah SWT.
4. Yang tersayang Mami Ennayanti dan Papi Aprinando, Lentera hidupku, meski gelapnya malam berusaha menelanku dan dinginnya angin menusuk kulitku tiada daya selain doa dari kalian lah yang menyelamatkanku. Terima kasih telah percaya dan meyakinkan Tania setiap hari bahwa Tania mampu melewati ini. Terima kasih telah bersabar menunggu Tania pulang dengan kabar baik. Terima kasih telah menjadi rumah tempat Tania pulang.
5. Yang paling keren Abang Rhino dan Bung Endo, yang selalu mengawasiku dari kecil hingga tumbuh menjadi perempuan seutuhnya. Terima kasih telah menjadi sponsor dalam setiap langkahku. Terima kasih karena selalu mendukung dan menyemangatiku, tak lupa memperhatikan kesehatanku. Aku adalah adik perempuan paling bangga dan bahagia karena memiliki saudara seperti kalian.

6. Muhammad Ihsan, semilir angin selepas hujan, terima kasih telah memberikan ketenangan ditengah kekhawatiran dan kalutnya pikiranku. Terima kasih telah merayakan setiap pencapaianku. Terima kasih karena selalu berusaha menyemangatiku dengan camilan-camilan yang tiada henti. Semoga kita selalu bisa merayakan setiap pencapaian kita berikutnya bersama.
7. Nanda Diyanusi dan Ailsa Alma, awan yang sering aku lupakan, terima kasih telah mengiringi langkahku dimanapun bumi yang kupijaki. Terima kasih telah membersamaiku untuk tumbuh diterik dan gelapnya dunia ini. Terima kasih karena tidak pernah menyerah menjadi sahabatku. Semoga kita selalu bisa saling mendoakan untuk setiap cita-cita dan harapan yang masih disemogakan.

Semoga setiap bantuan dan dukungan yang telah diberikan mendapatkan keberkahan dari Allah SWT. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan rekomendasi yang membantu untuk melanjutkan penelitian terkait. Akhir kata, saya berharap para pembaca mendapatkan manfaat dari skripsi ini. Aamiin ya Rabbal'alamiiin

Yogyakarta, 1 Januari 2024



Tania Fitriyanti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI .....</b>	<b>iv</b>
<b>PERNYATAAN.....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Batasan Penelitian.....	13
E. Manfaat Penelitian .....	14
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>15</b>
A. Landasan Teori .....	15
1. Teori Prosocial ( <i>Prosocial Behavior</i> ).....	15
3. Keadilan Organisasional.....	17
B. Penurunan Hipotesis .....	21
1. Pengaruh Keadilan Prosedural terhadap Kepercayaan kepada Pemimpin	
21	
2. Pengaruh Keadilan Interaksional terhadap Kepercayaan kepada Pemimpin	
23	
3. Pengaruh Keadilan Distributif terhadap Kepercayaan kepada Pemimpin	
24	

4. Pengaruh Kepercayaan kepada Pemimpin terhadap Niat <i>Whistleblowing</i>	25
5. Pengaruh Keadilan Prosedural terhadap Niat <i>Whistleblowing</i> melalui Kepercayaan kepada Pemimpin.....	27
6. Pengaruh Keadilan Interaksional terhadap Niat <i>Whistleblowing</i> melalui Kepercayaan kepada Pemimpin.....	29
7. Pengaruh Keadilan Distributif terhadap Niat <i>Whistleblowing</i> melalui Kepercayaan terhadap Pemimpin .....	30
8. Pengaruh Kepercayaan kepada Pemimpin terhadap Niat <i>Whistleblowing</i> yang dimoderasi oleh Keberanian Moral.....	32
C. Model Penelitian.....	34
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>35</b>
A. Objek dan Subjek Penelitian.....	35
B. Teknik Sampling.....	35
C. Jenis Data.....	35
D. Instrumen Penelitian .....	36
E. Teknik Pengumpulan Data .....	36
F. Pengertian Variabel Operasional Penelitian .....	37
a. Variabel Dependen (Y).....	37
b. Variabel Independen (X) .....	39
c. Variabel Mediasi .....	44
d. Variabel Moderasi .....	46
<b>BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>54</b>
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	54
B. Uji Kualitas dan Instrumen Data .....	58
C. Uji Hipotesis ( <i>Inner Model</i> ) .....	72
D. Diskusi (Interpretasi) .....	81
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN .....</b>	<b>97</b>
A. Kesimpulan.....	97
B. Implikasi .....	102
C. Keterbatasan Penelitian .....	104
D. Saran .....	104
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>106</b>

**LAMPIRAN..... 111**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1 <i>Likert Scale</i> .....	37
Tabel 3.2 Indikator <i>Whistleblowing Intention</i> .....	38
Tabel 3.3 Indikator Keadilan Prosedural .....	40
Tabel 3.4 Indikator Keadilan Interaksional.....	42
Tabel 3.5 Indikator Keadilan Distributif.....	44
Tabel 3.6 Indikator Kepercayaan Terhadap Pemimpin.....	45
Tabel 3.7 Indikator Keberanian Moral.....	47
Tabel 3.8 Operasional Variabel.....	48
Tabel 4.1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	55
Tabel 4.2 Data Statistik Karakteristik Responden .....	56
Tabel 4.3 Statistik Deskriptif .....	58
Tabel 4.4 Uji Non-Response Bias.....	60
Tabel 4.5 Model Pengukuran Outer Loadings .....	63
Tabel 4.6 Model Pengukuran Outer Loadings .....	66
Tabel 4.7 Average Variance Extracted (AVE) .....	67
Tabel 4.8 Cross Loading .....	68
Tabel 4.9 Fornell-Larcker Criterion.....	70
Tabel 4.10 Reabilitas Konstruk.....	71
Tabel 4.11 Hasil Uji Hipotesis (Path Coefficient) .....	72
Tabel 4.12 Specific Indirect Effects.....	73
Tabel 4.13 Total Effects.....	73
Tabel 4.14 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	80

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Penelitian .....	34
Gambar 4.1 Tampilan Model Pengukuran Awal .....	62
Gambar 4.2 Tampilan Model Pengukuran Setelah Indikator di Drop .....	65