

**THE CONCEPTUAL STRUCTURE AND THEMATIC EVOLUTION OF  
THE DIGITAL LEADERSHIP KNOWLEDGE BASE**

**Tesis**

Untuk memenuhi Sebagian syarat memperoleh Derajat Sarjana S-2  
Program Studi Magister Manajemen



**ZURIATI**

**20221020002**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

**Halaman Persetujuan**

**TESIS**

**STRUKTUR KONSEPTUAL DAN EVOLUSI TEMATIK BASIS  
PENGETAHUAN KEPEMIMPINAN DIGITAL**

***THE CONCEPTUAL STRUCTURE AND THEMATIC EVOLUTION OF  
THE DIGITAL LEADERSHIP KNOWLEDGE BASE***

Diajukan Oleh :

**Zuriati**

20222020002

Telah Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing 1



Tanggal 19 Maret 2024

Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M., M.Si.

NIK. 19710410199409 143 038

Dosen Pembimbing 2



Tanggal 18 Maret 2024

Retno Widowati PA., SE., M.Si., Ph.D

NIK. 196304071991 032 001

**Halaman Pengesahan**

**TESIS**

**STRUKTUR KONSEPTUAL DAN EVOLUSI TEMATIK BASIS  
PENGETAHUAN KEPEMIMPINAN DIGITAL**

***THE CONCEPTUAL STRUCTURE AND THEMATIC EVOLUTION OF  
THE DIGITAL LEADERSHIP KNOWLEDGE BASE***

Diajukan Oleh :

**Zuriati**

20221020002

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan didepan Dewan Pengaji  
Program Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta

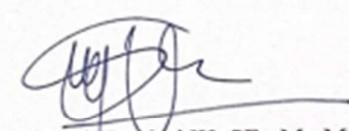
Tanggal 28 Maret 2024

Yang terdiri dari :



Dr. Arni Surwanti, SE, M.Si

Ketua Tim Pengaji



Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M., M.Si.

Anggota Tim Pengaji

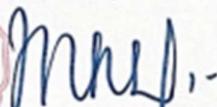


Retno Widowati PA., SE., M.Si., Ph.D

Anggota Tim Pengaji

Mengetahui

Ketua Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Dr. Arni Surwanti, SE, M.Si

19641219199003143007

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Zuriati

NIM : 2022102002

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukanlah hasil plagiarisme dari karya orang lain, melainkan merupakan hasil karya saya sendiri dan belum pernah dipublikasikan oleh pihak manapun. Saya membuat pernyataan ini dengan jujur, dan jika di masa depan ada seseorang yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan memiliki dasar hukum yang sah, saya bersedia untuk diadili sesuai dengan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 28 Maret 2024  
Yang membuat pernyataan



Zuriati  
NIM. 2022102002

## HALAMAN MOTTO

وَلَا تَهْنُوا وَلَا تَحْزِنُوا وَآتَنُمُ الْأَعْلَوْنَ إِنْ كُلُّنَا مُؤْمِنٌ<sup>١٣٩</sup>

wa lâ tâhinû wa lâ taþzanû wa antumul-a'launa ing kuntum mu'minîn  
Artinya: "Janganlah kamu (merasa) lemah dan jangan (pula)  
bersedih hati, padahal kamu paling tinggi (derajatnya) jika kamu  
orang-orang mukmin".  
(QS. Ali-Imron Ayat 139)

يَأَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِنْ تَتَصْرُّرُوا اللَّهُ يَنْصُرُكُمْ وَيَبْيَثُ أَفْدَامَكُمْ<sup>٧</sup>

yâ ayyuhalladzîna âmanû in tanshurullâha  
yanshurkum wa yutsabbit aqdâmakum  
Wahai orang-orang yang beriman! Jika kamu menolong (agama) Allah,  
niscaya Dia akan menolongmu dan meneguhkan kedudukanmu  
(QS. Muhammad :7)

## KATA PENGANTAR

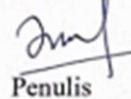
*Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh...*

Kami ingin mengungkapkan rasa puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan kualitas yang sangat baik. Tesis dengan judul "Struktur Konseptual Dan Evolusi Tematik Basis Pengetahuan Kepemimpinan Digital" merupakan salah satu prasyarat untuk meraih gelar Magister Manajemen di Program Pascasarjana Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis sadar ada ruang perbaikan dalam tesis ini karena keterbatasan saya, tapi keberhasilan tesis ini tak lepas dari dukungan berbagai pihak. Dengan tulus, saya berterima kasih. Oleh karena itu, dengan tulus hati, penulis ingin menyampaikan penghargaan yang mendalam kepada:

1. Prof. Ir. Sri Atmaja P. Rosyidi, ST., MSc.Eng., Ph.D., P.Eng., IPU., ASEAN.Eng., sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Dr. Arni Surwanti, SE, M.Si, sebagai Kepala Program Magister Manajemen di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M., M.Si. dan Retno Widowati Purnama Asri., SE., M.Si., Ph.D. sebagai pembimbing 1 dan pembimbing 2, telah memberikan arahan, panduan dan semangat selama proses penyelesaian tesis ini.
4. Kepada semua pihak yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu, saya berharap bahwa segala amal ibadah yang telah Anda berikan akan mendapatkan balasan kebaikan dari Allah SWT. Amin.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Yogyakarta, 28 Maret 2024



Penulis

## DAFTAR ISI

THE CONCEPTUAL STRUCTURE AND THEMATIC EVOLUTION OF THE DIGITAL LEADERSHIP KNOWLEDGE BASE.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT .....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II LANDASAN TEORI .....	8
A. Digitalisasi .....	8
B. Kepemimpinan .....	9
C. Digital Leadership .....	14
D. Peran Kepemimpinan Digital dalam Organisasi .....	16
BAB III METODE PENELITIAN.....	18
A. Metode Penelitian.....	18
B. Pengumpulan Data .....	19
C. Analisis VOS Viewer dan R Studio .....	20
BAB IV RESULTS AND DISCUSSION.....	22
BAB V CONCLUTION AND SUGESSTION .....	22
A. Kesimpulan .....	38
B. Implikasi Penelitian .....	39
C. Keterbatasan Penelitian .....	39
D. Saran .....	40
DAFTAR PUSTAKA .....	41

## **DAFTAR TABEL**

Table 4.1 Main Information.....	29
Table 4.2 Most Influential Publications .....	36

## **DAFTAR GAMBAR**

Figura 4.1 Devolopment of Digital Leadership Studies (between 1980 and 2020).....	31
Figure 4.2 Publication by Year .....	32
Figure 4.3 Keyword co-occurrence network tree map.....	33
Figure 4.4 Keyword co-occurrence network map.....	34
Figure 4.5 Publication by Country .....	35