

**KOLABORASI PENTAHELIX DALAM PENERAPAN PROGRAM  
GANDENG GENDONG SEBAGAI WUJUD KEBERLANJUTAN UMKM DI  
KOTA YOGYAKARTA**

**Dosen Pembimbing: Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP.**

**SKRIPSI**

Disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Strata 1

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik jurusan Ilmu Pemerintahan

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh:**

**FRISKA WINDI AZ-ZAHRA**

**20200520058**

**PRODI ILMU PEMERINTAHAN**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## HALAMAN PERNYATAAN

### HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Friska Windi Az-Zahra  
NIM : 20200520058  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul "KOLABORASI PENTAHELIX DALAM PENERAPAN PROGRAM GANDENG GENDONG SEBAGAI WUJUD KEBERLANJUTAN UMKM DI KOTA YOGYAKARTA" merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak sesuai etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 15 Maret 2024

Penulis,



Friska Windi Az-Zahra

## HALAMAN PENGESAHAN

### HALAMAN PENGESAHAN

#### KOLABORASI PENTAHILIX DALAM PENERAPAN PROGRAM GANDENG GENDONG SEBAGAI WUJUD KEBERLANJUTAN UMKM DI KOTA YOGYAKARTA

Disusun Oleh:

**Friska Windi Az-Zahra**  
20200520058

Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dilaksanakan Pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 26 Maret 2024  
Tempat : Ruang Referensi  
Waktu : 10.00 - 11.00 WIB

#### SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua Penguji

**Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP.**  
NIK. 19910516201604 163 157

Penguji I



**Dr. Ane Permatasari, S.IP., MA.**  
NIK. 19690307199603 163 037

Penguji II



**Sakir Ridho Wijaya, S.IP., M.IP.**  
NIK. 19891106201604 163 156

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



**Dr. Euitung Sulaksono, S.IP., M.Si.**  
NIK. 19770501200104 163 069

# NASKAH PUBLIKASI

NASKAH PUBLIKASI

KOLABORASI PENTAHELIX DALAM PENERAPAN PROGRAM GANDENG  
GENDONG SEBAGAI WUJUD KEBERLANJUTAN UMKM DI KOTA  
YOGYAKARTA

Disusun Oleh:

**FRISKA WINDI AZ-ZAHRA**  
20200520058

Telah disetujui dan disahkan sebagai naskah publikasi sesuai  
kaidah penulisan karya ilmiah

Dosen Pembimbing




Muhammad Eko Atmojo, S.IP., M.IP.  
NIK. 19910516201604 163 157

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu  
Sosial dan Ilmu Politik

Ketua Program Studi  
Ilmu Pemerintahan



  
Dr. Farid Ali Mukti, S.Sos., M.Si.  
NIK. 19710221199603 163 035



  
Dr. Tunjung Sulaksono, S.IP., M.Si.  
NIK. 19770501200104 163 069

**HALAMAN MOTTO**

**Changes Your Self and Success, this means finishes**

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah robbil alamin, segala yang tertulis disini saya persembahkan kepada Tuhan Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang yang telah memberikan akal dan ilmu kepada saya, Kedua orang tua saya Bapak Didik Wimbo Sutiyono Purnomo dan ibu Dwi Darawati terucap rasa terimakasih saya untuk kedua orang tua saya tercinta yang telah mendidik dan membesarkan saya dengan penuh rasa sayang yang tak pernah kurang semenjak saya kecil, untuk kedua orang tua saya yang selalu memberikan nasihat dan semangat kepada saya selama saya jauh dari mereka. Terimakasih kepada kedua orang tua saya yang telah mengajarkan saya untuk selalu bersyukur dan terimakasih atas segala bentuk pengorbanan dan doa terbaik yang telah dipanjatkan sehingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir saya di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

## **KATA PENGANTAR**

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirabbil'alamin, dengan rahmat Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala berkat dan limpahan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "KOLABORASI PENTAHELIX DALAM PENERAPAN PROGRAM GANDENG GENDONG SEBAGAI WUJUD KEBERLANJUTAN UMKM DI KOTA YOGYAKARTA." Shalawat serta salam semoga selalu terhaturkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, keluarga, dan para sahabat yang menjadi suri tauladan kita yang kita nantikan syafaatnya hingga di hari akhir kelak, Aamiin.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari peran dan dukungan dari berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan tahapan skripsi, memberikan banyak nasihat dan bimbingan, serta memberikan doa-doa untuk penelitian ini. Untuk itu penulis mengucapkan sebuah rasa terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P., IPM selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si beserta jajarannya, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan

4. Bapak Muhammad Eko Atmojo S.IP., M.IP selaku Sekretaris Program Studi Ilmu Pemerintahan dan Dosen Pembimbing saya di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
5. Bapak Awang Darumurti, S.IP., M.Si selaku Dosen Penguji
6. Ibu Dr. Ane Permatasari, S.IP., MA. selaku Dosen Penguji
7. Bapak Sakir Ridho Widaya, S.IP., M.IP. selaku Dosen Penguji
8. Seluruh Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama saya berkuliah Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
9. Staff Tata Usaha dan Laboratorium Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang membantu proses belajar dan membantu segala keperluan skripsi
10. Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2020 yang telah kebersamai berjuang dalam meraih gelar S-1
11. Seluruh keluarga besar saya yang telah banyak memberikan semangat, dukungan, serta banyak masukan kepada saya
12. Sahabat saya Widya Elis Safarindi yang telah menemani saya selama jauh dari orang tua dan telah banyak membantu saya dalam melakukan banyak hal
13. Dan semua pihak yang tidak disebutkan satu persatu yang turut memberikan dukungan, bantuan, serta doa dalam penyusunan skripsi ini

Demikian ungkapan rasa syukur dan terima kasih yang dapat penulis haturkan dan mohon maaf sebesar besarnya apabila ada pihak yang tidak disebutkan. Penulis menyadari dalam penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari kata sempurna, namun



dengan adanya tugas akhir ini semoga dapat bermanfaat bagi para pembaca dan memberikan gambaran atau referensi untuk penulis yang akan datang. Aamiin.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>NASKAH PUBLIKASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiv</b>
<b>SINOPSIS .....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
Tabel 1.3 Penelitian Terdahulu .....	14
1.6 Kerangka Teori.....	27
1.6.1 Teori Collaborative Governance .....	27
1.6.2 Teori Pentahelix .....	35
1.6.3 UMKM.....	38

1.7 Definisi Konseptual.....	40
1.8 Definisi Operasional.....	41
1.9 Kerangka Berpikir.....	43
1.10 Metode Penelitian.....	44
<b>BAB II DESKRIPSI OBJEK PENELITIAN .....</b>	<b>51</b>
2.1 Gambaran Umum Penelitian.....	51
2.1.1 Kondisi Penduduk Kota Yogyakarta.....	51
2.1.2 Gambaran Umum Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda) Kota Yogyakarta .....	55
2.1.3 Struktur Organisasi .....	56
2.1.4 Visi dan Misi .....	57
2.2 Gambaran Umum Dinas Komunikasi Informatika dan Persandian Kota Yogyakarta .....	58
2.3 Struktur Organisasi .....	59
2.4 Tugas Dinas Komunikasi, Informatika dan Persandian Kota Yogyakarta .....	59
2.5 Visi dan Misi.....	60
<b>BAB III HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>64</b>
3.1 Implementasi Kebijakan Dalam Program Gandeng Gendong di Kota Yogyakarta melalui 5K .....	64
5. Dalam melakukan pendataan dan pemetaan potenso Usaha Mikro dan Kecil dari pihak kampung yaitu pihak Kemantren Jetis terdapat 191 UMKM. Berikut table jumlah Usaha yang ada di Kemantren Jetis: .....	75
3.1.1 Kota Sebagai Pihak Dalam Implementasi Kebijakan .....	75
3.1.2 Kampus (Akademisi) Sebagai Lembaga Penelitian Dalam Implementasi Kebijakan .....	79
3.1.3 Koporasi Sebagai Pihak yang Bertanggungjawab Dalam Bagian Pendanaan dan Inovasi .....	88
3.1.4 Kampung Sebagai Pihak Penghasil Produk, Promosi Produk atau Layanan Inovatif Dari Anggota Komunitas.....	98
3.1.5 Komunitas sebagai Bahan inetraksi sosial antara manusia yang bersifat digital .....	105
<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>120</b>

4.1 Kesimpulan .....	120
4.2 Saran.....	124
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>126</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>133</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Grafik kemiskinan Kota Yogyakarta Tahun 2018-2022.....	6
Tabel 2. 1 Jumlah Kemantren dan Kelurahan Kota Yogyakarta .....	51
Tabel 2. 2 Luas Wilayah dan Jumlah Penduduk Kota Yogyakarta .....	52
Tabel 3. 1 Regulasi Penyusunan Program Gandeng Gendong Kota Yogyakarta .....	65
Tabel 3. 2 Peran Stakeholder Program Gandeng Gendong.....	69
Tabel 3. 3 Daftar Universitas di Yogyakarta dalam Program Kolaborasi .....	83
Tabel 3. 4 Data CSR dalam Kolaborasi dengan Kota.....	89
Tabel 3. 5 Kualifikasi UMKM di Kemantren Jetis Kota Yogyakarta.....	101
Tabel 3. 6 Daftar Komunitas dalam Program Gandeng Gendong .....	107

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Grafik Daftar UMKM Kota Yogyakarta.....	9
Gambar 1. 2 Model Collaboration Government .....	32
Gambar 1. 3 Model Kolaborasi Pentahelix.....	36
Gambar 1. 4 kerangka berfikir .....	43
Gambar 2. 1 Grafik Pertumbuhan penduduk Kota Yogyakarta.....	53
Gambar 2. 2 struktur organisasi Bappeda Kota Yogyakarta.....	56
Gambar 2. 3 Struktur Organisasi Dinas UMKM .....	59
Gambar 3. 1 jumlah kelompok, anggota dan kumulatif anggota KMS/KSJPS Kelompok Gandeng Gandong Berdasarkan Kemantren.....	63
Gambar 3. 2 Logo Gandeng Gandong .....	65
Gambar 3. 3 kolaborasi 5K antara Kota, Kampung, Korporasi,.....	83
Gambar 3. 4 Gelar Potensi UMKM di Kemantren Jetis .....	96
Gambar 3. 5 Kegiatan UMKM Kemantren Jetis.....	97
Gambar 3. 6 Kliping Berita tentang kegiatan UMKM di Kota Yogyakarta .....	107