

**PENGARUH *INTELLECTUAL CAPITAL* DAN AKUNTABILITAS
TERHADAP KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI
SWASTA DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING**

(Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Swasta di DKI Jakarta)

***THE INFLUENCE OF INTELLECTUAL CAPITAL AND
ACCOUNTABILITY ON THE ORGANIZATIONAL PERFORMANCE OF
PRIVATE UNIVERSITIES WITH THE PERFORMANCE MANAGEMENT
SYSTEM AS AN INTERVENING VARIABLE***

(Empirical Study on Private Universities in DKI Jakarta)

SKRIPSI



Oleh:

BALQIS SULAIMAH

20200420182

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2023

PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : BALQIS SULAIMAH

NIM : 20200420182

Menyatakan bahwa skripsi ini, berjudul: **“PENGARUH INTELLECTUAL CAPITAL DAN AKUNTABILITAS TERHADAP KINERJA ORGANISASIONAL PERGURUAN TINGGI SWASTA DENGAN SISTEM MANAJEMEN KINERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Swasta di DKI Jakarta)”** merupakan hasil karya saya sendiri. Seluruh kutipan yang telah disertakan dari sumber lain telah saya identifikasi dengan jelas. Tidak ada bagian dari karya ini yang pernah diajukan dalam upaya memperoleh gelas kesarjanaaan di lembaga pendidikan lain.

Saya bertanggung jawab atas keakuratan dan validitas isi penelitian ini sesuai dengan prinsip-prinsip ilmiah. Dengan tulus, saya menyatakan hal ini. Saya bersedia menerima konsekuensi jika dikemudian hari ternyata terdapat penggunaan karya atau pendapat yang telah ditulis atau diterbitkan oleh pihak lain, dan pernyataan ini ternyata tidak benar.

Yogyakarta, 1 Juni 2024



Balqis Sulaimah
NIM. 20200420182

MOTTO

“Orang lain ga akan bisa paham struggle dan masa sulitnya kita, yang mereka ingin tahu hanya bagian success stories. Berjuanglah untuk diri sendiri walaupun gak ada yang tepuk tangan. Kelak diri kita di masa depan akan sangat bangga dengan apa yang kita perjuangkan hari ini, tetap berjuang ya!”

“Sesungguhnya, sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah : 6)

“Dan Allah mencintai orang-orang yang sabar”

(QS. Ali Imran : 146)

“Dan hendaklah engkau termasuk orang yang bersyukur”

(QS. Az-Zumar : 66)

PERSEMBAHAN

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran, serta ketekunan bagi penulis dalam menyusun skripsi yang berjudul “Pengaruh *Intellectual Capital* dan Akuntabilitas Terhadap Kinerja Organisasional Perguruan Tinggi Swasta Dengan Sistem Manajemen Kinerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Swasta di DKI Jakarta). Dengan segenap kerendahan hati karya sederhana ini penulis dedikasikan sebagai bentuk rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyo, MP., IPM. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Prof. Dr. Suryo Pratolo, M.Si., Ak., CA., CGAA. Selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya serta mendidik penulis selama masa kuliah.
6. Kedua orang tua yang paling saya sayangi dan sangat berjasa dalam hidup penulis, Papah Cukiman dan Mamah Cariyah. Papah dan mamah menjadi sebuah alasan utama saya untuk dapat bertahan dalam setiap proses yang saya jalani selama perkuliahan dan bekerja, sebagai wujud tanggungjawab atas kepercayaan yang telah diberikan kepada Balqis selama masa kuliah. Terimakasih atas kasih sayang, kesabaran yang tulus dan ikhlas dalam membesarkan, merawat, menjaga dan memberikan dukungan moral

maupun material serta selalu mendoakan Balqis, sehingga Balqis dapat menyelesaikan studi S1 di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Kebahagiaan dan rasa bangga Papah, Mamah menjadi tujuan utama hidup Balqis.

7. Untuk kakak saya tersayang Dedes Hadesa, S.T. yang menjadi salah satu motivasi dan selalu memberikan dukungan, serta mengajarkan untuk terus semangat, berusaha dan belajar yang tiada henti untuk menjadi orang sukses, mengingatkan adiknya untuk segera menyelesaikan tanggungjawabnya yaitu skripsinya. Terimakasih sudah menjadi kakak yang selalu aku banggakan.
8. Perguruan Tinggi Swasta di DKI Jakarta yang menjadi objek penelitian saya. Terimakasih atas bantuan dan kerjasama serta dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.
9. Seluruh Internal Staff T-5012 PT. Tiga Pilar Energi Project Muara Tawar Bekasi, khususnya Bapak Satya Kharna Wigyanto selaku atasan penulis.
10. Kepada NIM 20200220176, terimakasih telah menjadi sosok rumah pendamping penulis. Terimakasih sudah berkontribusi banyak dalam penulisan skripsi ini, meluangkan waktu, tenaga, pikiran, maupun materi kepada penuli dan selalu sabar menghadapi penulis. Terimakasih telah menjadi bagian perjalanan saya hingga sekarang ini.
11. Teman yang sudah dianggap saudara, Wawa Meilia, Sukendah, Tia Siti Nurjanah, Apriandari Rosetiati yang selalu membuat hari-hariku tertawa. Terimakasih selalu kebersamai, memberikan motivasi, semangat, kebahagiaan disetiap waktu dan tidak pernah bosan mendengarkan keluhan dan selalu ada dalam keadaan suka maupun duka.
12. Teman yang ketemu di SPN POLDA JABAR, Indah Bestari dan Paka Cahya Talitha. Terimakasih selalu memberikan semangat penulis dimasa patah hati dan tidak pernah bosan mendengarkan keluhan penulis. Kalian semangat dalam berproses dan sukses menggapai impian.
13. Teman-teman kost dan seperantauan, Selvia Putri Yasmara, Roro Ambar Arini, Liana Elizza, Aryanitha Hajrah Mawaddah. Terimakasih selalu

menghabiskan waktu, menemani, menyemangati dan selalu menghibur penulis dalam menjalankan hari-hari selama di Jogja.

14. Terakhir, terimakasih untuk diri sendiri, karena telah mampu berusaha keras dan berjuang sejauh ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tak pernah memutuskan untuk menyerah. Sesulit apapun proses penyusunan skripsi ini dengan menyelesaikan sebaik dan semaksimal mungkin, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri. Proud of you, Balqis Sulaimah.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya yang telah memberikan kesehatan, kekuatan, kesabaran, serta ketekunan bagi penulis dalam menyusun skripsi yang berjudul “Pengaruh *Intellectual Capital* dan Akuntabilitas Terhadap Kinerja Organisasional Perguruan Tinggi Swasta Dengan Sistem Manajemen Kinerja Sebagai Variabel Intervening (Studi Empiris Pada Perguruan Tinggi Swasta di DKI Jakarta). Dengan segenap kerendahan hati karya sederhana ini penulis dedikasikan sebagai bentuk rasa terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, MP., IPM. Selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Dr. Dyah Ekaari Sekar J, S.E., M.Sc., QIA., Ak., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Prof. Dr. Suryo Pratolo, M.Si., Ak., CA., CGAA. Selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya serta mendidik penulis selama masa kuliah.
6. Perguruan Tinggi Swasta di DKI Jakarta yang menjadi objek penelitian saya. Terimakasih atas bantuan dan kerjasama serta dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan lancar.

Semoga Allah SWT. Melimpahkan karunia-Nya serta membalas kebaikan kepada seluruh yang turut membantu dalam penyelesaian penulisan skripsi ini. Penulis menyadari, bahwa skripsi ini masih banyak kekurangan yang belum

sampai pada titik kesempurnaan. Oleh sebab itu, kritik dan saran penulis harapkan, mudah-mudahan ini bermanfaat bagi yang membutuhkan.

Yogyakarta, 1 Juni 2024



BALOIS SULAIMAH
NIM. 20200420182

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	1
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUNGI	iii
PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
INTISARI	ix
ABSTRACT.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Batasan Masalah Penelitian.....	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian	7
E. Manfaat Penelitian	8
1. Manfaat Teoritis	8
2. Manfaat Praktis	8
BAB II TINJAUAN LITERATUR.....	9
A. Teori	9
1. Teori Berbasis Sumber Daya (<i>Resource-based view theory</i>).....	9
2. Teori Orkestrasi.....	9
3. Teori Institusional	10
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis	10
1. Pengaruh <i>intellectual capital</i> terhadap sistem manajemen kinerja.	10
2. Pengaruh akuntabilitas terhadap sistem manajemen kinerja.....	12
3. Pengaruh Sistem Manajemen Kinerja terhadap Kinerja Organisasional PTS.13	
4. Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap Kinerja Organisasional PTS... 14	

5.	Pengaruh akuntabilitas terhadap kinerja organisasional PTS.	15
6.	Pengaruh <i>Intellectual Capital</i> terhadap Kinerja Organisasional PTS melalui Sistem Manajemen Kinerja.	16
7.	Pengaruh Akuntabilitas terhadap Kinerja Organisasional PTS melalui Sistem Manajemen Kinerja.	18
C.	Model Penelitian	19
BAB III METODE PENELITIAN		20
A.	Populasi dan Sampel	20
B.	Definisi dan Pengukuran Variabel	20
a.	Variabel Dependen	20
b.	Variabel Intervening	21
c.	Variabel Independen	21
C.	Teknik Pengumpulan Data	26
D.	Jenis dan Sumber Data	26
E.	Teknik Perolehan Data	26
F.	Teknik Analisis Data	27
1.	Uji Statistik Deskriptif	27
2.	Uji Kualitas Data	27
a.	Validitas Konvergen	27
b.	Validitas Diskriminan	28
c.	Uji Reliabilitas (Cronbach's alpha dan Composite Reliability)	29
d.	Inner Model (Model Struktural)	29
e.	Uji Koefisien Determinasi	30
G.	Uji Hipotesis	31
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN		32
A.	Karakteristik Responden	32
B.	Gambaran Umum dan Objek Penelitian	36
C.	Uji Kualitas Instrumen dan Data	38
1.	Uji Statistik Deskriptif	38
2.	Uji Kualitas Data	39
D.	Uji Hipotesis	51
BAB V KESIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN PENELITIAN . 57		
A.	Kesimpulan	57
B.	Keterbatasan	57
C.	Implikasi	58

D. Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	60
LAMPIRAN.....	64
Lampiran 1. Data Perguruan Tinggi Swasta	64
Lampiran 2. Surat Permohonan Izin Penelitian dan Penyebaran Kuesioner	67
Lampiran 3. Surat Keterangan Mahasiswa Aktif.....	68
Lampiran 4. Kuesioner Penelitian.....	69
Lampiran 5. Output Perhitungan <i>SmartPLS</i> 3.0	75

DAFTAR TABEL

Table 1.1 Data PTS berdasarkan akreditasi menurut BAN-PT tahun 2024.....	2
Table 2, 3.1 Operasionalisasi Variabel	22
Table 3, 4.1 Data Karakteristik Responden berdasarkan Jenis Kelamin	32
Table 4.2 Data Karakteristik Responden berdasarkan Usia.....	32
Table 5, 4.3 Karakteristik Responden berdasarkan Pengalaman Kerja	33
Table 6, 4.4 Karakteristik Responden berdasarkan Pendidikan.....	33
Table 7, 4.5 Karakteristik Responden berdasarkan Latar Belakang Pendidikan ..	34
Table 8, 4.6 Karakteristik Responden berdasarkan Jabatan.....	34
Table 9, 4.7 Karakteristik Responden berdasarkan Lama Kerja.....	35
Table 10, 4.8 Karakteristik Responden berdasarkan Akreditasi PTS	36
Table 11, 4.9 Data PTS dan Kuesioner Responden	37
Table 12, 4.10 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	38
Table 13, 4.11 Hasil Uji Outer Loading.....	40
Table 14, 4.12 Hasil Uji Outer Loading (Modifikasi)	41
Table 15, 4.13 Hasil Uji Average Variance Extracted.....	43
Table 16, 4.13 Hasil Uji Akar AVE (Fornell-Larcker).....	43
Table 17, 4.14 Hasil Uji Cross Loadings	44
Table 18, 4.15 Hasil Uji Reliabilitas.....	45
Table 19, 4.16 Hasil Uji Inner Model	47
Table 20, 4.17 Hasil Uji Koefisien Determinasi	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Persentase Akreditasi PTS di DKI Jakarta.....	3
Gambar 2.1 Model Penelitian	19
Gambar 3, 4.1 Output Outer Loading Sebelum Modifikasi.....	39
Gambar 4.2 Output Outer Loading Setelah Modifikasi	41