

**POLA KOMUNIKASI PENGURUS DI IKATAN KELUARGA
PONDOK MODERN CABANG CIPUTAT DALAM
MENINGKATKAN SOLIDARITAS ORGANISASI
(TAHUN 2023)**

Skripsi

Disusun untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu
Komunikasi pada
Prodi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas
Muhammadiyah Yogyakarta

Dosen Pembimbing: Aly Aulia, Lc, M.Hum



Disusun Oleh

Iif Cahyo Tunte
20200530333

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Iif Cahyo Tunte
NIM : 20200530333
Konsentrasi : Public Relations
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan bahwa skripsi dengan judul “**Pola Komunikasi Pengurus di Ikatan Keluarga Pondok Modern Cabang Ciputat dalam Meningkatkan Solidaritas Organisasi (Tahun 2023)**” adalah hasil karya saya sendiri dan seluruh sumber yang dikutip maupun dirujuk telah dinyatakan dengan benar. Apabila dikemudian hari skripsi saya ini terbukti merupakan hasil plagiat dari karya orang lain, maka saya bersedia gelar saya dicabut.

Yogyakarta, 24 Juni 2024



Iif Cahyo Tunte

MOTTO

“Hatiku tenang, karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku. Dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu”

(Umar Bin Khattab)

“Billah-Lillah-Fillah-Ma’allah itu indah”

(Penulis)

“Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan, melainkan menguji kekuatan akarnya”

(Ali bin Abi Thalib)

وَمَا اللَّذَّةُ إِلَّا بَعْدَ التَّعَبِ

“Tidak ada kesenangan (kenikmatan) yang akan datang begitu saja dalam hidup tanpa adanya kesusahan (rintangan)”

(Mahfudzot)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini setelah menghadapi banyak tantangan, halangan, dan kesulitan. Karya ini didedikasikan kepada orang-orang yang sangat membantu penulis dalam hidupnya. Penulis mengucapkan terima kasih atas peran mereka dalam perjalanan yang menakjubkan ini.

1. **Allah SWT.** Saya menyatakan rasa terima kasih dan syukur kepadamu ya Allah, Tuhan yang Maha Agung dan Maha Tinggi. Saya bisa menjadi hamba yang berpikir, cerdas, percaya, dan sabar atas takdirmu. Semoga pencapaian ini menjadi salah satu langkah awal menuju cita-cita saya di masa depan.
2. **Ibunda tercinta Hj. Laileti, S.Pd., MM., dan Ayahanda tercinta Prof. Dr. H. Lukman Asha, M.Pd.I.** Terima kasih atas seluruh kasih sayang, keringat, doa-doanya yang tak pernah berhenti terucap, yang menjadi sumber kekuatan bagi adek dalam menghadapi kehidupan ini.
3. **Kedua kakak kandungku. Mufti Alam Adha, S.E., M.Sc. dan M. Ilham Adepio, S.H., M.H.** Terimakasih telah menjadi panutan dan contoh yang baik bagi adek dan menjadi sosok kakak yang hebat bagi adeknya, menjadi sumber motivasi dan inspirasi bagi adek, untuk bisa bangkit menjadi lebih baik dan lebih hebat dari kakak-kakaknya.
4. **Bapak Aly Aulia, Lc, M.Hum.** Dosen pembimbing yang baik, ramah, sabar, dan menyenangkan. Saya ingin mengucapkan terima kasih kepada bapak karena selama bimbingan saya, bapak telah menjadi guru yang sabar dan penuh perhatian. Terima kasih atas semua saran dan pengetahuan yang bapak berikan selama proses bimbingan, yang sangat membantu dalam proses penyelesaian penelitian saya. Semoga bapak selalu diberikan kesehatan dan rezeki yang lancar, Aamiin.
5. **Ibu Prof. Dr. Suciati, S.Sos., M.Si dan Bapak Dr. Nur Sofyan, S.I.Kom., M.I.Kom.** Sebagai dosen penguji saya. Saya ingin mengucapkan terima kasih atas segala masukan dan saran yang diberikan mengenai skripsi saya ini, serta atas kesabarannya dalam menguji saya. Skripsi saya, insyaallah dan biiznillah, akan menjadi bermanfaat bagi peneliti muda di masa yang akan datang. Saya berdoa untuk bapak dan ibu, semoga selalu sehat dan lancar dalam menghadapi segala urusan kedepannya, Aamiin.
6. **Tri Wahyuni, Yofanda Ariani, Muchlis Fatahilah, dan Arjun Surya Al-asy'ary.** Empat sahabatku, yang awalnya hanya teman satu kelas dan kelompok, akhirnya menjadi sahabat setia selama kuliah. Mulai dari mengerjakan tugas bersama, makan bersama, bermain bersama, nongkrong, dan melakukan perjalanan bersama, hingga sesi obrolan dan diskusi yang terkadang tidak jelas tentang apa yang dibicarakan. Semoga kita bisa bertemu kembali suatu hari nanti dalam versi terbaik masing-masing untuk kembali bersenda gurau, berbincang, berbicara tentang perjalanan hidup yang telah kita lalui, meskipun kita tidak akan bisa menghabiskan waktu bersama lagi dan tinggal di kota yang berbeda.
7. **Dosen-Dosen Ilmu Komunikasi.** Terima kasih atas segala yang telah bapak dan ibu berikan terhadap perkembangan pola pikir dan praktik dalam dunia komunikasi. Terima kasih atas ilmunya selama 4 tahun ini.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum Wr.Wb

Alhamdulillah, penulis mengucapkan terima kasih kepada Allah SWT karena nikmat rahmat, hidayah, dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, senantiasa salam kepada Rasulullah SAW, sahabatnya, dan keluarganya.

Akhirnya, peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pola Komunikasi Pengurus di Ikatan Keluarga Pondok Modern Cabang Ciputat dalam Meningkatkan Solidaritas Organisasi (Tahun 2023)”. Penelitian ini disusun guna melengkapi persyaratan untuk meraih gelar Strata 1 (satu) di Program Studi Ilmu Komunikasi, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua orang yang telah memberi inspirasi dan dukungan dari awal pembuatan proposal skripsi ini hingga menjadi karya tulis yang *inshaallah* akan bermanfaat. Terima kasih atas seluruh dukungan dari berbagai pihak yang telah menyemangati dan mendukung penulis, baik itu melalui doa, kata-kata semangat, dan bantuan langsung maupun tidak langsung. Karena penyusunan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa bantuan tersebut.

Penulis menyadari dan memohon maaf sebelumnya atas segala kesalahan yang mungkin terjadi dalam karya ini. Untuk itu, peneliti dengan senang hati menerima umpan balik dari orang-orang yang ingin memberikan umpan balik atau masukan yang dapat membantu meningkatkan penelitian ini dan menjadikannya dasar untuk penelitian lain. Akhir kata, penulis berharap bahwa tulisan ini akan bermanfaat dan membantu orang-orang yang membutuhkannya.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Yogyakarta, 24 Juni 2024



Iif Cahyo Tunte

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
MOTTO.....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Kerangka Teori.....	13
1. Komunikasi Organisasi	13
2. Solidaritas Organisasi	35
F. Metode Penelitian.....	41
1. Jenis Penelitian	41
2. Subjek Penelitian	44
3. Objek Penelitian	44
4. Lokasi Penelitian	44
5. Jenis Data dan Sumber Data.....	44
6. Teknik Pengumpulan Data	45
7. Teknik Analisis Data	47
8. Uji Validitas Data.....	49
G. Sistematika Penulisan.....	50
BAB II	52

GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN	52
A. Logo IKPM Cabang Ciputat.....	52
B. Makna Logo IKPM Cabang Ciputat	52
C. Profil singkat IKPM Cabang Ciputat	52
D. Tujuan Ikatan Keluarga Pondok Modern Darussalam Gontor	53
E. Struktur Ikatan Keluarga Pondok Modern Cabang Ciputat.....	54
BAB III.....	59
PEMBAHASAN	59
A. Sajian Data.....	59
B. Analisis Data.....	90
BAB IV	118
PENUTUP	118
A. Kesimpulan	118
B. Saran.....	120
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1.2 : Badan Pengurus Harian	54
Tabel 2.2 : Bidang Kaderisasi	54
Tabel 3.2 : Bidang Literasi dan Pengembangan	55
Tabel 4.2 : Bidang Komunikasi dan Informasi.....	55
Tabel 5.2 : Bidang Pemuda dan Olahraga.....	56
Tabel 6.2 : Bidang Ekonomi Kreatif.....	57
Tabel 7.2 : Bidang Hubungan antar Lembaga.....	57
Tabel 8.2 : Bidang Pemberdayaan Perempuan.....	58
Tabel 1.3 : Jenis hambatan komunikasi yang terjadi di IKPM Cabang Ciputat dan penyebabnya	109
Tabel 2.3 : Hambatan komunikasi di IKPM Cabang Ciputat dan upaya untuk mengatasinya	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Penghargaan yang diberikan kepada IKPM Cabang Ciputat sebagai IKPM terbaik di tahun 2022 – 2023	6
Gambar 1.2 : Perbandingan jumlah anggota dan latar belakang profesi di beberapa cabang IKPM (Bengkulu, Palembang, Bogor, dan Ciputat)	7
Gambar 2.1 : Logo IKPM Cabang Ciputat	52
Gambar 1.3 : Rapat koordinaasi yang rutin diadakan sebulan sekali di IKPM Cabang Ciputat	91
Gambar 2.3. : Rapat koordinasi Bidang Kaderisasi sebagai bentuk komunikasi ke bawah di IKPM Cabang Ciputat	93
Gambar 3.3 : Skema komunikasi ke bawah di IKPM Cabang Ciputat.....	94
Gambar 4.3 : Surat undangan sebagai bentuk komunikasi formal yang digunakan di IKPM Cabang Ciputat.....	97
Gambar 5.3 : Skema komunikasi ke atas di IKPM Cabang Ciputat.....	98
Gambar 6.3 : Penggunaan media elektronik Whatsapp di IKPM Cabang Ciputat dalam berkomunikasi.....	104
Gambar 7.3 : Media komunikasi yang digunakan dalam berkomunikasi di IKPM Cabang Ciputat.....	105
Gambar 8.3 : Pola Komunikasi semua saluran di IKPM Cabang Ciputat	107
Gambar 9.3 : Malam keakraban (makrab) di IKPM Cabang Ciputat, sebagai bentuk upaya menjaga solidaritas organisasi	113
Gambar 10.3 : Pelaksanaan Halal bihalal di IKPM Cabang Ciputat untuk memperkuat hubungan dan solidaritas organisasi.	114
Gambar 11.3: Pelaksanaan acara “Buka Bersama” di IKPM Cabang Ciputat sebagai salah satu bentuk kegiatan dalam mempererat hubungan sesama anggota organisasi.....	116

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara N1.....	124
Lampiran 2. Transkrip Wawancara N2.....	127
Lampiran 3. Transkrip Wawancara N3.....	130
Lampiran 4. Transkrip Wawancara N4.....	134
Lampiran 5. Transkrip Wawancara N5.....	137
Lampiran 6. Transkrip Wawancara N6.....	140
Lampiran 7. Transkrip Wawancara N7.....	143
Lampiran 8. Transkrip Wawancara N8.....	147
Lampiran 9. Dokumentasi Penelitian.....	151