

**ANALISIS PENGARUH KEADILAN KOMPENSASI DAN TUNTUTAN  
TUGAS TERHADAP *TURNOVER INTENTION* DENGAN KEPUASAN  
KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

***ANALYSIS OF THE INFLUENCE OF COMPENSATION FAIRNESS AND  
DUTIES ON TURNOVER INTENTION WITH JOB SATISFACTION AS AN  
INTERVENING VARIABLE***



**Disusun Oleh:**

**Suprayogi**

**20170410465**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**FAKULTAS EKONOMI BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Suprayogi

Nomor Mahasiswa : 20170410465

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **ANALISIS PENGARUH KEADILAN KOMPENSASI DAN TUNTUTAN TUGAS TERHADAP *TURNOVER INTENTION* DENGAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 29 Mei 2024



Suprayogi

## **PERSEMBAHAN**

Puji dan syukur yang sebesar-besarnya. saya panjatkan dan saya rasakan sampai saat ini, banyak sekali dukungan, nasehat, dan masukan yang saya dapatkan untuk menyelesaikan penelitian ini. Saya memberikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang-orang yang telah memberikan dukungan, nasehat dan semangat hingga terselesaikannya penelitian ini:

1. Skripsi ini saya persembahkan untuk Ayah, Ibu dan kakak perempuan saya, yang selalu memberikan masukan, semangat dan tidak hentinya mendoakan yang terbaik buat saya. Terutama kepada Ayah yang memberikan pengorbanan luar biasa untuk menjadikan saya seorang atau gelar sarjana ini. Terima kasih kepada Ayah, Ibu dan kakak Perempuan saya yang telah membuat segalanya mungkin sehingga bisa sampai tahap terselesaikannya skripsi ini.
2. Terima kasih untuk diri saya sendiri yang sudah berusaha, tidak mudah menyerah dan tidak putus asa hingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Saudara-saudara yang memberikan semangat, doa, motivasi, nasehat dan dukungannya sampai skripsi ini bisa terselesaikan.
4. Teman-teman saya, teman-teman kuliah seangkatan, adik tingkat, teman universitas ataupun berbeda universitas yang telah memberikan nasehat dan semangat.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayahnya sehingga saya dapat memenuhi syarat menjadi Sarjana Ekonomi dan Administrasi Bisnis pada Program Studi Manajemen Muhammadiyah Yogyakarta dan menyelesaikan skripsi saya hingga tahap akhir.

Skripsi ini diselesaikan oleh peneliti, tetapi memakan waktu yang cukup lama. Tujuan dari karya ini adalah untuk menyajikan temuan penelitian yang diselidiki. Dalam penyusunan penelitian ini, peneliti mendapat bimbingan dari berbagai pihak. Berdasarkan hal tersebut, peneliti ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih:

1. Bapak Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CRP selaku Dekan Fakultas Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handayani W, SE., M.Si. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Drs. Gita Danupranata, MM. dosen pembimbing skripsi yang selalu memberikan masukan dan saran dalam menyelesaikan skripsi.
4. Segenap dosen pengampu mata kuliah di Program Studi Manajemen serta segenap civitas akademik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Skripsi ini dikerjakan sebaik dan sebagus mungkin, namun ada beberapa kekurangan didalam skripsi ini. Dengan ini, saran dan kritik dari berbagai pihak yang membacanya skripsi ini sangat diharapkan. Dengan penelitian yang berbentuk skripsi ini bisa menyalurkan pengetahuan, dan manfaat.

Yogyakarta, 29 Mei 2024



Suprayogi

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	1
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	ii
PERNYATAAN.....	iii
MOTTO .....	v
PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI .....	vii
ABSTRACT.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
<b>BAB I</b> .....	1
<b>A. Latar belakang penelitian</b> .....	1
<b>B. Rumusan Masalah</b> .....	7
<b>C. Tujuan Penelitian</b> .....	8
<b>D. Manfaat Penelitian</b> .....	9
<b>BAB II</b> .....	9
<b>A. Landasan Teori</b> .....	9
1. Keadilan Kompensasi.....	9
2. Tuntutan Tugas.....	19
3. Turnover Intention.....	23
4. Kepuasan Kerja .....	25
<b>B. Penelitian Terdahulu dan Pembangun Hipotesis</b> .....	26
1. Pengaruh Keadilan Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja .....	27
2. Pengaruh Tuntutan Tugas terhadap Kepuasan Kerja .....	28
3. Pengaruh Keadilan Kompensasi terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	28
4. Pengaruh Tuntutan Pekerjaan terhadap Turnover Intention.....	29
5. Pengaruh Kepuasan Kerja terhadap Turnover Intention .....	30
6. Pengaruh Keadilan Kompensasi terhadap turnover intention dengan Kepuasan Kerja sebagai variabel intervening .....	31
7. Pengaruh Tuntutan Tugas terhadap Turnover Intention dengan Kepuasan Kerja sebagai variabel intervening .....	31
<b>C. Kerangka Konsep</b> .....	32

<b>BAB III</b> .....	33
<b>A. Jenis Penelitian</b> .....	33
<b>B. Objek dan Subjek Penelitian</b> .....	33
<b>C. Data dan Teknik Pengumpulan data</b> .....	34
<b>D. Populasi dan Teknik Sampling</b> .....	36
<b>E. Definisi Operasional Variable</b> .....	37
<b>F. Uji Instrumen</b> .....	38
1. Uji Validitas. ....	38
2. Uji Reliabilitas. ....	39
<b>G. Teknik Analisis Data</b> .....	39
1. Regresi linear berganda. ....	39
2. Path Analysis.....	44
3. Uji Sobel .....	44
<b>BAB IV</b> .....	46
<b>A. Gambaran Umum Objek Penelitian</b> .....	46
<b>B. Hasil Pengumpulan Data</b> .....	47
<b>C. Uji Kualitas Instrumen</b> .....	50
<b>D. Uji Validitas</b> .....	51
<b>E. Uji Reliabilitas</b> .....	53
<b>F. Uji Statistic Deskriptif</b> .....	54
<b>G. Pengujian Hipotesis</b> .....	58
1. Uji Regresi 1 .....	59
2. Uji Regresi 2 .....	64
3. <i>Path Analysis</i> .....	69
<b>H. Pembahasan atau Interpretasi</b> .....	73
1. Pengaruh Keadilan Kompensasi Terhadap Kepuasan Kerja. ....	73
2. Pengaruh Tuntutan Tugas terhadap Kepuasan Kerja. ....	75
3. Pengaruh Keadilan Kompensasi Terhadap <i>Turnover Intention</i> . ....	76
4. Pengaruh Tuntutan Tugas Terhadap <i>Turnover Intention</i> . ....	78
5. Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap <i>Turnover Intention</i> .....	79
6. Pengaruh Keadilan Kompensasi Terhadap <i>Turnover Intention</i> Melalui Kepuasan Kerja. ....	81
7. Pengaruh Tuntutan Tugas Terhadap <i>Turnover Intention</i> Melalui Kepuasan Kerja. ....	82
<b>BAB V</b> .....	86

<b>A. Simpulan .....</b>	<b>86</b>
<b>B. Keterbatasan Penelitian.....</b>	<b>87</b>
<b>C. Saran .....</b>	<b>87</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>89</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1. Variabel Operasional.....	37
Tabel 4. 1. Klasifikasi Kuesioner .....	48
Tabel 4. 2. Karakteristik Responden .....	49
Tabel 4. 3. Hasil Uji Validitas Variabel Keadilan Kompensasi.....	51
Tabel 4. 4. Hasil Uji Validitas Tuntutan Tugas .....	52
Tabel 4. 5. Hasil Uji Validitas Variabel Kepuasan Kerja .....	52
Tabel 4. 6. Hasil Uji Validitas Turnover Intention .....	53
Tabel 4. 7. Hasil Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4. 8. Tanggapan Responden Mengenai Variabel Penelitian .....	55
Tabel 4. 9. Hasil Statistik Deskriptif Variabel Keadilan Kompensasi.....	55
Tabel 4. 10. Hasil Statistik Deskriptif Variabel Tuntutan Tugas .....	56
Tabel 4. 11. Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kepuasan Kerja .....	57
Tabel 4. 12. Hasil Statistik Deskriptif Variabel Turnover Intention.....	57
Tabel 4. 13. Hasil Uji Normalitas Regresi 1 .....	59
Tabel 4. 14. Hasil Uji Multikolonieritas .....	60
Tabel 4. 15. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	61
Tabel 4. 16. Hasil Uji Hipotesis Regresi Linier Berganda 1.....	62
Tabel 4. 17. Hasil Uji Normalitas Regresi 2 .....	64
Tabel 4. 18. Hasil Uji Multikolonieritas .....	65
Tabel 4. 19. Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	66
Tabel 4. 20. Hasil Uji Hipotesis Regresi Linier Berganda 2.....	67
Tabel 4. 21. Persamaan Regresi Pertama .....	70
Tabel 4. 22. Persamaan Regresi Kedua.....	71



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2 1. Kerangka Konsep .....	32
Gambar 4. 1. Data responden berdasarkan Jenis Kelamin.....	49
Gambar 4. 2. Data responden berdasarkan usia .....	49
Gambar 4. 3. Data responden berdasarkan Lama Bekerja .....	50
Gambar 4. 4. Model Jalur Regresi Pertama .....	70
Gambar 4. 5 Model Jalur Regresi Kedua .....	71

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Penelitian .....	93
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian.....	94
Lampiran 3 Uji Karakteristik Responden .....	98
Lampiran 4 Uji Validitas.....	99
Lampiran 5 Uji Reabilitas .....	101
Lampiran 6 Uji Statistic Deskriptif .....	102
Lampiran 7 Uji Asumsi Klasik Regresi 1 .....	104
Lampiran 8 Uji Regresi Linier Berganda 1.....	105
Lampiran 9 Uji Asumsi Klasik Regresi 2 .....	106
Lampiran 10 Uji Regresi Linier Berganda 2.....	107
Lampiran 11 Uji Path Analysis .....	108
Lampiran 12 Surat Keterangan Turnitin .....	109