

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU PADA MASA PANDEMI DI MI MA'ARIF
MARGOKATON KABUPATEN SLEMAN**



SKRIPSI

Oleh:

Ahmad Agus Khoirudin

NPM: 20170720038

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

**UPAYA KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU PADA MASA PANDEMI DI MI MA'ARIF
MARGOKATON KABUPATEN SLEMAN**



SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar sarjana pendidikan (S.Pd.) pada program pendidikan Strata Satu (S-1), Program Studi Pendidikan Agama Islam (Tarbiyah) Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Oleh:

Ahmad Agus Khoirudin

NPM: 20170720038

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS AGAMA ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Ahmad Agus Khoirudin

NIM : 20170720038

Program Studi : Pendidikan Agama Islam

dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan karya saya sendiri dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di Perguruan Tinggi manapun, dan sepanjang pengetahuan saya dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 25 Maret 2021

Yang membuat pernyataan:



Ahmad Agus Khoirudin

NPM. 20170720038

PERSEMBAHAN

Penuh rasa syukur dan dengan segala kerendahan hati, maka saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Gunawan S. Pd. I. dan Ibu Sri Hidayati S. Ag. yang tiada hentinya mengiringi setiap perjuangan penulis dalam menyusun skripsi ini.
2. Universitas Muhammadiyah Yogyakarta sebagai tempat penulis menimba ilmu dan mendapatkan berbagai pengalaman berharga.

KATA PENGANTAR

السَّلَامُ عَلَيْكُمْ وَرَحْمَةُ اللَّهِ وَبَرَكَاتُهُ

الْحَمْدُ لِلَّهِ، نَحْمَدُهُ وَنَسْتَعِينُهُ وَنَسْتَغْفِرُهُ وَنَعُوذُ بِاللَّهِ مِنْ سُرُورِ أَنْفُسِنَا وَمِنْ
سَيِّئَاتِ أَعْمَلِنَا مَنْ يَهْدِهِ اللَّهُ فَلَا مُضِلَّ لَهُ وَ مَنْ يُضِلَّهُ فَلَا هَادِيَ لَهُ. أَشْهَدُ أَنْ
لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَ أَشْهَدُ أَنَّ مُحَمَّدًا عَبْدُهُ وَ رَسُولُهُ. اللَّهُمَّ صَلِّ وَسَلِّمْ عَلَى مُحَمَّدٍ
وَ عَلَى آلِهِ وَ صَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Alhamdulillah, puji dan syukur selalu terlimpahkan atas berkat rahmat Allah SWT yang telah memberikan segenap kekuatan dan kemampuan, sehingga penelitian terkait dengan upaya kepala madrasah dalam meningkatkan profesionalisme guru pada masa pandemi di MI Ma'arif Margokatun Kabupaten Sleman dapat terselesaikan. Sholawat teriringan salam, tak lupa selalu tersampaikan kepada Baginda Rasulullah SAW, yang dinantikan syafa'atnya di yaumul qiyamah nanti.

Tentunya dalam proses penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Maka dari itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, M.P. selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. Akif Khilmiyah, M.Ag. selaku Dekan Fakultas Agama Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

3. Annisa Dwi Makrufi, S.Pd.I., M.Pd.I. selaku Kepala Program studi Pendidikan Agama Islam.
4. Dr. Muh. Samsudin, M. Pd. selaku dosen pembimbing penulisan skripsi, yang selalu sabar dan ikhlas dalam membimbing penulis.
5. Seluruh Dosen dan Karyawan di Fakultas Agama Islam.
6. Keluarga Besar MI Ma'arif Margokaton yang telah berbaik budi untuk bersedia menjadi informan dan telah ikut membantu memperlancar terlaksananya penelitian.
7. Kedua orang tua tercinta (Bapak Gunawan S. Pd. I. dan Ibu Sri Hidayati S. Ag.), beserta segenap keluarga yang menjadi satu-satunya alasan perjuangan penulis. Sosok hebat yang tak henti-hentinya mendoakan, menasehati, memberikan dukungan, dan semangatnya kepadaku.
8. Sahabat-sahabatku Sigit Setyawan, Amalia Hasanah, Angie Fitri Chayrani Siagian, dan Abellito Diwa Julians Jourghi. Terimakasih selalu ada dikala suka maupun duka, selalu setia menghibur dan saling mendukung satu sama lain.
9. Mahasiswa PAI-C Tahun 2017, terkhusus Tiyas Fitriyani, Adinda Hartanti, Septiana Rahayuningrum, Maflikhatun Khabibah, Muhammad Irvan Rivai, Muhammad Ammar A, M. Abda Alif A, Manal Rizqulloh R, Naufal Ageng P, M. Tri Indirwan dan Wahnan Nur Cholis yang telah menjadi teman terbaik selama perjalanan kuliah ini dan telah membantu penulisan skripsi ini.

10. Nikmatul Khoiriyah. Terimakasih banyak telah membantu, mendukung, memotivasi, meluangkan waktu dan tenaga selama proses pengerjaan skripsi ini hingga selesai.
11. Almamaterku Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Terimakasih, karena disini aku diberi kesempatan untuk menuntut ilmu, selalu belajar, dan berbagi pengalaman, menemukan makna kehidupan, pertemanan, persahabatan, canda tawa, adaptasi, serta kebahagiaan
12. Serta seluruh pihak yang telah membantu dan tidak dapat saya sebutkan satu persatu, saya ucapkan terimakasih atas segalanya.

Atas segala bantuan dan keikhlasannya, peneliti hanya mampu berdoa semoga amal ibadah dan ketulusan hati semua pihak yang terkait mendapat imbalan dari Allah Swt. Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, maka dari itu saran dan kritik yang membangun sangat peneliti harapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti maupun pembaca. Aamiin.

Yogyakarta, 25 Maret 2021

Penulis



Ahmad Agus Khoirudin
NPM. 20170720038

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------------------------------|
| SAMPUL | i |
| JUDUL | ii |
| NOTA DINAS | iii |
| PENGESAHAN | Error! Bookmark not defined. |
| PERNYATAAN KEASLIAN | iv |
| MOTO | vi |
| PERSEMBAHAN | vii |
| KATA PENGANTAR | viii |
| DAFTAR ISI | xi |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR | xiv |
| ABSTRAK | xv |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| A. Latar Belakang Masalah | 1 |
| B. Rumusan Masalah | 5 |
| C. Tujuan Penelitian | 6 |
| D. Manfaat Penelitian | 6 |
| E. Sistematika Pembahasan | 7 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA TEORI | 9 |
| A. Tinjauan Pustaka | 9 |
| B. Kerangka Teori | 28 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 60 |
| A. Pendekatan Penelitian | 60 |

| | |
|--|------------|
| B. Lokasi dan Subyek Penelitian | 61 |
| C. Teknik Pengumpulan Data | 61 |
| D. Kredibilitas | 63 |
| E. Analisis Data | 65 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 67 |
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... | 67 |
| B. Upaya Kepala Madrasah MI Ma'arif Margokaton Kabupaten Sleman Dalam Meningkatkan Profesionaslime Guru Pada Masa Pandemi | 80 |
| C. Kondisi Profesionalisme Guru Pada Masa Pandemi di MI Ma'arif Margokaton Kabupaten Sleman | 91 |
| D. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Pada Masa Pandemi di MI Ma'arif Margokaton Kabupaten Sleman | 98 |
| BAB V PENUTUP | 103 |
| A. Kesimpulan | 103 |
| B. Saran-saran..... | 104 |
| C. Kata Penutup..... | 105 |
| DAFTAR PUSTAKA | 107 |
| LAMPIRAN..... | 113 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1. Keberadaan Tanah..... | 72 |
| Tabel 2. Jumlah dan Kondisi Bangunan | 73 |
| Tabel 3. Sarana dan Prasarana Pendukung Pembelajaran..... | 75 |
| Tabel 4. Sarana dan Prasarana Pendukung Lainnya | 76 |
| Tabel 5. Keadaan Guru | 76 |
| Tabel 6. Keadaan Peserta Didik..... | 77 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 1. Lokasi MI Ma'arif Margokaton | 70 |
| Gambar 2. Struktur Organisasi..... | 79 |