

**FEELING AKUNTABILITAS KEUANGAN MANAJER  
LAYANAN MEDIS: PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI SEBAGAI  
INTERVENING DI PUSKESMAS KABUPATEN GROBOGAN**

***FINANCIAL ACCOUNTABILITY FEELING OF MEDICAL  
SERVICE MANAGERS: ITS IMPACT ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE WITH MOTIVATION AS AN INTERVENING  
VARIABLE IN PUBLIC HEALTH CENTERS (PUSKESMAS)  
GROBOGAN REGENCY***



Oleh:  
**Della Fitriana**  
**20200420374**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2024**

**FEELING AKUNTABILITAS KEUANGAN MANAJER  
LAYANAN MEDIS: PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA  
MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI SEBAGAI  
INTERVENING DI PUSKESMAS KABUPATEN GROBOGAN**

***FINANCIAL ACCOUNTABILITY FEELING OF MEDICAL  
SERVICE MANAGERS: ITS IMPACT ON MANAGERIAL  
PERFORMANCE WITH MOTIVATION AS AN INTERVENING  
VARIABLE IN PUBLIC HEALTH CENTERS (PUSKESMAS)  
GROBOGAN REGENCY***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:  
**Della Fitriana**  
**20200420374**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2024**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Della Fitriana

Nomor Mahasiswa : 20200420374

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**FEELING AKUNTABILITAS KEUANGAN MANAJER LAYANAN MEDIS: PENGARUHNYA TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN MOTIVASI SEBAGAI INTERVENING DI PUSKESMAS KABUPATEN GROBOGAN**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 10 Mei 2024



Della Fitriana

## **MOTTO**

**“Tetaplah berjuang semua pasti ada jalannya”**

**“Kamu sudah melakukan yang terbaik hari ini”**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan untuk....  
Untuk Della Fitriana yang telah berusaha terus menerus  
Untuk Ibu dan Bapak tercinta  
Untuk Kakak tercinta

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “*Feeling Akuntabilitas Keuangan Manajer Layanan Medis: Pengaruhnya Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Motivasi Sebagai Intervening Di Puskesmas Kabupaten Grobogan*”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi manajer layanan medis dalam kinerjanya dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Prof. Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak., CA., CRP Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Prof. Dr. Suryo Pratolo, S.E., M.Si., Ak., CA., CGAA selaku Dosen Pembimbing yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Ibu dan Bapak serta Kakak penulis yang senantiasa memberingan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.
4. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Sebagai kata akhir, tiada gading yang tak retak, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini. Oleh karena itu, kritik, saran, dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta, 10 Mei 2024



Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>I</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>II</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	<b>III</b>
<b>HALAMAN MOTTO .....</b>	<b>V</b>
<b>HALAMAN PERSEMAHAN.....</b>	<b>VI</b>
<b>INTISARI.....</b>	<b>VII</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>VIII</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>IX</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>X</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>XI</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>XII</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A.    Latar Belakang .....	1
B.    Rumusan Masalah .....	10
C.    Tujuan Penelitian.....	10
D.    Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>13</b>
A.    Landasan Teori.....	13
B.    Hasil Penelitian Terdahulu .....	18
C.    Penurunan Hipotesis.....	19
D.    Model Penelitian .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
A.    Subjek dan Objek Penelitian .....	26
B.    Jenis Data .....	26
C.    Teknik Penyampelan .....	26
D.    Teknik Pengumpulan Data .....	27
E.    Skala Pengukuran.....	27
F.    Definisi Operasional Variabel.....	28
G.    Uji Kualitas dan Instrumen Data.....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>32</b>
A.    Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	32
B.    Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	40
C.    Hasil Penelitian .....	45
D.    Pembahasan.....	46
<b>BAB V SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN, DAN SARAN/IMPLIKASI KEBIJAKAN .....</b>	<b>50</b>
A.    Simpulan.....	50
B.    Keterbatasan Penelitian .....	51
C.    Saran/Implikasi Kebijakan .....	51
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>53</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>56</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Target dan Realisasi Standar Nasional dan Indikator Kinerja Kunci (IKK) Dinas Kesehatan Kabupaten Grobogan Tahun 2021 .....	3
Tabel 4. 1 Tingkat Pengembalian Kuesioner .....	32
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden .....	33
Tabel 4. 3 Uji Statistik Deskriptif .....	35
Tabel 4. 4 Data Statistik Variabel Umpam Balik Formal .....	36
Tabel 4. 5 Data Statistik Variabel Umpam Balik Informal .....	37
Tabel 4. 6 Data Statistik Variabel Feeling Akuntabilitas Keuangan .....	38
Tabel 4. 7 Data Statistik Variabel Motivasi .....	39
Tabel 4. 8 Data Statistik Variabel Kinerja Manajerial .....	39
Tabel 4. 9 Outer loadings .....	41
Tabel 4. 10 Fornell Larcker Criterion .....	42
Tabel 4. 11 Konstruk Reliabilitas dan Validitas .....	43
Tabel 4. 12 R-square .....	44
Tabel 4. 13 Path Coefficients dan Specific Indirect Effects .....	45

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Model Penelitian .....	25
Gambar 4. 1 Hasil Uji Outer Model.....	41
Gambar 4. 2 Hasil Uji Outer Model setelah Modifikasi .....	42