

SKRIPSI

**DIMENSI PENYELESAIAN KONFLIK PEMBANGUNAN JALAN TOL OLEH**

**WALINAGARI DI NAGARI KOTO BARU SIMALANGGANG**

**KABUPATEN LIMA PULUH KOTA**

Disusun Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu ( S1 )

Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dosen Pembimbing: Dr. Isnaini Muallidin, S.IP., MPA.



Disusun Oleh :

**Muhammad Rafiq**

**20200520279**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2024**

## HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Rafiq  
NIM : 20200520279  
Program Studi : Ilmu Pemerintahan  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “DIMENSI PENYELESAIAN KONFLIK PEMBANGUNAN JALAN TOL OLEH WALINAGARI DI NAGARI KOTO BARU SIMALANGGANG KABUPATEN LIMA PULUH KOTA” merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak ada pengutipan atau penjiplakan yang diluar dan tidak etika keilmuan dalam penulisan karya ilmiah. Dengan pernyataan ini, jika ada pelanggaran duplikasi atau ada pihak yang dirugikan terhadap etika penulisan karya ilmiah saya siap bertanggung jawab dan menerima konsekuensinya.

Yogyakarta, 19 Juni 2024

Penulis,



Muhammad Rafiq



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil'alamiin, segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan serta kelancaran dalam penulisan skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua tersayang dan tercinta yang sangat berjasa dalam hidup saya, papa saya Mustafa dan mama Nursofia yang senantiasa mendoakan dan mengupayakan tanpa mengenal lelah agar perjuangan peneliti sampai di tahap ini. Terima kasih untuk segala doa, cinta dan support yang telah diberikan untuk saya, hingga dapat menyelesaikan pendidikan sampai sarjana. Terima kasih juga untuk adik saya tersayang Nisa dan Fahri yang turut memberikan semangat dan support untuk saya.
2. Muhammad Rafiq, diri saya sendiri atas segala usaha dan semangatnya untuk mengendalikan diri dari berbagai tekanan yang dihadapi dan terima kasih untuk selalu semangat dan tidak menyerah sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk Tek Ijan, Mak Odang, dan saudara sepupu serta seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan dukungan penuh serta nasehat dan motivasi selama menempuh pendidikan di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Teman-teman dan sahabat saya yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu, terima kasih sudah menjadi teman yang baik dan saling mendukung satu sama lain untuk berproses di masa perkuliahan dan sampai kepada proses penyelesaian skripsi ini. Terima kasih untuk 4 tahunnya di Yogyakarta teman-teman semua, sangat senang bisa mengenal kalian semua dan semoga kita semua sukses dan dapat membanggakan kedua orang tua Aamiin.
5. Terima kasih kepada Pemerintah Nagari Koto Baru Simalanggang yang telah memberikan izin kepada saya untuk melakukan penelitian di dalam proses penyusunan skripsi ini.

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatu*

Segala puji dan syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah- Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Dimensi Penyelesaian Konflik Pembangunan Jalan Tol oleh Walinagari di Nagari Koto Baru Simalanggang Kabupaten Lima Puluh Kota”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana. Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, MP., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Bapak Dr. Tunjung Sulaksono, M.Si selaku Kepala Prodi Ilmu Pemerintahan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Dr. Isnaini Mualliddin, S.IP. M.PA selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dukungan, masukan, saran, dan bimbingan selama proses skripsi inidengan sabar dan teliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Seluruh Dosen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, khususnya Dosen Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya kepada penulis selama masa studi.
6. Pemerintah Nagari Koto Baru Simalanggang dan masyarakatnya yang sudah bersedia menerima dan membantu memberikan informasi serta data pada penelitian saya.
7. Kedua orang tua, keluarga besar, teman – teman dan seluruh orang yang tidak

bisa disebutkan satu per satu. Terima kasih atas dukungan dan doa yang telah diberikan kepada penulis selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kesalahan dan jauh dari kata sempurna. Maka dari itu, dengan penuh kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak untuk menjadi bahan masukan dalam menyempurnakan skripsi ini. Penulis berharap, dengan adanya skripsi ini dapat memberikan kebermanfaatan bagi seluruh elemen dan dapat menjadi temuan baru dalam ruang lingkup pengetahuan terkhusus Ilmu Pemerintahan.

*Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh*

Yogyakarta, 19 Juni 2024

Penulis



Muhammad Rafiq



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB 1.....	13
PENDAHULUAN .....	13
1.1 Latar Belakang .....	13
1.2 Rumusan Masalah .....	22
1.3 Tujuan Penelitian.....	22
1.4 Manfaat Penelitian.....	23
1.4.1 Manfaat Teoritis .....	23
1.4.2 Manfaat Praktis.....	23
1.5 Tinjauan Pustaka .....	24
1.6 Kerangka Teori.....	30
1.6.1. Teori Peran ( Role Theory ) .....	30
1.6.2. Teori Resolusi Konflik.....	32
1.6.3. Konsep Pemerintahan Nagari.....	38
1.7 Definisi Konseptual .....	42
1.7.1. Peran .....	42
1.7.2. Resolusi Konflik.....	42
1.7.3. Konsep Pemerintahan Nagari.....	42
1.8 Definisi Operasional .....	43
1.9 Metode Penelitian.....	44
1.9.1. Jenis Penelitian .....	44
1.9.2. Lokasi Penelitian .....	45
1.9.3. Jenis Data .....	45
1.9.4. Teknik Pengumpulan Data.....	47
1.9.5. Teknik Analisis Data .....	49

BAB II .....	53
DESKRIPSI WILAYAH PENELITIAN .....	53
2.1 Gambaran Umum Nagari Koto Baru Simalanggang .....	53
2.1.1 Letak Geografis Nagari Koto Baru Simalanggang .....	53
2.2 Visi dan Misi Nagari Koto baru Simalanggang .....	54
2.3 Struktur Pemerintahan Nagari Koto Baru Simalanggang .....	61
2.4 Tugas dan Fungsi Perangkat Nagari Koto Baru Simalanggang .....	62
I. Wali Nagari .....	62
II. Sekretaris Nagari .....	63
III. Kaur. Tata Usaha dan Umum .....	63
IV. Kaur. Keuangan .....	64
V. Kaur Perencanaan .....	65
VI. Kasi Pemerintahan .....	65
VII. Kasi Kesejahteraan .....	65
VIII. Kasi Pelayanan .....	66
IX. Kepala Jorong .....	66
BAB III .....	68
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	68
3.1 Dimensi Tujuan ( <i>Purpose</i> ) .....	69
3.1.1 Visi dan Misi .....	70
3.1.2 Rencana Strategis .....	77
3.2 Dimensi Struktur ( <i>Structure</i> ) .....	83
3.2.1 Job Description .....	85
3.2.2 Pembagian Tugas Menjamin Keseimbangan Beban Tugas untuk Setiap orang .....	90
3.3 Dimensi Hubungan ( <i>Relationship</i> ) .....	95
3.3.1 Inisiatif .....	96
3.3.2 Kerja Sama .....	101
3.4 Dimensi System Imbalan ( <i>Payment System</i> ) .....	104
3.4.1 Promosi .....	106
3.5 Dimensi Mekanisme Penunjang ( <i>Helpful Mechanism</i> ) .....	109
3.5.1 Sumber Daya Manusia yang Memiliki Keahlian .....	110
3.5.2 Sistem Koordinasi dengan tepat .....	114
3.6 Dimensi Kepemimpinan ( <i>Leadership</i> ) .....	120
3.6.1 Gaya Kepemimpinan yang Sukses Baik dalam Lingkungan .....	122
BAB IV .....	129
KESIMPULAN DAN SARAN .....	129

4.1. Kesimpulan .....	129
4.2. Saran .....	130
DAFTAR PUSTAKA .....	131
LAMPIRAN .....	134
Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara .....	134
Lampiran 2. Dokumentasi Penelitian .....	137



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Sesi Pembangunan Jalan Tol Sumatera Barat-Riau .....	17
Tabel 1.2 Eskalasi Konflik Pembangunan Jalan Tol Sesi 4 .....	19
Tabel 1.3 Tinjauan Pustaka .....	24
Tabel 1.4 Definisi Operasional .....	43
Tabel 1.5 Data Primer .....	46
Tabel 3.1 Visi dan Misi Pemerintahan Nagari Koto Baru Simalanggang .....	71
Tabel 3.2 Rencana Strategis Pemerintah Nagari Koto Baru Simalanggang .....	77
Tabel 3.3 Pembagian tugas menjamin keseimbangan beban tugas untuk setiap orang .....	91
Tabel 3.4 Sumber daya manusia yang memiliki keahlian.....	111
Tabel 3.5 Koordinasi Pemerintah Nagari kepada masyarakat terdampak konflik .....	115

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Analisis Data Model Interaktif .....	50
Gambar 2.1 Struktur Pemerintahan Nagari Koto Baru Simalanggang.....	61
Gambar 3.1 Bagan pihak – pihak yang terlibat dalam penyelesaian konflik .....	85
Gambar 3.2 Bagan pihak yang berinisiatif dalam penyelesaian konflik .....	97
Gambar 3.3 Pola kerjasama dari pihak yang terlibat dalam .....	102
Gambar 3.4 Pola promosi Walinagari dalam Penyelesaian konflik .....	106
Gambar 3.5 Bagan gaya kepemimpinan Formal dan Informal.....	123