

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN PADA USAHA CV.
AGRADAYA INDONESIA**

Skripsi



**Disusun oleh:
Ahmad Fathoni
20200220177**

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2024**

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN PADA USAHA CV.
AGRADAYA INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Pertanian
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Sebagai Bagian Dari Persyaratan Guna Memperoleh
Derajat Sarjana Pertanian**



Oleh:

Ahmad Fathoni

20200220177

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2024

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan:

1. Skripsi “Analisis Strategi Pengembangan Pada Usaha CV. Agradaya Indonesia” adalah hasil karya tulis saya dengan mengikuti tata cara penulisan skripsi yang berlaku dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Karya tulis ini murni gagasan, rumusan dan penilaian saya sendiri tanpa keterlibatan pihak lain kecuali dari arahan pembimbing.
3. Karya tulis ini tidak terdapat karya yang telah ditulis ataupun dipublikasikan pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebut nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar Pustaka
4. Pernyataan ini saya buat secara sadar apabila kemudian hari terdapat ketimpangan dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Yogyakarta, Juli 2024



Ahmad Fathoni

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirahim

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Segala puji dan syukur Bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini yang berjudul “**Analisis Strategi Pengembangan Pada Usaha CV. Agradaya Indonesia**”. Penulisan skripsi ini penulis laksanakan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana (S1) Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam menyelesaikan skripsi ini melibatkan banyak pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, bimbingan, dan doanya. Maka dari itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ir. Eni Istianti, M.P. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan, bimbingan, serta masukan yang sangat berharga dalam penulisan skripsi ini. Ibu Eni telah sabar dan telaten dalam membimbing dari awal hingga akhir, dan tanpa bantuan ibu Eni, skripsi ini tidak akan selesai dengan baik.
2. Zuhud Rozaki, S.P., M.App.Sc., Ph.D. Program studi dan Dosen penguji yang telah memberikan masukan, kritik, dan saran agar skripsi menjadi lebih baik.
3. Dr. Ir. Widodo, M.P. Selaku Dosen penguji yang telah memberikan masukan, kritik, dan saran agar skripsi menjadi lebih baik.
4. Abi, Umi dan keluarga yang selalu mendoakan saya agar selalu sehat dan juga memberi saya dukungan serta semangat sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Segenap dosen fakultas pertanian yang telah mendidik saya serta memberikan ilmu sewaktu kuliah di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, dan seluruh karyawan atau staff dari fakultas pertanian yang telah melayani dengan baik selama proses penelitian ini.

6. Ibu Asri Saraswati, Bapak Ganang Aziz, Bapak Andhika Mahardika, dan karyawan Agradaya lainnya yang telah membantu dalam perizinan dan pengambilan data selama proses penelitian.
7. Zain dan Taufik yang selalu mensupport, menemani, memotivasi dan mengajak penulis untuk mengerjakan skripsi ataupun memberikan saran dalam penulisan.
8. Laras, Ivan, dan Fachrez yang selalu memberikan semangat, sering menemani dan mengajak penulis untuk mengerjakan skripsi bersama di Dingo Coffee.
9. Rahmi, Haqqin, Medi, Tantry, Tiyas dan Adek Afi yang selalu memberikan semangat dan saran dari permasalahan yang dihadapi dalam proses penelitian.
10. Terakhir kepada jodoh Ahmad Fathoni, kelak kamu adalah salah satu alasan penulis menyelesaikan skripsi ini. Meskipun saat ini penulis tidak mengetahui keberadaanmu entah di bumi bagian mana, penulis yakin bahwa sesuatu yang ditakdirkan menjadi milik kita akan menuju kepada bagaimana caranya. Serta skripsi ini menjadi bukti nyata bahwa tidak ada perempuan manapun yang menemani perjalanan pahit dan nikmat ini dalam wujud “pacar” bila nanti kau bertemu denganku sebagai jodoh dimasa depan, kau tak harus berperang dengan rasa cemburu perihal nama lain yang ada disini. Semoga kita cepat bertemu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat memberikan kontribusi positif bagi perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Agribisnis.

Wassalammu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Yogyakarta, 10 Juli 2024



Ahmad Fathoni

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	i
DAFTAR TABEL	iii
DAFTAR GAMBAR	iv
INTISARI	v
ABSTRACT	vi
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Tujuan	4
C. Kegunaan	4
II. KERANGKA PENDEKATAN TEORI	7
A. Tinjauan Pustaka	7
1. Tanaman Biofarmaka	7
2. Pengembangan Usaha	8
3. Strategi Pengembangan	9
4. Analisis SWOT	11
5. Analisis QSPM	17
B. Kerangka Pemikiran	19
III. METODE PENELITIAN	23
A. Penentuan Lokasi dan Teknik Pengambilan Sampel	23
1. Penentuan Lokasi	23
2. Teknik Pengambilan Sampel	23
B. Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	24
1. Data Primer	24
2. Data Sekunder	25

C.	Asumsi dan Pembatasan Masalah	25
D.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	25
E.	Teknik Analisis Data	27
1.	Tahapan Pengumpulan Data	27
2.	Tahapan Pencocokan Data.....	32
3.	Tahapan Pengambilan Keputusan	32
IV.	GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	34
A.	CV. Agradaya Indonesia.....	34
B.	Lokasi CV. Agradaya Indonesia	35
C.	Visi dan Misi.....	36
D.	Struktur Organisasi	36
E.	Bidang Usaha	38
V.	HASIL DAN PEMBAHASAN	46
A.	Karakteristik Responden.....	46
B.	Tahap Pengumpulan Data.....	51
1.	Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal	51
2.	Analisis IFAS dan EFAS	52
C.	Tahap Pencocokan Data	59
D.	Tahap Pengambilan Keputusan.....	67
VI.	KESIMPULAN DAN SARAN	70
A.	Kesimpulan	70
B.	Saran.....	71
	DAFTAR PUSTAKA	72

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Matriks SWOT	15
Tabel 2. Matriks QSPM	19
Tabel 3. IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	29
Tabel 4. EFAS (External Factor Analysis Summary)	30
Tabel 5. Jumlah Responden Menurut Jenis Data Internal dan Eksternal	46
Tabel 6. Jumlah Responden Menurut Jenis Kelamin	47
Tabel 7. Jumlah Responden Menurut Umur	48
Tabel 8. Jumlah Responden Menurut Tingkat Pendidikan	49
Tabel 9. Jumlah Responden Menurut Pekerjaan	50
Tabel 10. Identifikasi Faktor Internal berupa Kekuatan dan Kelemahan	51
Tabel 11. Identifikasi Faktor Eksternal berupa Peluang dan Ancaman	52
Tabel 12. Matriks IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	53
Tabel 13. Matriks EFAS (External Factor Analysis Summary)	54
Tabel 14. Matriks SWOT Strategi Alternatif CV. Agradaya Indonesia	60
Tabel 15. QSPM Untuk Pemilihan Strategi CV. Agradaya Indonesia	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Bagan Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 2. Diagram Kuadran Analisis SWOT	31
Gambar 3. Peta Lokasi Agradaya	35
Gambar 4. Struktur Organisasi CV. Agradaya Indonesia	37
Gambar 5. Produk Varian Ginger Powder	39
Gambar 6. Produk Varian Turmeric Powder.....	39
Gambar 7. Produk Varian Java Turmeric Powder.....	40
Gambar 8. Produk Varian Blue Tea.....	40
Gambar 9. Produk Varian Herbalatte Turmeric latte.....	41
Gambar 10. Produk Varian Indigenous Tisane	41
Gambar 11. Produk Varian Choco Ginger	42
Gambar 12. Produk Varian Herbalatte Choco Ginder	42
Gambar 13. Produk Varian Red Ginger Powder	43
Gambar 14. Produk Varian Royal Tisane	43
Gambar 15. Produk Varian Turmeric Latte	44
Gambar 16. Produk Varian Blue Ginger.....	44
Gambar 17. Diagram Kuadran Analisis SWOT	58