

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PERILAKU INOVATIF  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON INNOVATIVE  
BEHAVIOR WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AS AN INTERVENING  
VARIABLE***



Oleh  
**VIRYA AKHMADDIAN TAUFIK**  
**20170410232**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PERILAKU INOVATIF  
DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

***THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON INNOVATIVE  
BEHAVIOR WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AS AN INTERVENING  
VARIABLE***

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pada  
Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh  
**VIRYA AKHMADDIAN TAUFIK**  
**20170410232**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

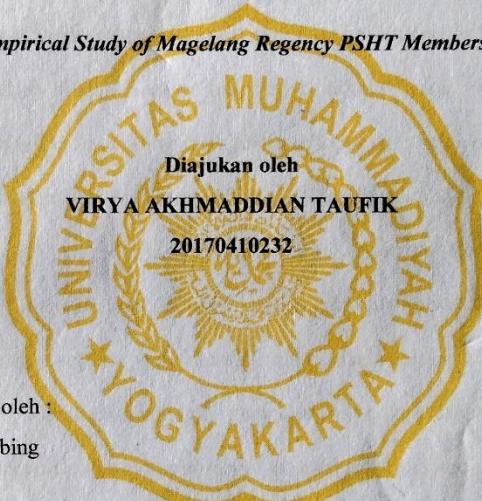
**SKRIPSI**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PERILAKU  
INOVATIF DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL  
INTERVENING**

(Studi Empiris Pada Anggota PSHT Kabupaten Magelang)

**THE INFLUENCE OF ORGANIZATIONAL CULTURE ON INNOVATIVE  
BEHAVIOR WITH ORGANIZATIONAL COMMITMENT AS AN  
INTERVENING VARIABLE**

*(Empirical Study of Magelang Regency PSHT Members)*



Telah disetujui oleh :  
Dosen Pembimbing

Dr. Udin, MM

Tanggal, 27 September 2023

NIDN. 19891221202001143121

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PERILAKU INOVATIF DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING" sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana di Fakultas Ekonomi, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Udin, M.M, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Ibu Dr. Rr. Sri Handari W, SE., M.Si., selaku Ketua Prodi Management di Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan izin dan fasilitas untuk penulisan skripsi ini.
3. Orang Tua dan Keluarga Tercinta, yang selalu memberikan dukungan moral dan material serta doa yang tiada henti.
4. Teman-teman Mahasiswa dan Rekan-rekan Seperjuangan, yang selalu memberikan dukungan, semangat, serta membantu dalam pengumpulan data dan informasi yang diperlukan.
5. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, kritik dan saran yang konstruktif sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa yang akan datang.

Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri dan bagi pembaca pada umumnya.

Yoyakarta, 26 Maret 2024



Virya Akhmaddian Taufik

## **Daftar Isi**

INTISARI .....	v
<b>Daftar Isi.....</b>	viii
DAFTAR TABEL .....	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	5
1.3    Tujuan Penelitian .....	6
1.4    Manfaat Penelitian .....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1.1    Budaya Organisasi .....	8
2.1.2    Komitmen Organisasi .....	11
2.1.3    Kinerja Inovatif.....	13
2.2    Pengembangan Hipotesis .....	15
2.2.2    Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap komitmen Organisasi .....	16
2.2.3    Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Perilaku Inovatif .....	18
2.2.4    Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Perilaku Inovatif Melalui Komitmen Organisasi	19
2.3    Model Penelitian.....	20
BAB III METODE PENELITIAN .....	22
3.2    Subjek dan Objek Penelitian.....	22
3.3    Populasi dan Teknik Sampel.....	22
3.4    Definisi Operasional .....	23
3.5.    Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.6.    Uji Kualitas Instrumen.....	25
1.    Uji Validitas.....	26
2.    Uji Reliabilitas .....	26
3.    Uji Asumsi Klasik .....	26
3.7.    Teknik Analisis Data .....	27
BAB IV .....	31
A.    Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian.....	31
1.    Deskripsi Penelitian .....	31
Tabel 4.1 .....	32
2.    Gambaran Umum Responden.....	32
a.    Karakteristik responden berdasarkan usia .....	32
Tabael 4.2 .....	32
b.    Karakteristik responden berdasarkan jenis kelamin .....	33

Tabel 4.3 .....	33
c. Karakteristik responden berdasarkan lama melatih .....	33
Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Melatih .....	33
B. Analisis Statistik Deskriptif .....	34
Tabel 4.5 .....	35
C. Uji Kualitas Instrumen dan Data .....	36
1. Budaya Organisasi(BO).....	37
Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi .....	37
2. Perilaku Inovatif (PI) .....	37
Hasil Uji Validitas Perilaku Inovatif .....	37
3. Komitmen Organisasi (KO).....	38
Hasil Uji Validitas Komitmen Organisasi .....	38
2. Uji Reliabilitas.....	38
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	39
D. Uji Asumsi Klasik .....	39
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	40
2. Uji Multikolinearitas.....	40
Tabel 4.11 .....	41
3. Uji Heteroskedastisitas. ....	41
Tabel 4.12 .....	42
E. Analisis Data.....	42
1. Analisis Regresi Tahap Pertama.....	42
Gambar 4.1 .....	43
Tabel 4.14 Persamaan Regresi Pertama.....	44
Gambar 4.2 .....	44
Tabel 4.15 Persamaan Regresi Pertama.....	45
Gambar 4.3 .....	46
2. Analisis Regresi Tahap Kedua.....	46
Gambar 4.4 .....	46
F. Pembahasan .....	48
1. Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Perilaku Inovatif .....	48
2. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Komitmen Organisasi.....	49
3. Pengaruh Komitmen Organisasi Terhadap Perilaku Inovatif. ....	50
4. Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Perilaku Inovatif MelaluiKomitmen Organisasi. ....	52
BAB V .....	54
A. Simpulan.....	54
B. Implikasi .....	55
C. Keterbatasan Penelitian .....	55
D. Implikasi .....	56
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>58</b>

LAMPIRAN	1 .....	62
PENGARUH BUDAYA ORGANISASI TERHADAP PERILAKUKERJA INOVATIF DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL INTERVENING.....	62	
Virya AkhmaddianTaufik.....	62	
A. Data Umumu Responden.....	63	
B. Petunjuk Pengisian .....	63	
LAMPIRAN	2 .....	66
LAMPIRAN	3 .....	69
LAMPIRAN	4 .....	70
LAMPIRAN 5 .....	73	
Budaya Organisasi :.....	73	
Perilaku Inovatif: .....	73	
Komitmen Organisasi:.....	74	
LAMPIRAN 6 .....	75	
ANALISIS REGRESI: .....	76	