

**ANALISIS ANGKA RUJUKAN  
DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH AMPANA**

“Diajukan kepada Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta untuk Memenuhi  
Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Dalam  
Magister Managemen Rumah Sakit

**TESIS**



Oleh

**FERLY JUNITA LAHAY  
NIM: 20141030086**

**PROGRAM STUDI  
MAGISTER MANAGEMEN RUMAH SAKIT  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2017**

## **LEMBAR PERSETUJUAN**

### **ANALISIS ANGKA RUJUKAN DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH AMPANA**



Pembimbing,

dr. Iman Permana, M.Kes., Ph.D

Tanggal, 31 Januari 2018

TESIS

# ANALISIS ANGKA RUJUKAN DI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH AMPANA

**Diajukan Oleh  
Ferly Junita Lahay  
20141030086**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Pengudi Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
tanggal 29 Januari 2018

Yang terdiri dari

Dr. Elsy Maria Rosa, SKM., M.Kep.  
Ketua Tim Penguji

dr. Iman Permana, M.Kes., Ph.D.  
Anggota Tim Pengudi

Dr. Dr. Nur Hidayah, M.M.  
Anggota Tim Pengudi

 Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK.

## **MOTTO**

*“CARA TERBAIK UNTUK MENEMUKAN DIRIMU SENDIRI  
ADALAH DENGAN KEHILANGAN DIRIMU DALAM  
MELAYANI ORANG LAIN”  
(FERLY JUNITA LAHAY)*

Untuk :

Keluarga, Saudara dan Sahabat

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala rahmat dan ridho-NYA, sehingga tesis dengan judul “Analisis Angka Rujukan di Rumah Sakit Umum Daerah Ampana” ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Managemen Rumah Sakit (MMR).

Penulis menyadari sepenuhnya akan keterbatasan pengetahuan dan kemampuan serta pengalaman yang dimiliki sehingga tesis ini jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu sangat diharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun guna penyempurnaan tesis ini dan sebagai bahan untuk meningkatkan kemampuan penulis di masa yang akan datang.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini, terutama ditujukan kepada :

1. Ibu Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes., AAK selaku ketua prodi Magister Managemen Rumah Sakit (MMR).
2. Bapak dr. Iman Permana, M.Kes., Ph.D dan dr. Mahendro Prasetyo Kusumo, M.M selaku pembimbing atas arahan serta waktu yang telah diluangkan kepada penulis.

3. Ibu Dr. Elsyie Maria Rosa, SKM., M.Kep dan Ibu Dr. dr. Nur Hidayah, M.M yang memberi masukan dan saran pada saat ujian tesis.
4. Semua informan atas kesediaan waktu untuk memberikan pendapatnya.
5. Ayahanda Drs. Tamsil Nuruddin, Drs. H. Mashuri Lahay dan Ibunda Nurlaela Al Hasni, Hj. Femmy tersayang, Suamiku tercinta Ramzah Tamsil serta anak-anakku Shafiya, Khalid, Rafif yang telah mendoakan dan memberikan motivasi dalam penyelesaian laporan akhir ini.
6. Seluruh rekan-rekan MMR angkatan 10 atas kekompakannya selama ini.
7. Semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tesis ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Semoga Allah S.W.T berkenan melimpahkan rahmat dan karunianya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan dorongan kepada penulis. Akhir kata, penulis berharap tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua.

Yogyakarta, Februari 2018

Penulis

FERLY JUNITA LAHAY

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Permasalahan .....	19
C. Tujuan Penelitian.....	19
D. Manfaat Penelitian.....	20
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>22</b>
A. Telaah Pustaka .....	22
B. Penelitian Terdahulu .....	59
C. Kerangka Teori Penelitian.....	62
D. Kerangka Konsep Penelitian .....	63
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>64</b>
A. Jenis dan Rancangan Penelitian .....	64
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	64
C. Informan .....	65
D. Waktu dan Tempat Penelitian .....	66
E. Definisi Operasional .....	66
F. Informan Penelitian.....	67
G. Analisa Data .....	70
H. Tahapan Penelitian .....	73
I. Etika Penelitian .....	76

<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>78</b>
A.    Gambaran Umum Kabupaten Tojo Una-Una..	78
B.    Deskripsi Rumah Sakit Umum Daerah .....	83
C.    Deskripsi Lima Puskesmas Yang Menjadi Objek Penelitian .....	85
D.    Hasil Penelitian .....	91
E.    Pembahasan.....	95
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>113</b>
A.    Kesimpulan.....	113
B.    SARAN .....	115
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>vii</b>