

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KERJA TIM  
TERHADAP BUDAYA PATIENT SAFETY DI RS PKU  
MUHAMMADIYAH DELANGGU**



Disusun Oleh:

I Wayan Surya Wibowo  
NIM. 20111030229

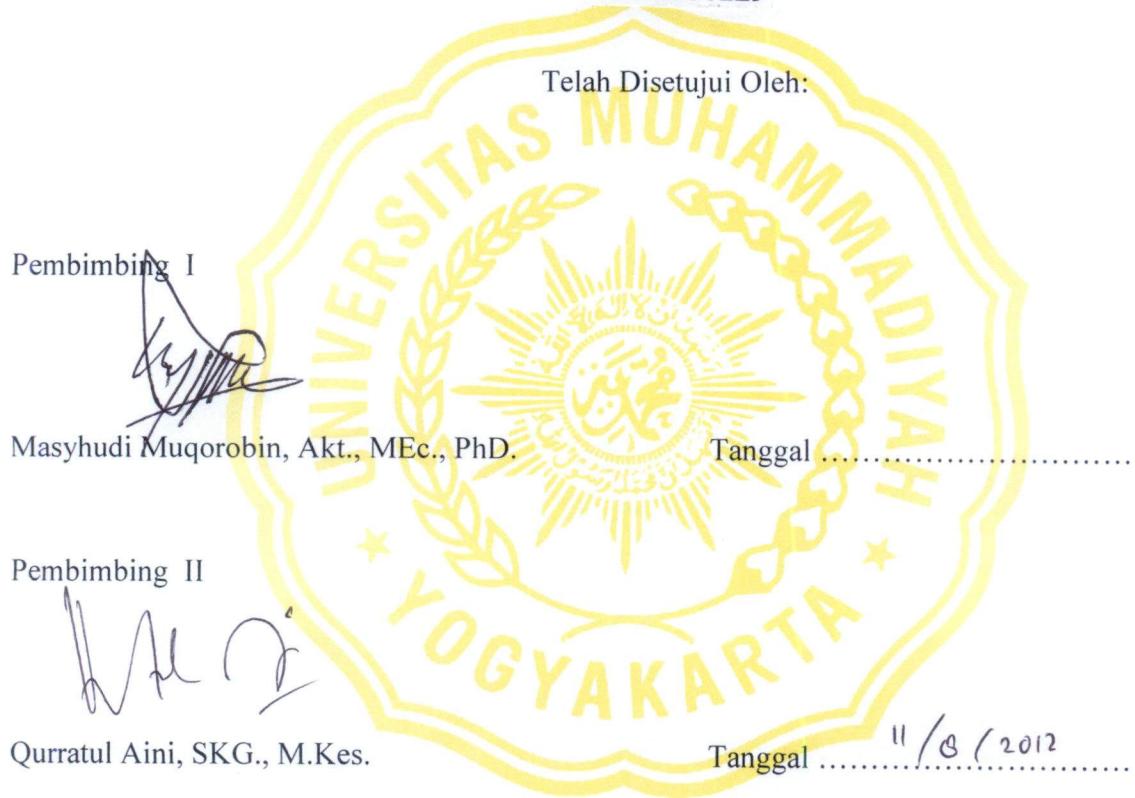


**PRODI MAGISTER MANAJEMEN RUMAH SAKIT  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2012**

**TESIS**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN  
KERJA TIM TERHADAP BUDAYA PATIENT SAFETY  
DI RS PKU MUHAMMADIYAH DELANGGU**

**Diajukan Oleh  
I Wayan Surya Wibowo  
20111030229**



## TESIS

### PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KERJA TIM TERHADAP BUDAYA PATIENT SAFETY DI RS PKU MUHAMMADIYAH DELANGGU

Diajukan Oleh  
**I Wayan Surya Wibowo**  
**20111030229**

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan di depan  
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
tanggal 11 Agustus 2012



Azizah Khoiriyati, M.Kep.  
Anggota Tim Penguji

Sri Handari Wahyuningih, S.E., M.Si.  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Rumah Sakit  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

dr. Erwin Santosa, Sp.A., M.Kes.

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Juli 2012

Yang Membuat Pernyataan:



I WAYAN SURYA WIBOWO

20111030229

## **MOTTO**

*"Jadilah seperti karang di lautan yang kuat dihantam ombak dan kerjakanlah hal yang bermanfaat untuk diri sendiri dan orang lain, karena hidup hanyalah sekali. Ingat hanya pada Tuhan apapun dan di manapun kita berada kepada Dia-lah tempat meminta dan memohon".*

*Kupersembahkan kepada:  
Orang tuaku dan keluarga tercinta  
Almamaterku*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan YME atas rahmat, karunia dan nikmat yang telah diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul Pengaruh Gaya Kepimpinan dan Kerja Tim Terhadap Budaya *Patient Safety* di RS PKU Muhammadiyah Delanggu

Penulis sadar tanpa bantuan berbagai pihak tesis ini tidak akan terlaksana dengan baik. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis dengan ketulusan hati mengucapkan terima kasih atas dukungan, bimbingan dan bantuannya baik secara moril maupun materil kepada:

1. Ir. H.M. Dasron Hamid, Msc., selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. DR. Ir. Gunawan Budyanto, MP., selaku direktur Program Pasca Sarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. dr. H. Erwin Santosa, Sp. A., M. Kes., selaku ketua pengelola Program Studi Magister Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Mashyudi Muqorobin, M.M., yang juga selaku dosen pembimbing dalam penulisan tesis ini.
5. Ibu Qurratul Aini, S.KG., M.Kes., selaku dosen pembimbing tesis yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran.
6. dr. Muhamad Ma'mun Sukri, selaku pembimbing lapangan dan direktur RS PKU Muhammadiyah Delanggu yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk dapat melakukan penelitian di RS tersebut.

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	i
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	ii
<b>DAFTAR ISI .....</b>	iii
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix

### **BAB I PENDAHULUAN**

A. Latar Belakang.....	1
B. RumusanMasalah.....	7
C. TujuanPenelitian .....	7
D. ManfaatPenelitian .....	8
E. KeaslianPenelitian .....	9

### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

A. Kepemimpinan.....	12
1. PengertianKepemimpinan .....	12
2. Gaya Kepemimpinan .....	15
B. Kerja Tim ( <i>Team Work</i> ).....	19
1. Pengertian .....	19
2. PerkembanganKerja Tim .....	20
3. Jenis-jenis Tim.....	21
C. Budaya <i>Patient Safety</i> .....	22
1. Pengertian .....	22
2. PendekatanKomprehensif dalam Pengkajian Keselamatan Pasien .....	24
D. KerangkaTeori .....	33
E. LandasanTeori .....	35
F. KerangkaKonsep.....	37
G. HipotesisPenelitian .....	38

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A.	Desain dan Rancangan Penelitian.....	39
B.	Tempat dan Waktu Penelitian.....	39
C.	Subjek Penelitian .....	39
D.	Populasi dan Sampel.....	40
E.	Cara Pengambilan Sampel.....	41
F.	Definisi Operasional .....	42
G.	Instrumen Penelitian .....	43
1.	Uji Validitas.....	44
2.	Uji Reliabilitas.....	46
H.	Teknik Analisis Data .....	47
1.	Deskripsi Data .....	47
2.	Uji Prasyarat Analisis .....	48
3.	Pengujian Hipotesis .....	49
I.	Etika Penelitian .....	51

### **BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

A.	Gambaran Umum Penelitian.....	52
B.	Karakteristik Responden.....	53
C.	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	57
D.	Hasil Penelitian.....	59
E.	Pembahasan .....	72

### **BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

A.	Kesimpulan .....	86
B.	Saran .....	87
C.	Keterbatasan Penelitian .....	88
D.	Saran untuk Penelitian Selanjutnya .....	88

<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	89
----------------------------	----

### **LAMPIRAN**

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Pasien Meninggal di RS PKU Muhammadiyah Delanggu .....	6
Tabel4.1DistribusiRespondenBerdasarkanJenisKelamin .....	49
Tabel4.2DistribusiRespondenBerdasarkanUmur .....	50
Tabel 4.3DistribusiRespondenJenisPekerjaan .....	50
Tabel4.4DistribusiRespondenBerdasarkanPendidikan.....	51
Tabel4.5DistribusiRespondenBerdasarkan Lama Bekerja .....	52
Tabel4.6HasilUjiValiditasVariabelBudaya patient safety .....	53
Tabel4.7HasilUjiValiditasVariabel Gaya kepemimpinan .....	54
Tabel4.8HasilUjiValiditasVariabelKerjatim .....	55
Tabel4.9Hasil Uji Reliabilitas Instrumen .....	56
Tabel4.10Deskripsi Variabel .....	57
Tabel4.11Hasil Uji Normalitas .....	64
Tabel4.12Hasil Uji Linieritas .....	65
Tabel4.13HasilUjiMultikolinieritas.....	66
Tabel4.14Rangkuman Hasil Analisis Regresi .....	67

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1 Diagram Batang Gaya Kepemimpinan (RS PKU Muhammadiyah Delanggu, 2012).....	58
Gambar 4.2 Diagram Batang Kerja Tim (RS PKU Muhammadiyah Delanggu, 2012) .....	61
Gambar 4.3 Diagram Batang Budaya Patient Safety (RS PKU Muhammadiyah Delanggu, 2012).....	63