

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN BUDAYA  
ORGANISASI TERHADAP KNOWLEDGE SHARING DI MEDIASI KEPUASAN  
KERJA PADA ANGGOTA KAMMI DIY**

***THE INFLUENCE OF TRANSFORMATIONAL LEADESHIP AND  
ORGANIZATIONAL CULTURE ON KNOWLEDEGE SHARING WITH JOB  
SATISFACTION AS MEDIATION TO MEMBERS IN INDONESIAN MUSLIM  
STUDENT ACTION UNITY SPECIAL REGION OF YOGYAKARTA (KAMMI DIY)***

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh:**

**Husain Ahmad Azzam**

**20180410482**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2024**

## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya,

Nama : Husain Ahmad Azzam

Nomor Mahasiswa : 20180410482

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP KNOWLEDGE SHARING DIMEDIASI OLEH KEPUASAN KERJA PADA ANGGOTA KESATUAN AKSI MAHASISWA MUSLIM INDONESIA DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA (KAMMI DIY)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya besedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 14 Oktober 2024



Husain Ahmad Azzam

## MOTTO

“Allah adalah sebaik-baik pembuat skenario, dan Allah tahu apa yang terbaik untuk hambanya”

“Allah memberikan apa yang manusia butuhkan, bukan apa yang manusia inginkan”

## **Halaman Persembahan**

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT. Untuk semua nikmat yang diberikannya-Nya tanpa pernah sedikitpun berhenti dan semoga Allah selalu akan memberikan rahmat dan kasih sayangnya keapda kita hingga kita diberikan ridho-Nya dan masuk surga. Mendatangkan

orang-orang yang tidak bisa penulis tuliskan satu-satu, muncul secara tidak terduga memberikan semangat untuk menyelesaikan semua ini. Bahkan orang-orang random yang penulis tidak sengaja bertemu di jalan, atau orang-orang yang mungkin tidak seberuntung penulis dimana mereka sehingga penulis bisa lebih bersyukur lagi dan harus lebih sering lagi untuk beribadah kepada-Nya.

### **Umi Abi tersayang**

kata maaf dan terima kasih adalah kata awalan yang tepat atas segala kesabaran umi abi menghadapi anaknya yang tidak bisa fokus dalam mengerjakan tugas akhir sehingga butuh waktu lebih dibandingkan rata-rata mahasiswa di kampus. Tidak henti-henti memberikan doa dan dukungan hingga akhirnya penulis bisa menyelesaikan tugas akhir.

### **Uda-uda dan adek-adek semua**

Tidak hanya sekali mengingatkan penulis dengan cara mereka masing-masing, tapi penulis yakin itu adalah bentuk rasa sayang mereka kepada penulis. Walaupun memang peringatan-peringatan yang mereka berikan terkadang menjengkelkan namun pada akhirnya apa yang mereka sampaikan adalah kebenaran, dan menjadi sompong ketika kita tidak bisa menerima kebenaran tersebut.

### **Dosen Pembimbing**

*The one and only* bunda Isthofaina Astuti, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing, kesabaran yang tidak bisa penulis ungkapkan dengan tulisan, selalu membersamai penulis hingga pada akhirnya tugas ini selesai. Penulis selalu menghormati ibu sebagai guru bahkan dibanyak kesempatan selalu merekomendasikan ibu kepada junior-junior yang penulis kenal untuk mengambil kelas ibu, jika mau mendapatkan pembelajaran yang berarti, tidak hanya sekedar nilai yang hanya tertulis pada kertas nantinya.

### **KAMMI**

Tempat marah, tempat berbagi, tempat bercerita walau terkadang obrolan didalamnya tidak sefrekuensi. Tapi disini penulis menemukan pembelajaran yang berarti tentang diam lalu tertawa lepas, tentang haru terbahak-bahak, makna perjuangan yang menggambarkan semangat hingga menjadi pengingat penulis mengapa penulis memulai semua hal dan apa tujuan besar penulis sebagai manusia. Dengan keberagaman orang-orang di dalamnya menyadarkan penulis bahwa penulis terlalu berada pada zona nyaman.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat serta hidayah-Nya yang mana telah memberikan kesempatan untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Budaya Organisasi terhadap *Knowledge sharing* di mediasi oleh Kepuasan kerja pada anggota KAMMI DIY”. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sesuai dengan harapan penulis, walau penulis menyadari banyak keterbatasan dalam skripsi ini.

Naskah ini disusun dengan segala kemampuan dan usaha terbaik untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam meraih gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak sekali dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan kepada:

1. Prof. Rizal Yaya S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Dr. Rr. Sri Handari W, S.E., M.Si. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Ibu Isthofaina Astuty, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan dorongan serta arahan dengan baik selama proses penyusunan skripsi ini sehingga penulis dapat menyelesaikan dengan baik.
4. Bapak dan ibu dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kepada penulis untuk berproses selama ini.
5. Orang tua dan saudara-saudara penulis yang ikut mendukung serta mendoakan proses skripsi ini sampai selesai.
6. Orang-orang dan semua yang terlibat baik langsung maupun tidak langsung di Kesatuan Aksi Mahasiswa Muslim Indonesia Daerah Istimewa Yogyakarta (KAMMI DIY) yang telah ikut serta membantu penulis dalam melakukan penelitian.
7. Teman-teman terdekat yang selalu memberikan motivasi serta membantu saya dalam menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kekurangan dan keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat dibutuhkan dan penulis sangat terbuka untuk itu. Namun demikian, adalah sebuah harapan bagi penulis apabila karya tulis ini dapat menjadi suatu karya yang bermanfaat untuk banyak pihak.

Yogyakarta, Mei 2024



Husain Ahmad Azzam

## Daftar Isi

HALAMAN PERSETUJUAN.....	i
Daftar Isi.....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
1.1.    Latar Belakang .....	1
1.2.    Rumusan Masalah Penelitian .....	5
1.3.    Tujuan Penelitian .....	6
1.4.    Manfaat Penelitian .....	6
1.4.1.    Manfaat teoritis .....	6
1.4.2.    Manfaat praktisi .....	6
BAB II .....	8
TINJAUAN PUSTAKA .....	8
2.1.    Landasan Teori.....	8
2.1.1.    Kepemimpinan Transformasional .....	8
2.1.1.1.    Pengertian Kepemimpinan Transformasional.....	8
2.1.1.2.    Dimensi atau Indikator Kepemimpinan Transformasional .....	9
2.1.2.    Budaya Organisasi .....	13
2.1.2.3.    Karateristik Budaya Organisasi .....	20
2.1.3.    Kepuasan Kerja.....	21
2.1.4.    Knowledge Sharing.....	26
2.2.    Pengembangan Hipotesis .....	30
BAB III.....	39
METODE PENELITIAN.....	39
3.1.    Jenis Penelitian.....	39
3.2.    Objek dan Subjek Penelitian .....	39
3.2.1.    Objek Penelitian .....	39
3.2.2.    Subjek Penelitian.....	39
3.3.    Jenis Data dan Metode Pengambilan Data .....	39
3.3.1.    Jenis Data .....	39
3.3.2.    Metode Pengambilan Data .....	40
3.4.    Populasi, Sampel.....	40
3.4.1.    Populasi.....	40

3.4.2.    Sample .....	40
3.5.    Metode pengambilan Sampel .....	40
3.6.    Definisi Operasional Variabel.....	40
3.7.    Uji Kualitas Instrumen .....	41
3.8.    Alat Analisis.....	42
<b>BAB IV.....</b>	<b>53</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>53</b>
4.1. Gambaran Umum Objek dan Subjek Penelitian .....	53
4.2. Uji Kualitas Instrumen.....	57
4.3. Uji Statistik Deskriptif.....	61
4.4. Uji Hipotesis .....	65
4.5. Analisis Jalur 1 (Uji Regresi Berganda I).....	66
4.6. Analisis Jalur 2 (Uji Regresi Berganda II) .....	74
4.7. <i>Direct &amp; Indirect Effect</i> .....	82
4.8. Uji Sobel .....	84
4.9. Pembahasan .....	84
<b>BAB V .....</b>	<b>90</b>
<b>5. SIMPULAN, KETERBATASAN PENELITIAN DAN SARAN .....</b>	<b>90</b>
5.1. Simpulan .....	90
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	90
<b>Daftar Pustaka.....</b>	<b>93</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>96</b>

## DAFTAR TABEL

3.1 Definisi Operasional Variabel.....	41
3.2 Perhitungan Mediasi I .....	50
3.3 Perhitungan Mediasi II.....	52
4.1 Persebaran Komisariat KAMMI DIY .....	53
4.2 Karateristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	55
4.3 Karateristik Responden Berdasarkan Tahun Masuk Kampus .....	55
4.4 Karateristik Responden Berdasarkan Tahun Masuk KAMMI.....	56
4.5 Karateristik Responden Berdasarkan Asal Komisariat.....	57
4.6 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Transformasional.....	58
4.7 Hasil Uji Validitas Budaya Organisasi .....	59
4.8 Hasil Uji Validitas Kepuasan Kerja.....	60
4.9 Hasil Uji Validitas <i>Knowledge Sharing</i> .....	61
4.10 Hasil Uji Reabilitas .....	62
4.11 Deskriptif Kepemimpinan Transformasional .....	64
4.12 Deskriptif Budaya Organisasi .....	65
4.13 Deskriptif Kepuasan Kerja.....	66
4.14 Deskriptif <i>Knowledge Sharing</i> .....	67
4.15 Uji Multikolinearitas I.....	71
4.16 Uji Parsial I .....	73
4.17 Uji F (Simultan) I.....	75
4.18 Koefisien Determinasi I .....	76
4.19 Uji Multikolonearitas II .....	78
4.20 Uji Parsial II.....	80
4.21 Uji F (Simultan) II .....	82
4.22 Koefisien Determinasi II.....	83
4.23 Perhitungan Diagram Jalur I .....	85
4.24 Perhitungan Diagram Jalur II.....	86

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian .....	37
3.1 Diagram Jalur I .....	50
3.2 Diagram Jalur II .....	51
4.1 Regresi Berganda I.....	69
4.2 Uji Normalitas I .....	71
4.3 Uji Heteroskedastisitas I .....	73
4.4 Regresi Berganda II .....	76
4.5 Uji Normalitas II .....	77
4.6 Uji Heteroskedastisitas II.....	79
4.7 Diagram Jalur .....	84