

**HALAMAN JUDUL SKRIPSI
STRATEGI PT. KALTIM PRIMA COAL
MEMPERTAHANKAN EKSPOR BATU BARA KE
NEGARA ASIA TIMUR TAHUN 2015-2019**

**The Strategy PT. Kaltim Prima Coal Mantain Coal
Exports to East Asia Countries 2015-2019**

SKRIPSI



Disusun Oleh:

DIMASH TITIS ACHMAD MULTAZAM

20170510002

Dosen Pembimbing:

Grace Lestariana Wonoadi, S.IP., M.Si.

**ILMU HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2021

HALAMAN MOTTO

Surah Al-Insyirah Ayat 5-8.

Surah Al-Baqarah Ayat 286.

Dalam Hidup Usahakan Dengan Ikhtiar Apa Yang Bisa
Dikendalikan, dan Bertawakal kepada Allah Ta'ala' Atas Apa
Yang Tidak Bisa Dikendalikan.

It always seems impossible until it's done.

-Nelson Mandela

Man Jadda wa jada, Barang Siapa Yang Bersungguh-Sungguh,
Maka Ia Akan Dapat.

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dimash Titis Achmad Multazam

NIM : 20170510002

Program Studi : Ilmu Hubungan Internasional

Judul : **The Strategy PT. Kaltim Prima Coal Mantain
Coal Exports to East Asia Countries 2015-2019**

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir merupakan karya saya sendiri (ASLI), dan bukan merupakan karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademis di suatu instansi pendidikan. Sepanjang pengetahuan penulis juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis dan atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka

Sleman, 7 Juli 2021



Dimash Titis Achmad Multazam

20170510002

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT. karena berkat rahmat hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Shalawat serta salam penulis haturkan kepada Rasulullah SAW , keluarga dan sahabatnya. Pembuatan skripsi ini berjudul “Strategi PT. Kaltim Prima Coal Mempertahankan Ekspor Batu Bara ke Negara Asia Timur Tahun 2015-2019” yang mana skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk menyelesaikan Program Studi Sarjana Strata Satu (S-1) Ilmu Hubungan Internasional di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis ingin menyampaikan banyak terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang sudah memberikan bantuan kepada penulis saat proses mengerjakan skripsi sehingga skripsi ini dapat selesai dan juga lancar. Penulis sangat yakin bahwa tanpa bantuan dan juga dukungan tersebut pasti begitu sulit untuk menyelesaikan skripsi ini. Selain itu, izinkan penulis untuk menghaturkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, MP., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Bapak Dr. Takdir Ali Mukti, S.Sos., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
3. Ibu Dr. Nur Azizah, M.Si., selaku Kaprodi Ilmu Hubungan Internasional
4. Ibu Grace Lestariana Wonoadi, S.IP., M,Si., selaku Dosen Pembimbing Skripsi yang sudah berkenan untuk meluangkan waktu dan tenaga, memberikan motivasi

dan juga saran yang sangat berarti dalam proses penyusunan skripsi ini

5. Bapak Prof. Dr. Bambang Cipto, M.A. dan Bapak Faris Al-Fadhat, S.IP., M.Si., Ph.D., selaku Dosen Penguji Sidang Proposal Skripsi
6. Bapak Faris Al-Fadhat, S.IP., M.Si., Ph.D. dan Bapak Drs. Husni Amriyanto, M.Si, selaku Dosen Penguji Sidang Skripsi
7. Bapak Jumari, Bapak Waluyo dan Mbak Mila selaku Staff Administrasi dan Tata Usaha
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu

Dari sanalah semua skripsi ini dapat terselesaikan. Semoga hal ini dapat memberikan sedikit kebahagiaan. Skripsi ini tentunya tidak lepas dari kekurangan dan kesalahan, maka dari itu penulis mengharapkan saran yang membangun dalam skripsi ini. Penulis juga berharap bahwa skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Sleman, 14 Juli 2021



Dimash Titis Achmad
Multazam

HALAMAN TERIMA KASIH

Bismillahirrahmaanirrahiim, alhamdulillah atas hidayah dan rahmat-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya. Shalawat serta salam senantiasa dihaturkan kepada Rasulullah Shallahu ‘alaihi wa sallam, karena beliau umat muslim dapat menikmati nikmatnya iman dan islam atas risalah yang telah disampaikan.

Sebelum penulis dinyatakan lulus, penulis ingin mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada orang-orang yang telah mendukung, mewarnai, memberikan kenangan indah dan kebersamaan dari awal kuliah hingga saat ini. Sungguh sangat berterima kasih karena dengan keberadaan mereka penulis dapat menjalani perkuliahan ini dengan sebaik-baiknya yang bisa dilakukan dan berharap bisa suatu saat nanti maupun yang sudah berlalu dapat membahagiakan mereka. Antara lain:

1. Teruntuk kedua orang tua, Bapak Ir. Djoko Purnomo dan Ibu Enny Sulistyawati S.Pd, yang senantiasa sabar mendidik saya dan menjadi teladan bagi saya seumur hidup. Meskipun banyak sekali yang penulis lakukan selama ini lebih banyak mengecewakan, tetapi kedua orang tua tidak terus berhenti mendukung untuk kesuksesan penulis. Semoga penulis dapat berbakti dan suatu saat dapat membanggakan kedua orang tua dan berkumpul di surga-Nya. Aamiin.
2. Kepada teman saya selama kuliah Raditya Rahagi, yang terus mengajari saya soal kehidupan dan membantu saya di saat kesulitan maupun menjadi teman yang terus mengingatkan saya di masa senang. Kemudian juga Muhammad Lukman Hakim yang dengan keramah-tamahannya dan kebaikannya saya bisa belajar banyak untuk menjadi terus memperbaiki diri sehingga berproses menjadi teman yang baik.

Kepada kedua teman ini juga yang terus menemani mengerjakan skripsi selama kira-kira satu periode tahun ajaran ke belakang.

3. Kepada Keluarga Besar Eyang Salim, terutama Nauval yang sabar dan membimbing banyak hal selama tinggal bareng di Paljay.
4. Kepada “Geng Urji”, yang isinya Radit, Lukman, Bagus, Richy, Kanyak, Ana, dan Annisa. Yang menemani dari awal kuliah hingga saat ini, berdoa semoga teman-teman bisa sukses dan dapat yang terbaik dalam hidupnya. Terima kasih banyak ya!
5. Dr. Sidik Jatmika yang menjadi sosok yang memberikan kesempatan penulis sebagai asisten dosen dengan kurang lebih 6 bulan ini. Sehingga penulis dapat belajar banyak tentang hidup dan menjadi pengajar yang baik. Semoga selanjutnya dapat bermanfaat untuk penulis di kemudian hari.
6. Dosen HI UMY, yang telah banyak membimbing dan memberikan ilmu yang luar biasa banyak. Khususnya Ibu Grace Lestariana Wonoadi, S.IP., M.Si selaku pembimbing skripsi, Prof. Dr. Bambang Cipto, M.A sebagai dosen pembimbing akademik, dan Dr. Surwandono, S.Sos. sebagai dosen Seminar Hubungan Internasional.
7. Staf HI UMY yang senantiasa membantu dalam proses administrasi selama kuliah, di antaranya dimulai dari Pak Waluyo, Pak Jumari, Mba Mila, Bu Atik dan yang tidak bisa disebut per satu.
8. Kepada PT. KPC selaku Perusahaan yang memberikan saya kesempatan untuk mendapatkan data skripsi, terkhusus Pak Rivai dari *Learning Department* dan Pak Joko sebagai yang penulis wawancara beserta Mas Yanri dari *Marketing Department*. Yang mana Membuat data penulis lebih valid dan informatif

9. Kepada Mba Rian, sosok yang sangat membantu dalam mengerjakan skripsi karena diberi inspirasi untuk tiap ide materi menulisnya, semoga jadi pahala jariyah ya mba ! dan sukses buat kehidupan setelah S2nya:).
10. Kepala LPKA, Pak Faris Al-Fadhat, S.IP., M.Si., yang telah membimbing saya selama satu periode menerima amanah,
11. Kepala Minat dan Bakat LPKA, Pak Rozikan, S.E.I., M.S.I. dan serta stafnya terutama Mba Elsa dan Mas Gatot. Yang membimbing dan membantu selama satu periode tersebut.
12. Kepada teman-teman sekelompok tugas, dan Kelas A yang tidak bisa saya sebutkan satu per satu yang mana saya juga suka kadang lupa tapi teman-teman tetap mau untuk menyelesaikan tugas bersama.
13. Kepada UKM SEA, UKM yang mengajarkan penulis banyak hal, dari kakak-kakak tingkat Mas Bimbim, Mba Cahya, Mba Gita yang telah memilih saya dan menerima saya di SEA. Teman-Teman MLT yang kok kayanya kita sejenis semua ya hehe,
14. Lalu di tahun kedua teman-teman SEADC dari Ana, Indras, semua koordinator dan seluruh panitia maaf kalau belum bisa menjadi seseorang yang menjadi teman yang baik dalam menjalani kegiatan tersebut, tapi penulis sangat senang karena mempunyai kenangan yang tak terlupakan serta pembelajaran dengan teman-teman,
15. Kemudian MB SEA, Caca, Radit dan Indras, yang begitu sabar menghadapi penulis, dengan mereka yang sudah melakukan *efforts* terbaik, semoga kita bisa ketemu lagi yaa. Sukses buat karir ke depannya :D,
16. Teman-teman Kabinet UKM Biota Laut. Teman-teman tangguh yang sabar terhadap banyak hal dalam satu periode tersebut. semoga teman-teman sukses yaa untuk kehidupan selanjutnya setelah kuliah ini,

17. Juga tak lupa teman-teman AC Kece, terutama Ibu Luna Tristofa yang juga membantu membimbing adek-adek SEA selama satu periode terakhir, membantu penulis secara moral dan juga membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Eki, Zizi, Hima, dan Odiet sukses yaa buat kalian.
18. Kepada kakak tingkat angkatan 16 SEA, terima kasih banyak juga atas berbagai inspirasinya. Terutama Mas Andi yang terus membimbing hingga saat ini, semoga kebaikannya dibalas oleh Allah ta'alaah :) dan dilanjutkan juga dukungan dari Mas Engka yang membimbing dengan caranya sendiri :D,
19. Kepada Angkatan 17, 18 dan 19 SEA terima kasih telah sabar menghadapi penulis. Ketika dihadapkan oleh amanah dengan tanggung jawab yang menurut penulis besar. Semoga teman-teman mendapatkan ilmu yang bermanfaat dan Allah balas kebaikannya. Sukses Dunia Akhirat Teman-Teman!
20. Kepada teman-teman KKN Tawau yang hampir tidak jadi KKN, tapi alhamdulillah jadi. Sukses dan berkah buat kehidupan teman-teman selanjutnya. Yanga mana KKN kali ini menjadi momen membanggakan dan tak terlupakan yang Allah beri kesempatan KKN di negeri seberang. Terima kasih juga untuk teman se penempatan di Kembara Sakti, Cincin, yang sabar menjalankan berbagai program kerja dan beberapa kali membantu penulis *survive* di sana. Sepertinya karena Cincin KKN kemarin jadi lebih terasa mudah, karena kapabilitas dan kebaikannya selama hidup di negeri orang tersebut.
21. Kepada Teman-Teman FPCI, yang sekarang begitu progresif, semoga terus bisa lebih baik ke depannya!
22. Kepada Teman-Teman Dokter Mataf Fisipol, pengalaman seru bareng, hampir satu bulan jadi

penunggu sekre BEM. Sukses dan berkah buat ke hidupan selanjutnya.

23. Kepada Teman-Teman PNMHII XXXII, khususnya Mak Lusi dan Jeje. Terima kasih yaa sudah sabar menangani penulis, sukses buat kalian ! banyak sekali pengalaman yang didapatkan penulis.
24. Mba Diva, dan Afreza yang telah menemani kehidupan pertutoran duniawi ini:), semangat buat kehidupan selanjutnya! Dan Mba Giya juga yang sudah menawari penulis untuk mendapatkan pengalaman yang sebelumnya tak terkira ini :).
25. Terakhir baarakallah buat teman-teman semua dan orang-orang yang baik yang tidak bisa disebutkan satu per satu!.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
HALAMAN MOTTO.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
HALAMAN TERIMA KASIH.....	viii
ABSTRAK.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	
Masalah.....	1
B. Rumusan	
Masalah.....	7
C. Tinjauan	
Pustaka.....	7
D. Kerangka Teoritis.....	10
1. Teori Diplomasi Ekonomi.....	10
2. Teori Keunggulan Kompetitif Nasional	
.....	18
E. Hipotesis	

.....	22
F. Metodologi.....	23
1. Tipe Penelitian.....	23
2. Teknik Pengumpulan Data dan Sumber Data.....	23
3. Teknik Analisa Data.....	23
G. Jangkauan Penelitian.....	23
H. Sistematika Penulisan.....	24

BAB II PROFIL SINGKAT PT. KALTIM PRIMA COAL (KPC) DAN KAWASAN ASIA TIMUR SEBAGAI TEMPAT STRATEGIS EKSPOR BATU BARA 26

A. Sejarah Singkat PT. Kaltim Prima Coal (KPC)	26
B. Profil PT. Kaltim Prima Coal (KPC).....	29
1. Visi, Misi dan Nilai PT. KPC.....	29
2. Bidang Usaha dan Kegiatan PT. KPC.....	31
3. Produksi Angkutan dan Pemasaran Batu Bara PT.KPC.....	34
C. Kawasan Asia Timur Tempat Pemasaran Strategis PT. Kaltim Prima Coal (KPC).....	42

1. **Peluang Ekspor Batu Bara PT. KPC di Kawasan Asia Timur.....43**
2. **Penggunaan Ekspor Batu Bara PT. KPC di Kawasan Asia Timur.....45**
- D. **Tantangan Ekspor Batu Bara PT. Kaltim Prima Coal (KPC) ke Asia Timur..53**

BAB III PEMANFAATAN PT. KALTIM PRIMA COAL (KPC) TERHADAP DIPLOMASI EKONOMI PEMERINTAH PADA BIDANG BATU BARA DAN STRATEGI PERUSAHAAN MEMPERTAHAKAN EKSPOR BATU BARA KE KAWASAN ASIA TIMUR MELALUI KEUNGGULAN KOMPETITIFNYA.....55

- A. **Diplomasi Ekonomi Pemerintah Indonesia Yang Dapat Dimanfaatkan oleh PT. Kaltim Prima Coal (KPC) ke Asia Timur.....56**
 1. **Diplomasi Ekonomi Indonesia melalui Kerja Sama Asosiasi Pertambangan Batubara Indonesia (APBI) dengan China National Coal Association (CNCA) dan China Coal Transportation and Distribution Association (CCTDA).....57**
 2. **Diplomasi Ekonomi Indonesia melalui Forum Indonesia-Japan Coal Policy Dialogue (IJCPD).....63**
 3. **Peluang Ekspor Batu Bara PT. KPC dengan Diplomasi Ekonomi Indonesia melalui Indonesia Korea-Comprehensive Economic**

Partnership Agreement (IK-CEPA).....	66
B. Strategi PT. Kaltim Prima Coal Dalam Mengoptimalkan Ekspor ke Kawasan Asia Timur	69
1. Strategi-Strategi Pemasaran PT. KPC	69
2. Tata Cara PT. KPC Menjadi Unggul Secara Nasional	79
BAB IV KESIMPULAN	90
DAFTAR PUSTAKA	95

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Tipologi Diplomasi Ekonomi	14
Tabel 2.1 Realisasi Penjualan Batu Bara untuk Ekspor (satuan ton)	33
Tabel 2.2 Lima Sila Marketing dan Pelayanan Pelanggan PT. KPC	40
Tabel 3.1 Persentase Penjualan Batu Bara PT. Kaltim Prima Coal (KPC)	44

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Letak Lokasi Kantor Pusat dan Kantor Perwakilan PT. Kaltim Prima Coal di Kalimantan Timur.....	28
Gambar 2.2 Lokasi Penambangan PT. Kaltim Prima Coal (KPC).....	37
Gambar 2.3 Alur Operasi PT. Kaltim Prima Coal (KPC)	38
Gambar 3.1 Daftar Penghargaan Keberlanjutan PT.KPC.....	76
Gambar 3.2 Sistem Manajemen Lingkungan PT. KPC.....	78