

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF DAN  
STRESS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

**(Studi Pada Karyawan CV. Karya cipta Sejahtera Allyoucanart  
Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF DELEGATIVE LEADERSHIP STYLE  
AND WORK STRESS ON EMPLOYEE PERFORMANCE***

**(Studies on Employees of CV. Karya Cipta Sejahtera  
Allyoucanart Yogyakarta)**



Oleh:

**PATOSSA RIZKI BERNAJI**

**20170410086**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

**HALAMAN JUDUL**  
**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF DAN**  
**STRESS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**  
**(Studi Pada Karyawan CV. Karya cipta Sejahtera Allyoucanart**  
**Yogyakarta)**

***THE INFLUENCE OF DELEGATIVE LEADERSHIP STYLE  
AND WORK STRESS ON EMPLOYEE PERFORMANCE***  
**(Studies on Employees of CV. Karya Cipta Sejahtera  
Allyoucanart Yogyakarta)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Oleh:

**PATOSSA RIZKI BERNAJI**  
**20170410086**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

## HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : PATOSSA RIZKI BERNAJI

Nomor Mahasiswa : 20170410086

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: “**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF DAN STRESS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Pada Karyawan CV. Karya cipta Sejahtera Allyoucanart Yogyakarta)**” tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 21 April 2021



Patossa Rizki Bernaji

## **HALAMAN PERSEMBAHAN**

Bismillahirohmanirahim, puja dan puji syukur kita panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunianya sehingga penulis dapat mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF DAN STRESS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Pada Karyawan CV. Karya cipta Sejahtera Allyoucanart Yogyakarta)”. Karya ini saya persembahkan untuk :

1. Orang Tua yang senang tiasa memberikan doa, motivasi serta semangat dalam penyusunan skripsi ini.
2. Fahmi Danah dan Muhammad Gandhi Abdila yang senantiasa selalu membantu dalam penyusunan skripsi ini.
3. Alifia Muharrama Kalbarwati yang memberikan dukungan serta semangat dalam penyusunan skripsi ini.
4. Rhea Janitra Ajiningtyas yang selalu memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.
5. Teman-teman semasa bangku SMA yang telah memberikan semangat dalam penyusunan skripsi ini.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan Rahmat serta hidayah-Nya dalam memberikan kesempatan dalam menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF DAN STRESS KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN (Studi Pada Karyawan CV. Karya cipta Sejahtera Allyoucanart Yogyakarta)”. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat sesuai dengan apa yang diharapkan oleh penulis, walaupun dengan segala keterbatasan yang dimiliki.

Laporan ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana Ekonomi dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi ini, penulis mendapat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terimakasih dan penghargaan kepada :

1. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Retno Widowati PA., M.Si., Ph.D. selaku Kepala Program Studi Manajemen
3. Dosen pembimbing skripsi Ibu Tri Maryati S.E.,M.M. yang selalu sabar dan memberikan masukan selama proses penyelesaian skripsi.wisu

4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kepada penulis untuk berproses selama ini.
5. Kepala Allyoucanart yang telah memberikan izin dan membantu penulis dalam menyelesaian observasi.
6. Orang tua, saudara-saudara dan teman-teman saya yang ikut mendukung proses skripsi ini sampai selesai

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih terdapat kekurangan serta keterbatasan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat dibutuhkan. Namun demikian, harapan penulis apabila karya tulis ini dapat menjadi suatu karya yang bermanfaat.

Yogyakarta, 21 April 2021



Patossa Rizki Bernaji

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN .....	v
MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
INTISARI .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I.....	18
PENDAHULUAN .....	18
A. Latar Belakang.....	18
B. Rumusan Masalah.....	23
C. Tujuan Penelitian .....	23
D. Manfaat Penelitian .....	24
BAB II.....	25
TINJAUAN PUSTAKA .....	25
A. Landasan Teori.....	25
B. Kerangka Berpikir dan Pengembangan Hipotesis .....	38
C. Model penelitian .....	41
BAB III .....	43
METODE PENELITIAN.....	43
A. Jenis dan Tujuan Penelitian.....	43
B. Objek dan Subjek .....	43
C. Populasi dan Sampel.....	44
D. Data dan Metode Pengambilan Data.....	44

E. Definisi Operasional Variabel Penelitian dan pengukuran .....	45
F. Uji Instrumen Data.....	48
G. Teknik Analisis Data .....	49
BAB IV .....	53
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	53
A. Gambaran Umum Objek/Subjek Penelitian .....	53
B. Uji Kualitas Instrumen .....	56
C. Deskriptif Variabel Penelitian.....	59
D. Uji Asumsi Klasik .....	63
E. Hasil Penelitian .....	66
F. Pembahasan Hasil Penelitian .....	70
BAB V.....	74
KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN PENELITIAN.....	74
A. KESIMPULAN .....	74
B. SARAN .....	74
C. KETERBATASAN PENELITIAN.....	75
DAFTAR PUSTAKA .....	76

## DAFTAR TABEL

TABEL 1.1 GAP RESEARCH GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF TERHADAP KINERJA .....	21
TABEL 1.2 GAP RESEARCH STRESS KERJA TERHADAP KINERJA .....	22
TABEL 3.1 SKALA <i>LIKERT</i> .....	45
TABEL 3.2 PENGUKURAN DATA KINERJA KARYAWAN .....	46
TABEL 3.3 PENGUKURAN DATA TINGKAT STRESS KERJA .....	47
TABEL 4.1 KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN USIA .....	54
TABEL 4.2 KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN JENIS KELAMIN ..	55
TABEL 4.3 KARAKTERISTIK RESPONDEN BERDASARKAN TINGKAT PENDIDIKAN .....	55
TABEL 4.4 UJI VALIDITAS .....	56
TABEL 4.5 UJI RELIABILITAS.....	59
TABEL 4.6 TANGGAPAN RESPONDEN MENGENAI VARIABEL PENELITIAN ...	60
TABEL 4.7 HASIL STATISTIK DESKRIPTIF VARIABEL GAYA KEPEMIMPINAN DELEGATIF.....	60
TABEL 4.8 HASIL STATISTIK DESKRIPTIF VARIABEL STRESS KERJA .....	61
TABEL 4.9 HASIL STATISTIK DESKRIPTIF VARIABEL KINERJA KARYAWAN.	62
TABEL 4.10 HASIL UJI NORMALITAS .....	63
TABEL 4.11HASIL UJI HETEROSKEDASTISITAS .....	65
TABEL 4.12 UJI MULTIKOLINEARITAS .....	65
TABEL 4.13 HASIL UJI REGRESI LINEAR BERGANDA .....	67

TABEL 4.14 HASIL UJI KOEFISIEN DETERMINASI.....69

## **DAFTAR GAMBAR**

GAMBAR 2.1 GAMBAR MODEL PENELITIAN.....	41
-----------------------------------------	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN .....	83
LAMPIRAN 2 STATISTIK DESKRIPTIF.....	89
LAMPIRAN 3 KARAKTERISTIK RESPONDEN .....	92
LAMPIRAN 4 UJI KUALITAS INSTRUMEN .....	94
LAMPIRAN 5 UJI ASUMSI KLASIK .....	103