

**PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI**

**(Studi Pada Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Daerah Kabupaten  
Penukal Abab Lematang Ilir)**

***THE EFFECT OF WORK TRAINING AND MOTIVATION  
ON PERFORMANCE OF EMPLOYEES***

**( *Study at* Dinas Perpustakaan Dan Kearsipan Daerah Kabupaten Penukal  
Abab Lematang Ilir)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis

Universitas Muhammadiyah



Yogyakarta

Disusun oleh:  
AAN ESTRADA  
20170410206

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini, yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Aan Estrada  
NIM : 20170410206  
Jurusan :Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Kampus : Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Judul Skripsi : **PENGARUH PELATIHAN KERJA DAN MOTIVASI  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI (Studi Pada Dinas  
Perpustakaan Dan Kearsipan Daerah Kabupaten  
Penukal Abab Lematang Ilir)**

Menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil karya saya sendiri bukan merupakan duplikasi karya pihak lain dan sepanjang pengetahuan saya tidak ada kesamaan karya yang diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi atau pendapat yang pernah ditulis kecuali yang secara tertulis telah dijadikan acuan dalam penelitian ini yang disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini dikemudian hari diketahui terdapat “klaim” dari pihak lain maka saya secara pribadi bertanggung jawab dan bersedia karya tulis ini dibatalkan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 10 Juni 2021



Aan Estrada

## **MOTTO**

**“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan sesuai kesanggupannya”.**

**(Qs. Al-Baqarah : 286 )**

**“Barangsiapa belum pernah merasakan pahitnya menuntut ilmu walau  
sesaat, ia akan menelan hinanya kebodohan sepanjang hidupnya”**

**(Imam Asy-Syafi'i)**

**“ Jadilah pribadi yang tekun, tapi jangan pribadi yang ulet, nanti gatal-  
gatal.”**

**(Aan Estrada)**

**“ Hanya pendidikan yang bisa menyelamatkan masa depan, tanpa  
pendidikan Indonesia tak mungkin bertahan”**

**(Najwa Shihab)**

## **PERSEMBAHAN**

Bismilallahirrahmanirrahim dengan mengucap Alhamdulillah Segala Puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, hidayah, kesehatan, kekuatan dan kesabaran kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Pada kesempatan kali ini dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah membantu dan mendukung penulis dan mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Keluarga yang paling saya cintai yaitu Bapak Samsul Azhari, Ibu Eti Rohayati, Mbak saya yang cantik dan adik perempuan saya yang imut yang sudah sangat berbesar hati atas segala keberhasilan dan pencapaian saya selama ini. Terima kasih dari hati yang paling terdalam karena sudah merawat dan membesarkan saya sampai saat ini dengan penuh cinta dan kasih sayang yang tidak akan pernah bisa saya balas. Pencapaian ini adalah salah satu persembahan istimewa saya untuk kalian.
2. Sahabat-sahabat yang aku sayangi yang senantiasa memberi dukungan, semangat, perhatian, mendengarkan segala keluh kesah dan menghibur saya selama masa perkuliahan ini. Bahkan ketika saya bersikap buruk atau mengesalkan terhadap kalian, kalian selalu memaafkan dan menerima saya apa adanya.
3. Teman-teman ku penikmat Tarumartani Shalsabila Julia Mumtaz, Mega Yustika, Sigit A Wardana, Hisyam Abidtiya Akrom, Yeza

Fernandes, Aricandra, Chintya Dewi dan teman-teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu- satu karena sudah bersedia mendengarkan segala curahan hati, memberi semangat, dukungan, memberikan masukan, dan menghibur saya dalam perjalanan hidup saya di bangku perkuliahan hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.

4. Teman teman Mahasiswa Teladan. Ayes, Aa, Boy, Haki, Trio, Ridho, Vian. Yang sudah menjadi teman untuk menjalankan beratnya perkuliahan ini sampai akhir.
5. Teman teman asrama Ranggonang Yogyakarta dan IKPM MUBA Yogyakarta.

## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas rahmat, karunia, hidayah-Nya serta nikmat sehat dan nikmat kemudahan sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian skripsi dengan judul **“Pengaruh Pelatihan Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai di Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir”**. Penyusunan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan moral dan juga materil dari berbagai pihak. Oleh karenanya, penulis mengucapkan banyak terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada seluruh pihak yaitu:

1. Bapak Rizal Yaya S.E, M.Sc., Ph.D., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan dukungan kepada Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis.
2. Ibu Retno Widowati PA., M.SI., Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan bimbingan dan kemudahan kepada seluruh mahasiswa manajemen.
3. Bapak Gita Danupranata, Drs, M.M dan Dr. Rr. Sri Handari Wahyuningsih, S.E., M.Si., selaku dosen pembimbing saya yang

sangat sabar dalam membimbing dan memberikan masukan kepadasaya.

4. Bapak Drs. Agen Eleidi, sebagai Kepala Dinas Perpustakaan dan Kearsipan Daerah Kabupaten Penukal Abab Lematang Ilir yang telah memeperkenankan tempat ini sebagai objek dalam penelitian ini.
5. Serta semua pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, masukan, dan semangat dalam proses penyusunan skripsi.
6. Sahabat-sahabat yang aku sayangi yang senantiasa memberi dukungan, semangat, perhatian, mendengarkan segala keluh kesah dan menghibur saya selama masa perkuliahan ini. Bahkan ketika saya bersikap buruk atau mengesalkan terhadap kalian, kalian selalu memaafkan dan menerima saya apa adanya.
7. Teman-teman ku penikmat Tarumartani Shalsabila Julia Mumtaz, Mega Yustika, Sigit A Wardana, Hisyam Abidtiya Akrom, Yeza Fernandes, Aricandra, Chintya Dewi dan teman-temanlainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu- satu karena sudah bersedia mendengarkan segala curahan hati, memberi semangat, dukungan, memberikan masukan, dan menghibur saya dalam perjalanan hidup saya di bangku perkuliahan hingga akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman-teman Mahasiswa Teladan. Ayes, gerry, Boy, Haki, Trio, Ridho, Vian, ferry. Yang sudah menjadi teman untuk menjalankan beratnya perkuliahan ini sampai akhir.

Penulis memahami bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena terbatasnya pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki oleh penulis. Oleh karenanya, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak. Semoga skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi pembaca dan semua pihak terlebih dalam bidang manajemen sumber daya manusia.

Yogyakarta, 10 Juli 2021



Aan Estrada



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERSETUJUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PERNYATAAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
MOTTO.....	ii
PERSEMBAHAN.....	iv
INTISARI.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>ABSTRACT</i> .....	viii
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Pelatihan Kerja .....	9
2.1.1 Pengertian Pelatihan Kerja .....	9
2.1.2 Tujuan Pelatihan Kerja .....	9
2.1.3 Manfaat Pelatihan Kerja .....	10
2.1.4 Indikator Pelatihan .....	11
2.1.4 Dimensi Pelatihan .....	12
2.1.5 Jenis – Jenis Pelatihan .....	13
2.2 Motivasi .....	14
2.2.1 Pengertian Motivasi Pegawai.....	14
2.2.2 Indikator Motivasi .....	14
2.2.3 Dimensi Motivasi .....	15
2.3 Kinerja Pegawai .....	16
2.3.1 Pengertian Kinerja Pegawai.....	16

2.3.2 Indikator Kinerja Pegawai .....	16
2.3.3 Faktor-faktor Kinerja Pegawai.....	17
2.4 Penelitian Terdahulu.....	17
2.5 Hipotesis .....	22
2.6 Model Penelitian .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>26</b>
3.1 Pendekatan Penelitian.....	26
3.2 Objek dan Subjek Penelitian.....	26
3.3 Populasi dan Teknik <i>Sampling</i> .....	26
3.4 Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	27
3.5 Pengukuran Variabel .....	28
3.6 Definisi Operasional.....	28
3.7 Pengujian Instrumen Penelitian .....	28
3.8 Teknis analisis data .....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>31</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	31
4.2 Uji Kualitas Instrumen.....	32
4.2.1 Uji Validitas .....	32
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	34
4.3 Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	35
4.4 Hasil Pengujian Hipotesis .....	37
4.4.1 Uji Asumsi Klasik .....	37
4.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	39
4.6 Pembahasan.....	43
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan .....	48
5.2 Saran.....	48
5.3 Keterbatasan Penelitian .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>50</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>54</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Pengaruh Pelatihan Kerja terhadap Kinerja Pegawai.....	3
Tabel 1.2 Motivasi terhadap Kinerja Pegawai .....	4
Tabel 1.3 Pelatihan Kerja dan Motivasi terhadap Kinerja Pegawai .....	5
Tabel 3.1 Definisi Operasional.....	28
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Validitas .....	33
Tabel 4.2 Hasil Uji Reliabilitas .....	34
Tabel 4.3 Tanggapan responden mengenai variabel penelitian .....	35
Tabel 4.4 Hasil Statistik Deskriptif.....	36
Tabel 4.5 Hasil Uji Multikolonieritas .....	37
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	38
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas.....	39
Tabel 4.8 Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	40
Tabel 4.9 Hasil Uji Determinasi ( $R^2$ ).....	41
Tabel 4.10 Hasil Uji Simultan F.....	42

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Model Penelitian.....	24
-----------------------------------	----