

**TESIS****PENGARUH KEPUASAN KERJA DAN BUDAYA ORGANISASI TERHADAP *ORGANIZATIONAL CITIZENSHIP BEHAVIOR* (OCB) DAN KINERJA PERAWAT DI RSUD PATUT PATUH PATJU**

**Disusun oleh  
SYAHIDATUL KAUTSAR  
20171030040**

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI  
RUMAH SAKIT  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2021**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 20 Juli 2021

Yang membuat pernyataan,



SYAHIDATUL KAUTSAR

20171030040

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Untuk kedua orang tua saya, Bapak Drs. H.Moh. Najib, MM dan  
Mama Hj. Mislahah, M.Pd.I

Terimakasih sudah memacu ocha untuk menggunakan  
kesempatan bersekolah lagi, membiayai, memotivasi dan  
memberikan dukungan penuh untuk menjalani Pendidikan.  
Semoga terhitung sebagai amal jariyah untuk Bapak dan Mama,  
aamiin..

Teruntuk adik-adikku Daepullah, Asraf dan Najmi Tsaqib  
Terimakasih sudah sering mentrigger kak ocha untuk  
menyelesaikan Pendidikan kak ocha. Semoga adik-adik nanti jadi  
orang yang berhasil di bidang yag adik-adik pilih.  
Jangan Lelah untuk Belajar!

Teruntuk pendamping hidupku satu selamanya, dr. Imam Mardani  
Terimakasih atas seluruh pengertian dan maklummu atas  
kesibukanku kelelahanku kurang perhatianku padamu dalam  
beberapa bulan ini. Mohon ocha dimaafkan nggih, Semoga  
pencapaian ini berkah untuk keluarga kecil kita.  
Thankyou for being my 1<sup>st</sup> suppor system. ILY.

Teruntuk Ananda permata hatiku, Syaima Aretha  
Having you is such a blessing for me. Terimakasih sudah menjadi  
penyemangat mama untuk menyelesaikan tesis ini nggih, sayang.

Dan terakhir yang tidak kalah penting,  
Untuk diriku sendiri, dr. Syahidatul Kautsar  
Terimakasih karena mau berjuang, tidak menyerah pada keadaan,  
semua memang terasa sulit tapi kamu bisa melalui semua ini  
dengan baik, dengan usaha yang paling baik yang bisa kamu  
lakukan. Kamu Hebat! Semua tidak boleh berhenti disini. Raih  
dan capai apa yang kamu cita-citakan!

## KATA PENGANTAR

*Assalamu"alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

*Alhamdulillah Rabbil ,,alamin*, segala puji kehadiran Allah SWT Tuhan semesta alam Yang Maha Menguasai Ilmu Pengetahuan. Sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada Rasulullah SAW, keluarga dan sahabatnya yang telah menebar ilmu pengetahuan di muka bumi.

Hasil penelitian tesis ini tidak akan terealisasi tanpa bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis selama menyusun penelitian ini, terutama kepada:

1. Dr. Ir. Gunawan Budiyanto, MP., IPM., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
2. Sri Atmaja P. Rosyidi, S.T., MSc.Eng., Ph.D., PE selaku Direktur Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
3. Dr. dr. Arlina, M.Kes, AAK selaku Ketua Program Studi Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Dr. Dr. Nur Hidayah, S.E., M.M., dan Dr. dr. Arlina Dewi, M. Kes, AAK sebagai pembimbing yang telah bersedia membimbing dan meluangkan waktu, serta memberikan arahan kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.

5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Administrasi Manajemen Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
6. Seluruh mahasiswa Magister Administrasi Rumah Sakit Universitas Muhammadiyah Yogyakarta angkatan 14A.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam penyusunan tesis ini.

Semoga seluruh bantuan yang telah diberikan menjadi catatan amal sholih yang diterima Allah SWT dan bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan. Penulis menyadari bahwa karya tulis ini masih jauh dari sempurna, sehingga kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan. Akhirnya, dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi sesama dan dapat berperan dalam perkembangan ilmu pengetahuan di masa depan. *Aamiin*

*Wassalamua''alaikum Warohmatullahi Wabarokatuh*

Lombok Barat, Juni 2021

Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	ii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
INTISARI.....	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Telaah Pustaka .....	10
1. Kinerja Perawat .....	10
2. <i>Organizational Citizenship Behavior</i> (OCB) .....	16
3. Kepuasan Kerja .....	21
4. Budaya Organisasi.....	25
B. Penelitian Terdahulu .....	30
C. Kerangka Teori.....	33
D. Kerangka Konsep.....	34
E. Hipotesis.....	34
BAB III.....	36
METODE PENELITIAN.....	36
A. Metode Penelitian.....	36
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	36
C. Tempat dan Waktu Penelitian .....	37
D. Populasi, Sampel, dan Sampling.....	37
E. Variabel Penelitian .....	38
F. Definisi Operasional.....	40
G. Instrumen Penelitian.....	44
1. Instrumen Kepuasan Kerja .....	44
2. Instrumen Budaya Organisasi.....	46
3. Instrumen <i>Observational Citizenship Behavior</i> (OCB).....	47

4. Instrumen Kinerja.....	49
H. Uji Validitas dan Reliabilitas .....	50
I. Analisis Data .....	51
1. Uji Normalitas .....	52
2. Analisis Regresi.....	52
3. Uji Hipotesis .....	54
4. Koefisien Determinasi.....	54
J. Tahapan Penelitian .....	55
K. Etika Penelitian .....	55
BAB IV .....	57
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	57
A. Hasil Penelitian .....	57
1. Gambaran Umum Subjek dan Objek Penelitian.....	57
2. Validitas dan Reabilitas Instrumen.....	59
3. Karakteristik Responden .....	61
4. Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	64
5. Analisis Data .....	75
B. Pembahasan.....	94
BAB V.....	107
KESIMPULAN DAN SARAN.....	107
A. Kesimpulan.....	107
B. Saran .....	109
C. Keterbatasan Penelitian.....	111
DAFTAR PUSTAKA .....	112
LAMPIRAN .....	117

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 2 Kerangka Teori.....	33
Gambar 2. 3 Kerangka Konsep .....	34
Gambar 3. 1 Tahapan Penelitian .....	55

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian terdahulu.....	30
Tabel 3. 1 Definisi Operasional .....	40
Tabel 3. 2 Indikator Kepuasan Kerja .....	45
Tabel 3. 3 Indikator Budaya Organisasi .....	47
Tabel 3. 4 Indikator OCB.....	49
Tabel 3. 5 Indikator Kinerja Perawat .....	50
Tabel 3. 1 Definisi Operasional .....	40
Tabel 3. 2 Indikator Kepuasan Kerja .....	45
Tabel 3. 3 Indikator Budaya Organisasi .....	47
Tabel 3. 4 Indikator OCB.....	49
Tabel 3. 5 Indikator Kinerja Perawat .....	50
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas Instrumen Penelitian.....	60
Tabel 4. 2 Tabel Hasil Uji Reabilitas .....	61
Tabel 4. 3 Deskripsi Jenis Kelamin Responden .....	61
Tabel 4. 4 Deskripsi Usia Responden .....	62
Tabel 4. 5 Deskripsi Pendidikan Responden.....	63
Tabel 4. 6 Deskripsi Lama Bekerja Responden .....	63
Tabel 4. 7 Deskripsi Status Kepegawaian .....	64
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Deskriptif Kepuasan kerja .....	65
Tabel 4. 9 Hasil Analisis Deskriptif Budaya organisasi.....	68
Tabel 4. 10 Hasil Analisis Deskriptif OCB .....	70
Tabel 4. 11 Hasil Analisis Deskriptif Kinerja Perawat .....	73
Tabel 4. 12 Hasil Uji Linearitas .....	78
Tabel 4. 13 Hasil Uji Multikolinearitas.....	80
Tabel 4. 14 Koefisien Regresi Linier Berganda.....	81
Tabel 4. 15 Hasil Uji Analisis Regresi .....	82
Tabel 4. 16 Hasil Analisis Regresi linier Sederhana Hipotesis II	84
Tabel 4. 17 Tabel Hasil Analisis Regresi linier Sederhana Hipotesis III.....	85

Tabel 4. 18 Hasil Analisis Regresi linier Sederhana untuk Hipotesis IV .....	87
Tabel 4. 19 Hasil Analisis Regresi linier Sederhana untuk Hipotesis V .....	89
Tabel 4. 20 Hasil Analisis Regresi linier Sederhana untuk Hipotesis VI .....	90
Tabel 4. 21 Ringkasan Hasil Hipotesis .....	92

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. PENJELASAN SEBAGAI RESPONDEN PENELITIAN .....	117
Lampiran 2. KUESIONER RESPONDEN PENELITIAN.....	118
Lampiran 3. Lembar Ethical Clearence.....	126
Lampiran 4. Uji Validitas Dan Uji Reabilitas Kuesioner.....	127
Lampiran 5. Gambaran Karakteristik Responden .....	133
Lampiran 6 Data Deskriptif Aitem Dalam Masing-Masing Variabel .....	137
Lampiran 7 Uji Normalitas .....	140
Lampiran 8. Uji Linearitas .....	141
Lampiran 9 Uji Multikolinearitas.....	147
Lampiran 10 Uji Hipotesis .....	148
Lampiran 11. Tabel $F_{0,05}$ .....	15