

**STRATEGI PENGELOLAAN HOTEL SYARIAH DALAM MENGHADAPI  
PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS NAMIRA HOTEL SYARIAH  
YOGYAKARTA)**

**SHARIA HOTEL MANAGEMENT STRATEGY IN FACING COVID-19  
PANDEMIC (CASE STUDY OF NAMIRA HOTEL SYARIAH  
YOGYAKARTA)**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Program Studi Akuntansi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Oleh:**

**Priska Auliana Darojat**

**20170420179**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2020**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

Dengan ini saya,

Nama : Priska Auliana Darojat

Nomor Mahasiswa : 20170420179

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: "**STRATEGI PENGELOLAAN HOTEL SYARIAH DALAM MENGHADAPI PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS NAMIRA HOTEL SYARIAH YOGYAKARTA)**" tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta, 10 mei 2021  
membuat pernyataan



PRISKYA AULIANA DAROJAT

## MOTTO

“Hai anak-anakku, pergilah kamu, maka carilah berita tentang Yusuf dan saudaranya dan jangan kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah, melainkan kaum yang kafir”

(QS. Yusuf: 87)

“..Allah tidak membebani seseorang itu melainkan sesuai dengan kesanggupannya.”

(QS. Al-Baqarah: 286)

“Ya Rabbku, lapangkanlah untukku dadaku, dan mudahkanlah untukku urusanku dan lepaskanlah kekakuan dari lidahku supaya mereka mengerti perkataanku”

(QS. Thoha: 25-28)

“Jika kau ingin memenangkan sesuatu, cukup dengar kata hatimu. Jika hatimu tak bisa menjawabnya, tutup matamu dan pikirkan kedua orang tuamu dan semua rintangan terlewati, semua masalah lenyap seketika. Kemenangan akan jadi milikmu. Hanya milikmu”

(Film Kabhi Khushi Kabhie Gham 2001)

## PERSEMBAHAN

*Assalamualaikum warahmatuallah wabarakatuh...*

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah SWT karena dengan limpahan nikmatnya saya dapat menyelesaikan karya terbaik yang selama ini saya miliki. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada orang-orang yang sangat-sangat membantu saya dalam menyelesaikan karya ini.

Karya ini saya persebahkan untuk...

- Kedua orang tua tersayang Ayah dan mama, ketiga adek-adek ku Zakia Auliana Darojat, Natasya Auliana Darojat, Muhammad Sulthon Aulia terimakasih atas doa dan dukungannya selama ini.
- Rekan baik mas ibnu, yang selalu sabar mengingatkan, membantu dan menemani peneliti dalam kondisi apapun dan berusaha untuk selalu ada. Semoga allah memudahkan jalan karier mu, mengabulkan apa yang kamu perjuangkan..
- Bude, pakde, mas dan mba sepupu keluarga di kampung halaman yang turut mendoakan kesuksesan pendidikan dan memberikan banyak motivasi.
- Bude dan pakde keluarga di Kulon Progo yang telah menyambut hangat peneliti selama merantau di jogja.
- Almamater SMP N 6 METRO, SMA N 3 METRO, dan Akuntansi UMY
- Sahabat-sahabat terkasih sedari SMP Ulfa Ulfiana dan Rizky Sukma Oktaviana yang selalu menyemangati
- Sahabat SMA Ria Khafifa Amd.Ak yang telah membersamai di bangku SMA

sampai saat ini.

- Sahabat-sahabat didalam perjuangan fisabilillah jazakumullahukhoiroo gaess.. Nurma Yulita, Ibnu Sani Santosa dan Yoga Setia Budi,
- Sahabat-sahabat AKRAB MUDA kuuu Moch Farid Hidayatulloh A.Md., Eka Putri Nur Laelawati, Muhammad Raffi Akhyari S.Kom, dan Andri Khoirul Huda A.Md yang selalu menghibur selama di Jogja.
- Sahabat-sahabat seperjuangan angkatan akuntansi UMY 2017 Dhiya Zahira R S.Ak, Hani Tri Utami S.Ak, Recka Kholvieyana S.Ak, Yustisia Melasari Ramandani S.Ak, Ratna Sari, Salma Wahyu Pratiwi yang tak bosan memberikan semangat skripsi kepada peneliti.
- Teman sebimbingan skripsi pak ahim saudara Rizqi Naufal Kusuma S.Ak yang telah banyak membantu dalam penulisan penelitian.
- Mas dan mba yang selalu memotivasi Dea Annisa'a Ulya S.Pd, Afrilia Nur Cahyani, S. Kep., Ns, Fatimah Nuraini S.Ak, S.H, Arsyadi Ahmad S.Tr.T, Abdul Aziz S.T.P., S.Pd, Rizki Oka Sasmaya S.Pd
- Sahabat-sahabat SETIKIL, Adam, Ajeng, Aam, Alvin, Arif, Arifka, Asni, Faisal, Debby, Fian, Febri, Hafis, Husnul, Mila, Rama, Rifki, Septi, Ulfa, Yasinta yang selalu menghibur ketika reuni dan memberikan banyak canda dan tawa.
- Teman-teman organisasi HIMA FEB UMY Departemen Pengembangan Potensi Mahasiswa 2018/2019 Papah Igo, Mama Kenjong, Teh Ellina, Teh Tanti, Bang Bayu, Alya, Liana, Ayak, Ilham, Naufal dan Sahiri yang memberikan banyak cerita canda tawa di masa organisasi.

- Teman-teeman PI FoSSEI Jogja Andy Dwiki Iranda, Arfi Mulyasa Insani, Aisyah Rohma Danita, Siti Salma Miftakhul Jannah S.E, Syara Mawar Apriani yang telah membersamai di kepengurusan FoSSEI Regional 2020/2021 dan selalu memberikan semangat, semoga kita dapat berjumpa.
- Teman- teman seperjuangan FIES UMY 2019/2010 Alung, Madani, Wiwid, Yuni, Mba Eva, Aa Rizki, Rizka, Dzar terimakasi telah menjadi teman baik selama 2 tahun di FIES.
- Muda-mudi ALMAGA jazakumullahu khoiro telah menerima dengan baik selama di sambung ngaji di jogja.
- Mba mas KMD Jogja 3 yang telah menjadi keluarga pertama selama menjadi pengaruh dijogja dan selalu menghibur ketika musyawaroh jazakumullahukhoirooo..

## KATA PENGANTAR

*Assalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh*

Segala puji bagi Allah SWT yang telah mencerahkan nikmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Pengelolaan Hotel Syariah Dalam Menghadapi Pandemic COVID-19 (Studi Kasus Namira Hotel Syariah Yogyakarta)” Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Diharapkan pengambilan topik ini dapat memberi referensi bagi peneliti selanjutnya yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan hotel syariah.

Proses penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, bantuan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran bagi penulis dalam proses penyelesaian skripsi di waktu yang tepat.
2. Ayah dan Mama serta adik-adik yang selalu memberikan doa dan juga motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Rizal Yaya, S.E., M.Sc., Ph.D., Ak. CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Ahim Abdurahim, S.E., M.Si., Ak., SAS., CA, ACPA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan juga selaku dosen pembimbing skripsi

yang selalu memberikan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

5. Pihak Namira Hotel Syariah Yogyakarta ibu Nur Puji Lestari selaku manajer Namira Hotel Syariah yang telah bersedia menjadi narasumber utama dalam penelitian ini.
6. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan banyak bekal ilmu selama di bangku perkuliahan.
7. Semua teman-teman organisasi, HIMA FEB UMY, FIES UMY, PANWASLU UMY, KKN IT 189, FoSSEI Regional Yogyakarta, Akrab Muda 2019, Muda-mudi Almaga, JamUMY, KMD Jogja 3 dan seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT memberikan balasan nikmat kepada kita semua. Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dan masih banyak ditemukan adanya kekurangan akibat keterbatasan kemampuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun penulisan sangat diperlukan. Semoga adanya skripsi ini dapat memberikan banyak kebermanfaatan bagi para pembacanya.

*Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.*

Yogyakarta, 10 mei 2021



Priska Auliana Darojet

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PENGUJI .....	iii
PERNYATAAN .....	iv
MOTTO .....	i
PERSEMBAHAN .....	ii
INTISARI .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	i
DAFTAR BAGAN .....	i
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	11
C. Batasan Penelitian .....	11
D. Tujuan Penelitian .....	12
E. Manfaat Penelitian .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	14
A. Landasan Teori .....	14
1. Teori Kapabilitas Dinamis (Dynamic Capability Theory) .....	14
2. Teori Entitas Ekonomi Syariah (Sharia Economic Entity Theory) .....	14
3. Pengertian Pariwisata Syariah atau Pariwisata Halal .....	15
4. Pengertian Hotel Syariah atau Hotel halal .....	16
5. Karakteristik Pariwisata Syariah .....	19
6. Kriteria Pengelolaan Hotel Syariah .....	19
7. Komponen Manajemen Hotel .....	21
8. Kinerja Keuangan .....	22
9. Pandemi COVID-19 .....	24
B. Penelitian Terdahulu .....	25

C. Model Penelitian.....	27
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
A. Jenis Penelitian .....	28
B. Objek Penelitian .....	28
C. Subjek Penelitian .....	29
D. Data dan Sumber data.....	29
E. Lokasi dan Waktu.....	30
F. Teknik Pengumpulan Data .....	31
G. Teknik Analisis Data .....	31
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>34</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	34
1. Sejarah Namira Hotel Syariah Yogyakarta.....	34
2. Visi dan Misi Namira Hotel Syariah Yogyakarta.....	34
3. Struktur Organisasi Namira Hotel Syariah Yogyakarta .....	35
B. Pengelolaan Konsep Syariah Pada Namira Hotel Syariah Yogyakarta.....	36
1. Fasilitas .....	36
2. Pelayanan operasional.....	37
3. Desain interior.....	37
4. Keuangan .....	38
C. Dampak Pandemi COVID-19 Pada Namira Hotel Syariah Yogyakarta .....	38
D. Strategi Pengelolaan Kinerja Keuangan Hotel Saat Pandemi COVID-19 Pada Namira Hotel Syariah Yogyakarta.....	41
1. Mengurangi biaya operasional .....	42
2. Mengelola Sumber Daya Manusia (SDM) .....	43
3. Kerjasama dengan <i>Start Up</i> .....	45
4. Melakukan Modifikasi Layanan Jasa .....	45
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>47</b>
A. Kesimpulan.....	47
B. Implikasi Penelitian .....	48
1. Implikasi Ekonomi.....	48
2. Implikasi Sosial.....	48
3. Implikasi Lingkungan .....	49

C. Keterbatasan Penelitian .....	49
D. Saran .....	49
DAFTAR PUSTAKA.....	51
LAMPIRAN .....	54
Lampiran 1 .....	55
Lampiran 2 .....	58
Lampiran 3 .....	59
Lampiran 4 .....	60
Priska Auliana Darojat-STRATEGI PENGELOLAAN HOTEL SYARIAH DALAM MENGHADAPI PANDEMI COVID-19 (STUDI KASUS NAMIRA HOTEL SYARIAH YOGYAKARTA) .....	66
% .....	66
eprints.umsida.ac.id .....	66
core.ac.uk.....	66
dspace.uii.ac.id .....	66
Submitted to iGroup .....	66
digilib.uin-suka.ac.id .....	66
ejournal.stiesia.ac.id .....	66

## DAFTAR GAMBAR

<i>Gambar 1. 1 Grafik Perkembangan Wisatawan Ke DIY Tahun 2015-2019 .....</i>	2
<i>Gambar 1. 2 Grafik Jumlah Wisatawan yang Menggunakan Jasa Akomodasi di DIY Tahun 2015-2019.....</i>	9
<i>Gambar 1. 3 Grafik Perkembangan TPK Hotel Bintang DIY 2018-2020.....</i>	10
<i>Gambar 4. 1 grafik total kerugian tahun 2020.....</i>	40

## DAFTAR BAGAN

<i>Bagan 1 Model Penelitian.....</i>	27
<i>Bagan 2 Struktur Pegawai Namira Hotel Syariah.....</i>	35