

**Pengaruh Kepemimpinan yang Etis Terhadap Komitmen Karyawan dan  
Dampaknya Terhadap Kinerja Karyawan**

(Studi Pada Cv. Tani Maju, Bone-Bone, Luwu Utara, Sulawesi Selatan)

**The Effect of Ethical Leadership on Employee Commitment and Its Impact on  
Employee Performance**

(Study on Cv. Tani Maju, Bone-Bone, North Luwu, South Sulawesi)

**SKRIPSI**



**Oleh:  
Adi Untoro  
20140410135**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2019**

## PERNYATAAN

Dengan ini saya,

Nama : Adi Untoro

Nomor mahasiswa : 20140410135

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul: **“Pengaruh Kepemimpinan yang Etis Terhadap Komitmen Karyawan dan Dampaknya Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada Cv. Tani Maju, Bone-Bone, Luwu Utara, Sulawesi Selatan)”** tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam Daftar Pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau di terbitkan oleh orang lain maka saya bersedia karya tersebut dibatalkan.

Yogyakarta,  
2021



Adi untoro

## HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### Motto

~Hidup ini seperti pensil yang pasti akan habis, tetapi meninggalkan tulisan-tulisan yang indah dalam kehidupan. -Nami (One Piece)

~Melihat mimpi kita terwujud itu memang menyenangkan tapi bisa hidup untuk hari ini pun itu sudah cukup. -Portgase D Ace (One Piece)

~ Jangan takut untuk bermimpi. Karena mimpi adalah tempat menanam benih harapan dan memetakan cita-cita. -Luffy (One Piece)

~Satu-satunya yang boleh memanggilku bodoh adalah diriku sendiri. -Zoro (One Piece)

~ Yang disebut ideal adalah sesuatu yang disertai kekuatan untuk membuatnya terwujud, tidak peduli walaupun tidak masuk akal. -Vivi (One Piece)

~ Banyak orang ingin melupakan masa lalu, tapi sedikit orang yang belajar dari masa lalu. -Nico Robin (One Piece)

~ Kematian adalah hal yang menyakitkan tapi kematian itu pula yang dapat merubah orang lain. -Chopper (One Piece)

~ Aku tidak dilahirkan untuk berteman dengan wanita. Aku dilahirkan untuk mencintai mereka! Aku terlahir sebagai pria ! -Sanji (One Piece)

### Persembahan

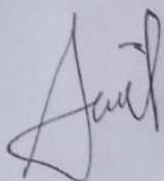
Skripsi ini kupersembahkan untuk semua yang telah membantu baik secara langsung maupun yang mambantu secara tak langsung.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Puji dan Syukur penulis panjatkan akan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Hidayah-Nya sehingga penulis mampu menyelesaikan pembuatan laporan skripsi dengan judul “Pengaruh Kepemimpinan yang Etis Terhadap Komitmen Karyawan dan Dampaknya Terhadap Kinerja Karyawan”.

Berbagai upaya telah penulis lakukan demi menyelesaikan skripsi ini, tetapi dikarenakan keterbatasan penulis, maka penulis memohon maaf apabila banyak kekurangan ditemukan dalam laporan skripsi ini, baik dalam susunan kata, kalimat maupun sistematika pembahasannya. Penulis mengambil topik tersebut diharapkan dapat memberi masukan pada perusahaan terkait maupun peneliti selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak.



---

Adi Untoro

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
INTISARI.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Batasan Masalah.....	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	8
E. Manfaat Penelitian.....	8
1. Manfaat Teoritis.....	8
2. Manfaat Praktis.....	9
BAB II.....	10
KERANGKA TEORI DAN PENURUNAN HIPOTESIS.....	10
A. Landasan Teori.....	10
1. Kepemimpinan yang Etis.....	10
2. Komitmen Organisasi Karyawan.....	12
3. Kinerja Karyawan.....	14
B. Penelitian Terdahulu dan Penurunan Hipotesis.....	16
1. Pengaruh antara kepemimpinan yang etis dengan komitmen karyawan.....	16
2. Pengaruh Kepemimpinan Yang Etis Terhadap Kinerja Karyawan.....	17
3. Pengaruh Komitmen Karyawan Terhadap Kinerja Karyawan.....	18

4. Pengaruh Kepemimpinan Yang Etis Secara Tidak Langsung Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Komitmen Karyawan Sebagai Mediasi.....	19
C. Model Penelitian.....	20
BAB III.....	21
METODE PENELITIAN.....	21
A. Obyek/Subyek Penelitian.....	21
B. Jenis Data.....	21
C. Teknik Pengambilan Sampel.....	22
D. Teknik Pengumpulan data.....	22
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	23
F. Uji Kualitas Instrumen.....	28
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data.....	29
BAB IV.....	31
ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	31
A. Gambaran Umum Obyek/Subyek penelitian.....	31
B. Uji Kualitas Instrumen.....	31
C. Uji Hipotesis.....	34
1. Persamaan 1.....	34
1. Persamaan 2.....	35
3. Analisis Path.....	40
D. Pembahasan.....	41
1. Pengaruh Kepemimpinan Etis Terhadap Komitmen Organisasional.....	41
2. Pengaruh Kepemimpinan Etis Terhadap Kinerja.....	42
3. Pengaruh Komitmen Organisasional Terhadap Kinerja.....	43
4. Pengaruh Kepemimpinan Etis Terhadap Kinerja Melalui Komitmen Organisasional Sebagai Mediasi.....	44
BAB V.....	45
KESIMPULAN DAN SARAN.....	45
A. Kesimpulan.....	45
B. Saran.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....	47
LAMPIRAN.....	51

## DAFTAR TABEL

4.1. Hasil Uji Validitas dari Item – Item Variabel Penelitian .....	30
4.2. Hasil Uji Reliabilitas Item – Item Variabel Penelitian .....	31
4.3. Hasil Uji Regresi Linear Sederhana .....	32
4.4. Uji Normalitas .....	34
4.5. Uji Heteroskedastisitas .....	35
4.6. Uji Multikolineartias .....	35
4.7. Hasil Uji Regresi Linear Berganda .....	36

## DAFTAR GAMBAR

2.1. Model Penelitian .....	20
-----------------------------	----