

**STRATEGI PENINGKATAN EFISIENSI KEUANGAN DI RS.ORTOPEDI
PROF. DR. R. SOEHARSO SURAKARTA MELALUI ALIANSI
KONSOLIDASI PENGADAAN BARANG DAN JASA RUMAH SAKIT
VERTIKAL SE JOGLO SEMAR**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Manajemen Rumah Sakit



**SUBUR
20191030049**

**PROGRAM STUDI
MANAJEMEN ADMINISTRASI RUMAH SAKIT
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2021**

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat karya orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, 19 September 2021

Yang Membuat Pernyataan



SUBUR

20191030049

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil 'aalamin. Syukur kami panjatkan kehadiran Ilahi Robbi, atas segala petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga telah terselesaikannya tesis yang berjudul “Strategi Peningkatan Efisiensi Keuangan di RS.Ortopedi. Prof. Dr. R. Seoharso Surakarta Melalui Aliansi konsolidasi Pengadaan Barang Dan Jasa Rumah Sakit Vertikal Se Joglo Semar”.

Penulisan tesis ini adalah dalam rangka memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Strata 2 pada Program Studi Manajemen Rumah Sakit Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Di sisi lain, penelitian ini dilaksanakan mengingat pentingnya aspek peranan efisiensi keuangan dalam mengelola keuangan rumah sakit Badan Layanan Umum agar bisa mandiri..

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan penghargaan setinggi-tinginya dan ucapan terimakasih, *jazakumullohu khoiron katsiron* kami sampaikan kepada :

1. Dr. Elsy Maria Rosa, M,Kep. sebagai Ka..Prodi MARS Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Dr. dr. Arlina Dewi, M.Kes, AAK. sebagai dosen penguji
3. Dr.Ietje Nazaruddin,SE,M,Si, AK, CA. sebagai pembimbing I Tesis.
4. Dr.Firman Pribadi,M,Si. sebagai pembimbing II Tesis.

5. Seluruh dosen Prodi MARS UMY atas seluruh ilmu yang dicurahkan kepada kami.
6. Direktur Utama dan Direksi serta segenap pegawai di RS.Ortopedi. Prof. Dr. R. Seoharso Surakarta, yang telah memberikan dukungan kesempatan yang sangat luas dalam penelitian ini.
7. Keluarga dan Orang tua atas doa dan dukungannya.
8. Rekan-rekan seperjuangan Prodi MARS atas semangat dan kebersamaannya.
9. Seluruh pihak yang tak dapat kami sebutkan satu-persatu, yang telah berjasa baik secara langsung maupun tidak hingga terselesaikannya tesis ini.

Dengan keterbatasan pengalaman, ilmu, maupun pustaka yang di tinjau penulis menyadari bahwa tesis ini masih banyak kekurangan dan perlu perbaikan lebih lanjut agar bermanfaat. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran agar tesis ini agar lebih baik serta sebagai masukan bagi penulis, penelitian yang akan datang,

Akhir kata penulis berharap tesis ini memberikan manfaat bagi kita semua terutama untuk pengembangan ilmu pengetahuan.

Yogyakarta, 19 September 2021



Penulis

MOTTO

Takdir Allah Selalu Indah

Hai orang-orang yang beriman, janganlah harta-hartamu dan anak-anakmu melalaikan kamu dari mengingat Allah. Barang siapa yang membuat demikian maka mereka itulah orang-orang yang rugi. Dan belanjakanlah sebagian dari apa yang telah kami berikan kepadamu sebelum datang kematian kepada salah seorang di antara kamu; lalu ia berkata: “Ya Tuhan, mengapa Engkau tidak menangguhkan (kematian) ku sampai waktu yang dekat, yang menyebabkan aku dapat bersedekah dan aku termasuk orang-orang yang saleh?”

(Qs: Al-Munaafiqun ayat 9-10)

Kudedikasikan karyaku untuk : Istri, anak, Ayah dan Ibu Tercinta, Almamaterku, dan RS Ortopedi Prof. Dr. R. Soeharso Surakarta

DAFTAR ISI

DAFTAR JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL.....	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
INTISARI.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian	4
1. Tujuan Umum.....	4
2. Tujuan Khusus.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
1. Manfaat Kebijakan	5
2. Manfaat Praktis.....	5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	6
A. Telaah Pustaka	6
B. Landasan Teori.....	8
C. Penelitian Terdahulu	21
D. Kerangka Teori.....	29
F. Hipotesis.....	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	32
A. Jenis dan Rancangan Penelitian	32
B. Subjek dan Obyek Penelitian	33
1. Subjek Penelitian.....	33
2. Objek Penelitian	34
C. Populasi, Sampel, dan Sampling.....	34
D. Variabel Penelitian.....	35
E. Definisi Operasional.....	35
F. Instrumen Penelitian.....	36
G. Analisis Data	37
1. Analisa Deskriptif.....	37
2. Uji Asumsi Klasik	37
3. Analisis Inferensial	38
4. Analisis kualitatif dengan teknik Thematic Analysis	38
H. Tahapan Penelitian	40

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	41
1. Profil RS Ortopedi Prof.DR.R.Socharso Surakarta.....	41
2. Profil RSUP Dr. Kariadi.....	44
3. Profil RSUP dr. Sardjito	48
4. Profil RSUP dr. Soeradji Tirtonegoro	51
B. Hasil Penelitian	57
C. Pembahasan.....	78
BAB V PENUTUP.....	82
A. Simpulan	82
B. Saran.....	83
C. Keterbatasan Penelitian.....	84
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Hubungan antara SPM dan Strategi Aliansi konsolidasi Pengadaan	20
Gambar 2. Kerangka Teori.....	29
Gambar 3. Kerangka Konsep	30
Gambar 4 Data SDM RS. Ortopedi Prof Dr. R. Soeharso Surakarta.....	44
Gambar 5 Data SDM RS Kariadi	47
Gambar 6 Data SDM RSUP dr Sardjito.....	51
Gambar 7 Data SDM RSUP dr. Soeradji Tirtonegoro	56
Gambar 8 Pengaruh Aliansi konsolidasi Pengadaan Barang dan Jasa.....	68
Gambar 9 Perbedaan Pengadaan Barang dan Jasa antara Sebelum dan Setelah Konsolidasi.....	73
Gambar 10. Rangkuman proses analisa kualitatif dengan NVIVO dan manfaat aliansi konsolidasi pengadaan barang dan jasa	76

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah subyek penelitian masing-masing rumah sakit.....	33
Tabel 3.2 Definisi Operasional Variabel.....	35
Tabel 4.1 Fasilitas rawat inap di Rumah Sakit Umum Pusat Dr. Kariad.....	46
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Data Belanja Sebelum Aliansi konsolidasi.....	57
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Data Belanja Sesudah Aliansi konsolidasi.	57
Tabel 4.4 Hasil Uji Normalitas Data.....	58
Tabel 4.5 Hasil Uji Wilcoxon	59
Tabel 4.6. Karakteristik Responden.....	60
Tabel 4.7 Pembentukan tema strategi untuk mengoptimalisasi kuantitas.....	62
Tabel 4.8 Pembentukan tema Strategi untuk mengoptimalisasikan kualitas	63
Tabel 4.9 Pembentukan tema untuk Strategi mengoptimalisasikan efesiensi waktu..	64
Tabel 4.10 Pembentukan tema stratgei mengoptimalisasikan efesiensi biaya.....	66