

**PERANAN KEPALA SEKOLAH SLTP NEGERI 3 DEPOK SLEMAN
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DENGAN PROGRAM
MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS SEKOLAH (MPMBS)**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Gelar Magister Agama (M.A)

Program Studi : Pendidikan Islam
Konsentrasi : Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh :

PURNOMO
NPM : 20011010062

Kepada :
**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER STUDI ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2004**

Tesis

**PERANAN KEPALA SEKOLAH SLTP NEGERI 3 DEPOK SLEMAN
DALAM MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DENGAN PROGRAM
MANAJEMEN PENINGKATAN MUTU BERBASIS SEKOLAH (MPMBS)**

Yang disiapkan dan disusun
oleh :
P U R N O M O
NPM : 20011010062

Telah dipertahankan di depan dewan penguji tesis
Pada tanggal : 25 Februari 2004
Susunan Dewan Penguji Tesis

Ketua / Sekretaris

Drs. Abd. Madjid, M.Ag.

Penguji

Prof. Dr. Usman Abubakar, M.A.

Pembimbing I/Anggota Pengguji

Dr. Siswanto Masruri, M.A.

Pembimbing II/Anggota Penguji

Dra. Siti Bahiroh, M.Si.

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
memperoleh gelar *Magister Agama* (M.A.)

Yogyakarta, 25 Februari 2004.

Ketua Program Studi

Dr. Siswanto Masruri, M.A.

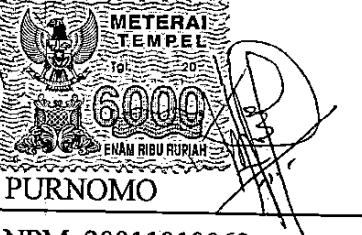


PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : PURNOMO
NPM : 20011010062
Program : Magister, Program Pascasarjana Maagister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta,
Yang menyatakan

PURNOMO
NPM. 20011010062

Dr. Siswanto Masruri, M.A.
Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr.wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya kami berpendapat bahwa tesis saudara Purnomo dengan judul "Peranan Kepala Sekolah SLTP Negeri 3 Depok Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dengan Program MPMBS" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Yogyakarta 29 Januari 2004

Pemimping I


Dr. Siswanto Masruri, M.A.

Dra. Siti Bahiroh, M.Si.
Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lamp : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
di Yogyakarta

Assalamu'alaikum wr.wb.

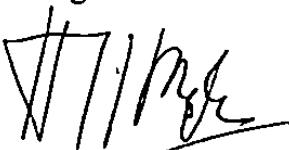
Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya kami berpendapat bahwa tesis saudara Purnomo dengan judul "Peranan Kepala Sekolah SLTP Negeri 3 Depok Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dengan Program MPMBS" telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

Yogyakarta 29 Januari 2004

Pemimping II



Dra. Siti Bahiroh, M.Si

ABSTRAK

Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS) merupakan salah satu upaya pemerintah untuk mencapai keunggulan masyarakat bangsa dalam penguasaan ilmu dan teknologi yang dinyatakan dalam GBHN.

MPMBS diharapkan dapat dijadikan landasan dalam pengembangan pendidikan di Indonesia yang berkualitas dan berkelanjutan baik secara mikro maupun makro. Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah ditandai dengan otonomi sekolah dan pelibatan masyarakat, sehingga MPMBS memberikan kebebasan dan kekuasaan yang besar pada sekolah disertai seperangkat tanggung jawab.

Berbicara tentang kualitas sumber daya manusia (SDM) pendidikan memegang peran yang sangat penting dalam proses peningkatan kualitas SDM.

Peningkatan kualitas pendidikan merupakan suatu proses yang terintegrasi dengan proses peningkatan kualitas SDM itu sendiri. Dengan program MPMBS, diharapkan sekolah lebih punya greget untuk bersaing dengan sekolah lain dalam peningkatan mutu pendidikan sehingga masing-masing sekolah termotivasi untuk menjadikan sekolahnya yang paling baik / terbaik.

Mudah-mudahan dengan MPMBS dapat memberikan nuansa baru bagi dunia pendidikan di Indonesia yang sekarang ini diibaratkan seperti mobil tua yang mesinnya rewel yang sedang berada di tengah arus lalu lintas bebas hambatan.

Sehingga tujuan pendidikan nasional mencerdaskan kehidupan bangsa dapat

ABSTRACT

School-based quality improvement management (SBQIM) is one of the government efforts to achieve the society excellence in science and technology mastery, as it stated in the GBHN.

School-based quality improvement management was hoped to be the foundation in the high quality and continuos education development both in micro and macro scope.

School-based quality improvement management was characterized by school autonomies and society involvement, therefore SBQIM providing the freedom and the great power to the school accompanying with a sequence responsibility.

In the discussion about the quality of human resources, education occupied the significant role in the human resources quality improvement process. The improvement of education quality is the process to improve the human resource. By means of SBQIM program. It is hoped that school has great ability to compete with another school in the improvement of quality education. Therefore, every school motivated to be the best school.

It is hoped that the SBIQ providing the new atmosphere for the Indonesian education institution, which it was look like an old car with broken engine in the highway. In the future, the national education objective, to educate the nation life, would be achieved.

MOTTO

- Allah akan mengangkat orang-orang yang berusaha dan berilmu diantara kamu dengan beberapa derajat.

(QS. Al. Mujadalah : 11)

- Tulis baca adalah kunci ilmu pengetahuan, Allah akan mengajar manusia dengan perantaraan tulis dan baca

PERSEMBAHAN

1. Untuk Istri tercinta, dan kedua anak-anakku yang cakep dan cantik.
2. Ibu dan semua kakak-kakak yang telah memberi semangat dan bantuannya.

~~3. Untuk sahabat dan ibu mertua yang telah membantunya~~

KATA PENGANTAR

Dengan memanjanjakan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat dan anugerah-Nya, tesis berjudul “Peranan Kepala Sekolah SLTP Negeri 3 Depok Sleman Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Dengan Program Manajemen Peningkatan Mutu Berbasis Sekolah (MPMBS)” ini dapat terselesaikan.

Tesis ini disusun untuk melengkapi sebagian persyaratan memperoleh derajat S2 Konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Dalam penyusunan tesis ini tidak luput dari berbagai macam hambatan dan kesukaran namun berkat bantuan dan bimbingan dari semua pihak maka semua hambatan dan kesukaran dapat diatasi.

Dengan terselesaiannya tesis ini maka sudah pada tempatnyalah diucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Khoiruddin Bashori, M.Si., selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan izin pada penulis untuk mengadakan penelitian sehingga berhasil menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Dr. Siswanto Masruri, MA, selaku Ketua Program Studi yang sekaligus sebagai Pembimbing I, yang telah banyak memberikan saran dan arahan kepada penulis sehingga tesis ini tersesaiakan.

3. Ibu Dra. Siti Bahiroh, M.Si., sebagai Pembimbing II, yang dengan kesabaran dan kearfannya membimbing penulis, memberikan arahan sampai tesis ini terselesaikan.
4. Bapak-bapak bagian Tata Usaha MSI yang selalu memberikan informasi dan keterangan yang penulis butuhkan sehingga tesis ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Dra. Sri Akhadiyati, selaku Kepala Sekolah SLTP Negeri 3 Depok, yang telah berkenan memberikan keterangan dengan menjawab semua pertanyaan peneliti, baik secara lisan maupun tertulis.
6. Kepada semua pihak yang telah membantu dalam penulisan tesis ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT mencatat amal baik bapak dan ibu semua sebagai ibadah serta Allah berkenan memberikan imbalan yang setimpal sehingga bermanfaat, Insya Allah dunia dan akherat.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan kemampuan penulis.

Namun, dengan harapan dapatlah kiranya tesis ini memberikan sumbangan bagi ilmu pengetahuan dan pembaca sekedarnya

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Jumlah Pendaftar Siswa baru.....	49
Tabel 3.2 Jumlah Guru dan Karyawan.....	51
Tabel 3.3 Jumlah Guru yang Dimutasi	54
Tabel 3.4 Ekstra Kurikuler.....	55
Tabel 3.5a Jadwal Pengawas UBM Semester I (Sabtu) SLTP Negeri 3 Depok Sleman.....	56
Tabel 3.5b Jadwal Pengawas UBM Semester I (Senin) SLTP Negeri 3 Depok Sleman.....	57
Tabel 3.6a Jadwal UBM Semester I (Sabtu) SLTP Negeri 3 Depok Sleman	58
Tabel 3.6b Jadwal UBM Semester I (Senin) SLTP Negeri 3 Depok Sleman	59
Tabel 3.7 Proses Sebelum dan Sesudah MPMBS diberlakukan di SI TD Negeri 3 Depok Sleman	61

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT	vii
MOTTO.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Tujuan Penelitian	9
C. Manfaat Penelitian	9
D. Rumusan Masalah.....	10
E. Landasan Teoritik	10
1. Pengertian MPMBS	10
2. Tujuan MPMBS	20
3. Manfaat diterapkannya MPMBS	21
4. Alasan diterapkannya MPMBS.....	25

5. Pengertian mutu Pendidikan	26
F. Hipotesis	31
G. Sistematika Pembahasan	31
BAB II METODE PENELITIAN	33
A. Pengertian Metode	33
B. Metode Penelitian yang Digunakan	33
1. Metode penentuan subyek	33
2. Metode Pengumpulan Data	34
C. Metode Analisis Data.....	46
BAB III LAPORAN PENELITIAN	47
A. Gambaran Umum SLTP Negeri 3 Depok	47
1. Letak Sekolah	47
2. Gambaran umum tentang guru dan siswa.....	50
B. Pelaksanaan MPMBS di SLTP Negeri 3 Depok	59
1. Apa sebenarnya MPMBS.....	59
2. Mengapa MPMBS mendesak untuk diterapkan	60
3. MPMBS di SLTP Negeri 3 Depok	62
C. Peranan Kepala Sekolah di SLTP Negeri 3 Depok	66
1. Tugas-tugas umum Kepala Sekolah	68
2. Peranan Kepala Sekolah dalam MDMBC	69

BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
A. Kesimpulan	69
B. Saran	70
DAFTAR PUSTAKA	71
DAFTAR TAMBIDAK	—