

**HUBUNGAN ANTARA RELIGIUSITAS DAN  
MOTIVASI KERJA DENGAN KEPUASAN KERJA  
PADA PEGAWAI PEMERINTAH KABUPATEN  
MAGELANG**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Mencapai Gelar Magister Agama ( M.A.)**

**Program Magister Studi Islam  
Konsentrasi : Psikologi Pendidikan Islam**



**Diajukan oleh :**  
**S U H A R W I T**  
**NPM : 20021010036**

**KEPADA :**  
**PROGRAM PASCASARJANA MAGISTER STUDI ISLAM**  
**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**  
**2004**

Tesis

HUBUNGAN ANTARA RELIGIOSITAS DAN MOTIVASI KERJA  
DENGAN KEPUASAN KERJA PADA PEGAWAI PEMERINTAH  
KABUPATEN MAGELANG

Yang disiapkan dan disusun  
oleh:

Suharwit  
NPM. 20021010036

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis  
Pada tanggal 8 Desember 2004  
Susunan Dewan Penguji Tesis

Ketua/Sekretaris

Dra. Siti Bahiroh, M.Si

Penguji

Dr. Anik Ghulfron

Pembimbing I/Anggota Penguji - Pembimbing II/Anggota Penguji

Dr. Siswanto Masruri, M.A.

Drs. Abd. Madjid, M.Ag

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan  
memperoleh gelar *Magister Agama* (M.A.)

Tanggal, 8 Januari 2005

Ketua Program Studi,



Dr. Siswanto Masruri, M.A.

## **PERNYATAAN KEASLIAN**

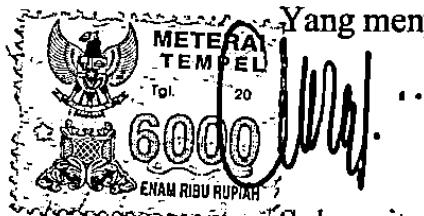
Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Suharwit, SH.  
NPM : 20021010036  
Program : Magister,  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, Nopember 2004

Yang menyatakan,



Suharwit, SH.

NIDM-20021010026

**Dr. Siswanto Masruri, M.A.**  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

**NOTA DINAS**

Lamp. : 4 Eksemplar.  
Hal : Penyerahan Tesis.

Kepada Yth. :  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di - Yogyakarta.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Suharwit yang berjudul : "Hubungan antara Religiusitas dan Motivasi Kerja dengan Kepuasan Kerja Pada Pegawai Pemerintah Kabupaten Magelang " telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Yogyakarta,

**Pembimbing I,**

  
**Dr. Siswanto Masruri, M.A.**

Drs. Abd. Madjid, M.Ag.  
Program Pascasarjana Magister Studi Islam  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

---

## NOTA DINAS

Lamp. : 4 Eksemplar.  
Hal : Penyerahan Tesis.

Kepada Yth. :  
Ketua Program Magister Studi Islam  
Program Pascasarjana  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Di - Yogyakarta.

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merevisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Suharwit yang berjudul : " Hubungan antara Religiusitas dan Motivasi Kerja dengan Kepuasan Kerja Pada Pegawai Pemerintah Kabupaten Magelang " telah dapat diujikan. Bersama ini kami kirimkan naskahnya untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian, atas perhatiannya diucapkan terima kasih.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan antara religiusitas pegawai dengan kepuasan kerja, motivasi kerja dengan kepuasan kerja, dan hubungan antara religiusitas dan motivasi kerja secara bersama-sama dengan kepuasan kerja. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui perbedaan kepuasan kerja antara pegawai laki-laki dan pegawai perempuan.

Subjek penelitian adalah 150 pegawai Pemerintah Daerah Kabupaten Magelang, Jawa Tengah. Data dikumpulkan menggunakan angket. Angket digunakan untuk mengetahui religiusitas, motivasi kerja dan kepuasan kerja. Data yang dikumpulkan dengan angket tersebut dianalisis menggunakan teknik korelasi Product Moment, analisis regresi, korelasi parsial dan uji -t.

Hasil penelitian ini menunjukkan (1) tidak ada hubungan yang signifikan antara religiusitas pegawai dengan kepuasan kerja. Koefisien korelasinya ( $r_{xly}$ ) sebesar  $-0.011$  dan  $p > 0.893$ ; (2) tidak ada hubungan yang signifikan antara motivasi kerja pegawai dengan kepuasan kerja. Koefisien korelasinya ( $r_{x2y}$ ) sebesar  $0.134$  dan  $p > 0.099$ ; (3) tidak ada hubungan yang signifikan secara bersama-sama antara religiusitas dan motivasi kerja dengan kepuasan kerja. Koefisien korelasinya ( $r_{y(12)}$ ) sebesar  $0.139$  dan koefisien determinan ( $R^2$ ) sebesar  $0.019$  dan  $p > 0.235$ ; (4) tidak ada perbedaan yang signifikan antara kepuasan kerja pegawai laki-laki dan pegawai perempuan ( $t = -1.047$  dan  $p > 0.297$ ).

Berdasarkan hasil penelitian ini dapat disimpulkan bahwa kepuasan kerja pegawai tidak sepenuhnya dipengaruhi oleh religiusitas, dan motivasi kerja. Sekalipun motivasi kerja lebih besar pengaruhnya dibandingkan dengan religiusitas.

Kata kata kunci : religiusitas, motivasi kerja, kepuasan kerja, pegawai laki-laki

## ABSTRACT

This research was aimed to know the relationship between the religiosity (religion feeling) and job satisfaction, work motivation and job satisfaction, and between religiosity and work motivation collectively with job satisfaction. This research was conducted with the goal to know the differences of job satisfaction between male and female civil servant.

The subjects of this research were 150 civil servant at office institution environment government district in Magelang regency, central Java. The work motivation and job satisfaction. The data collected through the questionnaires are analyzed using product moment correlation, regression analysis, partial correlation and t-test techniques.

The findings of the research showed that (1) there its not significant correlation between the religiosity and job satisfaction its coefficient correlation was ( $r_{x1y}$ ) -0.011 and  $p > 0.893$ ; (2) there its not significant correlation between work motivation and job satisfaction coefficient correlations was ( $r_{x2y}$ ) 0.134 and  $p > 0.099$  ; (3) there its not significant relationship between the religiosity and work motivation collectively with job satisfaction. Its coefficient correlation was ( $r_{y(12)}$ ) 0.139 and determinant coefficient ( $R^2$ ) was 0.019 and  $p > 0.235$  ; (4) its not different at significant between work satisfaction male and female civil servant ( $t = 1.047$ ) and  $p > 0.297$ .

Based on the research findings, it was concluded that the civil servant job satisfaction is not fulled influence by the religiosity and work motivation. It's the two factors work motivation has the biggest influence is to comparisson with the religiosity factor.

**Keywords :** religiosity (religious feelings), work motivation, job satisfaction

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT karena atas petunjuk, kekuatan dan pertolongan-Nya penulisan tesis S-2 berjudul "Hubungan antara Religiusitas dan Motivasi Kerja dengan Kepuasan kerja pada Pegawai Pemerintah Kabupaten Magelang" dapat terselesaikan.

Penyusunan tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi sebagian persyaratan untuk mencapai Strata - 2 pada Program Pascasarjana Magister Studi Islam konsentrasi Psikologi Pendidikan Islam pada Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Menyadari dengan sepenuhnya bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, penyusunan tesis ini tidaklah mungkin tersolesaikan. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak sebagai berikut :

Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan kepada yang terhormat Bapak Dr. Siswanto Masruri, MA. Sebagai pembimbing I dan Bapak Drs. Abd. Madjid, MAg. sebagai pembimbing II yang telah banyak meluangkan waktu demi membantu penulis, terutama dalam membimbing penulis mulai dari proses persiapan, pelaksanaan penelitian, analisis data hingga sampai dengan tahap penulisan.

Terima kasih yang sedalam-dalamnya disampaikan kepada yang terhormat Rektor dan Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta beserta Pengelola, Dosen serta jajaran Staf yang telah membantu penulis selama masa studi hingga pada penyelesaian naskah ini.

Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan kepada yang terhormat Sekretaris Daerah Kabupaten Magelang yang telah memberikan ijin penelitian terhadap para pegawai negeri sipil di lingkungan Pemerintah Kabupaten Magelang.

Kepada para Pegawai Negeri Sipil di lingkungan Pemerintah Kabupaten Magelang sebagai responden penelitian, penulis ucapkan banyak terima kasih atas kerelaan dan kesungguhananya dalam mengisi angket penelitian.

Kepada semua pihak yang telah membantu penulis baik bantuan moril maupun material dalam rangka merampungkan studi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu penulis menyampaikan rasa terima kasih yang tak terhingga.

Semoga seluruh kebaikan dan pengorbanan dari semua pihak yang telah diberikan menjadi amal dan memperoleh balasan yang berlimpah dari Allah SWT. Amiin.

Selanjutnya kepada semua pihak yang berkenan membaca naskah ini penulis mengharapkan masukan yang konstruktif untuk perbaikan di kemudian hari, karena penulis merasakan bahwa naskah ini masih jauh dari sempurna.

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
NOTA DINAS .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Perumusan Masalah .....	8
C. Tujuan dan kegunaan Penelitian .....	8
D. Sistematika Penulisan .....	9
 <b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Religiusitas .....	10
1. Dimensi-dimensi Religiusitas .....	16
2. Faktor-faktor Religiusitas dalam Islam .....	17
3. Hubungan religiusitas dengan kepuasan kerja. ....	18
B. Motivasi Kerja	25
1. Konsep Motivasi Kerja .....	25
a. Kebutuhan .....	29
b. Dorongan .....	30
c. Tujuan .....	31
2. Faktor-faktor Motivasi kerja .....	31
a. Pertumbuhan & perkembangan pribadi .....	32
b. Kemajuan .....	33
c. Tanggung jawab .....	33
d. Pengawasan .....	34
e. Kondisi kerja .....	34
f. Keamanan .....	34
g. Prestasi .....	35
h. Pengakuan .....	35
i. Gaji .....	36
3. Hubungan motivasi kerja dengan kepuasan kerja	37

<b>C. Kepuasan Kerja .....</b>	<b>39</b>
1. Konsep Kepuasan Kerja .....	39
2. Nilai Penting Kepuasan Kerja .....	41
a. Kesehatan .....	42
b. Produktifitas .....	42
c. Kepuasan hidup .....	43
d. Penekan absensi .....	44
3. Teori faktor-faktor yang menentukan kepuasan kerja ..	44
a. Teori kesenjangan (discrepancy) .....	44
b. Teori keadilan .....	45
c. Teori dua faktor (motivasi – higiene). ....	46
4. Faktor-faktor yang menentukan kepuasan kerja .....	48
a. Pekerjaan itu sendiri .....	48
b. Gaji .....	49
c. Promosi .....	50
d. Pengawasan .....	52
e. Teman sekerja .....	53
f. Kondisi kerja .....	54
<b>D. Jenis kelamin .....</b>	<b>55</b>
<b>E. Umur .....</b>	<b>58</b>
<b>F. Pendidikan .....</b>	<b>61</b>
<b>G. Hipotesis .....</b>	<b>62</b>

### BAB III METODE PENELITIAN

<b>A. Identifikasi Variabel-variabel Penelitian .....</b>	<b>64</b>
<b>B. Definisi Operasional Variabel penelitian .....</b>	<b>65</b>
1. Religiusitas .....	65
2. Motivasi kerja .....	65
3. Kepuasan kerja .....	68
4. Jenis Kelamin .....	71
5. Umur .....	71
<b>C. Subjek Penelitian &amp; Sampel penelitian .....</b>	<b>72</b>
1. Populasi .....	72
2, Sampel penelitian .....	79
<b>D. Alat penelitian .....</b>	<b>83</b>
1. Cara penskoran angket religiusitas, motivasi kerja dan kepuasan kerja. ....	89
2. Uji Coba .....	90
a. Uji kesahihan butir .....	91
b. Uji keandalan butir .....	98
<b>E. Prosedur penelitian .....</b>	<b>103</b>
1. Tahap persiapan .....	103
2. Tahap pengumpulan data .....	104
3. Tahap analisis data .....	105
<b>F. Metode Analisis Data .....</b>	<b>105</b>

**BAB. IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

<b>A. Laporan hasil penelitian .....</b>	<b>109</b>
1. Uji analisis butir .....	109
2. Uji Korelasi antar variabel .....	116
3. Uji analisis regresi umum .....	117
a. Pengujian hipotesis pertama .....	118
b. Pengujian hipotesis kedua .....	119
c. Pengujian hipotesis ketiga .....	120
d. Pengujian hipotesis keempat .....	121
1). Umur .....	122
2). Pendidikan .....	124
<b>B. Pembahasan .....</b>	<b>126</b>
1. Hipotesis pertama .....	126
2. Hipotesis kedua .....	128
3. Hipotesis ketiga .....	133
4. Hipotesis keempat .....	135
a. Umur .....	138
b. Pendidikan .....	139
<b>BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
<b>A. Kesimpulan .....</b>	<b>141</b>
<b>B. Saran – saran .....</b>	<b>143</b>
1. Pengembangan sumber daya manusia .....	144
2. Saran-saran untuk penelitian selanjutnya .....	145
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>148</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## **DAFTAR TABEL**

		Halaman
Tabel 1 :	Keadaan Pegawai Negeri Sipil dilingkungan Pemerintah Kabupaten Magelang.	74
Tabel 2 :	Keadaan Pegawai Negeri Sipil Kabupaten Magelang Menurut tingkat pendidikan.	76
Tabel 3 :	Cuplikan pegawai pada Pemerintah Kabupaten Magelang.	82
Tabel 4 :	Kisi-kisi angket religiusitas.	85
Tabel 5 :	Kisi-kisi angket motivasi kerja.	88
Tabel 6 :	Kisi-kisi angket kepuasan kerja.	89
Tabel 7 :	Hasil uji kesahihan butir angket religiusitas.	95
Tabel 8 :	Hasil uji kesahihan butir angket motivasi kerja.	97
Tabel 9 :	Hasil uji kesahihan butir angket kepuasan kerja.	97
Tabel 10 :	Hasil uji keandalan butir angket religiusitas.	101
Tabel 11 :	Hasil uji keandalan butir angket motivasi kerja.	101
Tabel 12 :	Hasil uji keandalan butir angket kepuasan kerja.	102
Tabel 13 :	Rangkuman hasil uji analisis butir variabel terikat kepuasan kerja.	110
Tabel 14 :	Hasil uji keandalan butir angket kepuasan kerja.	111
Tabel 15 :	Rangkuman hasil uji analisis butir variabel bebas Religiusitas.	112
Tabel 16 :	Hasil uji keandalan butir angket religiusitas.	113
Tabel 17 :	Hasil uji keandalan butir angket motivasi kerja..	114
Tabel 18 :	Rangkuman hasil uji analisis butir variabel bebas Motivasi kerja.	115
Tabel 19 :	Rangkuman hasil uji korelasi ( matrik interkorelasi).	116
Tabel 20 :	Koefisien beta uji-t antar variabel.	117
Tabel 21 :	Rangkuman hasil uji analisis regresi antar variabel.	118
Tabel 22 :	Rangkuman hasil uji analisis perbandingan bobot Prediktor antar variabel.	118
Tabel 23 :	Hasil uji-t antara kepuasan kerja dengan pegawai Laki-laki dan Perempuan.	121
Tabel 24 :	Hasil uji-t antara kepuasan kerja dengan kelompok Umur pada pegawai.	123
Tabel 25 :	Hasil uji t antara kepuasan kerja dengan tingkat ...	124

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Peta Kabupaten Magelang.

Lampiran II : Surat Ijin-ijin penelitian.

Lampiran III : 1. Angket kepuasan kerja.  
2. Angket motivasi kerja.  
3. Angket religiusitas.

Lampiran IV : 1. Analisis kesahihan butir religiusitas.  
2. Analisis keandalan butir religiusitas.  
3. Analisis kesahihan butir motivasi kerja.  
4. Analisis keandalan butir motivasi kerja.  
5. Analisis kesahihan butir kepuasan kerja.  
6. Analisis keandalan butir kepuasan kerja.  
7. Product momen – korelasi.  
8. Analisis regresi umum.  
9. Analisis anova – jenis kelamin dengan  
Kepuasan kerja.  
10. Analisis anova – umur pegawai dengan  
Kepuasan kerja.  
11. Analisis anova – jenjang pendidikan dengan  
Kepuasan kerja.  
12. Skor respondens.  
13. Tabel data dan skor korelasi antar variabel.

Lampiran V : Curriculum Vitae.