

**DINAMIKA KEPEMIMPINAN TUAN GURU
DI BUMI SASAK - LOMBOK**
(Studi Kasus di Ponpes *Ta'limusshibyan* Sangkong Bonder Lombok Tengah)

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Mencapai Gelar *Magister Agama (MA)*

Program Studi : Pendidikan Islam
Kosentrasi: Psikologi Pendidikan Islam



Diajukan oleh:

SARAPUDIN
NPM: 20021010056

Kepada:

**PROGRAM PASCA SARJANA
MAGISTER STUDI ISLAM
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

2004

Tesis

**DINAMIKA KEPEMIMPINAN TUAN GURU
DI BUMI SASAK - LOMBOK
(Studi Kasus Di Ponpes Ta'limushshibyan
Sangkong Bonder Lombok Tengah)**

Yang disiapkan dan disusun
oleh:

Sarapudin, S.Pd.I
NPM. 20021010056

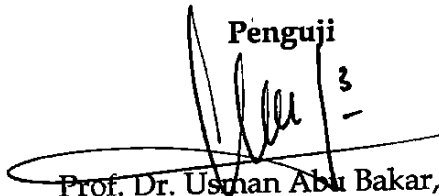
Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji Tesis
Pada tanggal 21 Juni 2004
Susunan Dewan Penguji Tesis

Ketua/Sekretaris



Drs. Yusuf A. Hasan, M.Ag

Penguji



Prof. Dr. Usman Abu Bakar, M.A.

Pembimbing I/Anggota Penguji

Pembimbing II/Anggota Penguji



Dr. Siswanto Masruri, M.A.



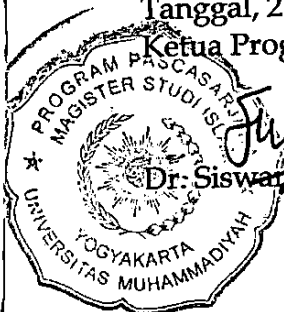
Dra. Siti Bahiroh, M.Si

Tesis ini diterima sebagai salah satu persyaratan
memperoleh gelar *Magister Agama* (M.A.)

Tanggal, 21 Juli 2004
Ketua Program Studi,



Dr. Siswanto Masruri, M.A.



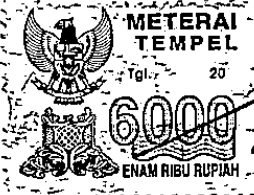
PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sarapudin, S.Pdi
NPM : 20021010056
Program : Magister, Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Menyatakan bahwa TESIS ini secara keseluruhan adalah ASLI hasil penelitian saya kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 21 juni 2004
Yang menyatakan


Sarapudin, S.Pdi

Dr. Siswanto Masruri, M.A.
Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lam. : 4 eksemplar

Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.

Ketua Program Magister Studi Islam

Program Pascasarjana

Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Di Yogyakarta

Assalamualaikum, Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Sarapudin yang berjudul "Dinamika Kepemimpinan Tuan Guru di Bumi Sasak Lombok" (Studi Kasus di Pondok Pesantren *Ta'limusshibyan* Lombok Tengah), telah dapat diajukan, bersama ini kami kirimkan naskah untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum, Wr. Wb.

Yogyakarta, 14 juni 2004

Pembimbing I,



Dr. Siswanto Masruri, M.A.

Dra. Siti Bahiroh, M.Si.
Program Pascasarjana Magister Studi Islam
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

NOTA DINAS

Lam. : 4 eksemplar
Hal : Penyerahan Tesis

Kepada Yth.
Ketua Program Magister Studi Islam
Program Pascasarjana
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Di Yogyakarta

Assalamualaikum, Wr. Wb.

Setelah membaca, meneliti dan merivisi seperlunya, kami berpendapat bahwa tesis saudara Sarapudin yang berjudul "Dinamika Kepemimpinan Tuan Guru di Bumi Sasak Lombok" (studi kasus di ponpes *ta'limusshibyan* lombok tengah), telah dapat diajukan, bersama ini kami kirimkan naskah untuk segera dapat diujikan dalam sidang ujian tesis.

Demikian atas perhatiannya diucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum, Wr. Wb.

Yogyakarta, 14 juni 2004

Pembimbing II



Dra. Siti Bahiroh, M.Si.

ABSTRAK

SARAPUDIN, S.Pdi Dinamika Kepemimpinan Tuan Guru di Bumi Sasak Lombok (Studi Kasus di Pondok Pesantren *Ta'limusshibyan* Sangkong Bonder Lombok Tengah)

Pola kepemimpinan pesantren dengan pola kepemimpinan tradisional dengan ciri khas kepemimpinan kharismatik semakin dipertanyakan eksistensinya. Asumsi yang berkembang adalah adanya diferensiasi pola kepemimpinan pesantren dari pola kepemimpinan tradisional kharismatik menuju pola kepemimpinan rasional kolektif. Tujuan penelitian ini adalah 1.) Untuk mengetahui profil dan realitas pola kepemimpinan Tuan Guru di Lombok khususnya pola dan gaya kepemimpinan di pondok pesantren *Ta'limusshibyan* Sangkong Bonder Lombok Tengah. 2) Untuk memberikan gambaran tentang pola dan gaya kepemimpinan serta faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan Tuan Guru di Pondok Pesantren *Ta'limusshibyan* Sangkong Bonder Lombok Tengah.

Penelitian ini memakai pendekatan *kualitatif-naturalistik*. Hal ini di makmaksudkan sebagai upaya untuk membuat gambaran (diskripsi) suatu peristiwa secara sistematis dan obyektif, dengan cara mengumpulkan, mengevaluasi, memperivikasikan, serta mensintesisikan bukti-bukti untuk mendukung fakta dan memperoleh suatu kesimpulan. Data dikumpulkan dengan menggunakan sumber-sumber utama (primer) dan pendukung (skunder).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, dalam kasus Pondok Pesantren *Ta'limusshibyan* ditemukan pola kepemimpinan tradisional kharismatik, sedikit demi sedikit mulai bergeser pada kepemimpinan transformatif dengan menggunakan pola kepemimpinan rasionalistik kolektif dengan gaya kepemimpinan *persuasif-partisipatif*. Terjadinya dinamika dalam kepemimpinan Tuan Guru tersebut disebabkan oleh beberapa faktor diantaranya, Latar belakang pendidikan dan profesi, kondisi geografis dan demografis tuntutan globalisasi, modernisasi dan peran serta pemerintah yang menunjukkan "i'tikad baik" terhadap perkembangann Pondok Pesantren.

ABSTRACT

SARAPUDIN, S.Pdi. The Leadership Dynamics of the Great Teacher in Bumi Sasak Lombok (The Research in The Islamic Boarding House, *Ta'limussihbyan* Sangkong Bonder, Central Lombok)

The system of *pesantren* (the Islamic boarding house) leadership with the traditional style having special characteristic of the charismatic leadership is more and more uncertain. The rising assumption is the existence of the *pesantren* leadership differences from the charismatic traditional to collective rational leadership systems. The aims of this research are ,the first, to know the profile and reality of the teacher leadership system in Lombok, specially in the Islamic boarding house *Ta'limussihbyan* Sangkong Bonder, Central Lombok, the second, to give the descriptions of the leadership system and the factors that influence the leadership system in that place.

This research uses naturalistic-qualitative approach. It's aimed for the efforts to make the description of phenomenon systematically and objectively. It has been done by collecting, evaluating, perificating, synthesizing the files to support the data and to get the conclusion. Using the primer and secondary resources collects the data.

The result of this research shows that in the Islamic boarding house *Ta'limussihbyan* was founded charismatic traditional system that, little by little, changed to the transformed system using the collective rational leadership with the persuasive-participative system. The dynamics of that system happened because of many factors, for instance, the background of the education and profession, geographies and demographist condition for globalization, modernization and government participations that show the good intention for the development of the Islamic boarding house.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim, Alhamdulillahirobbil'alamin, Segala puji bagi Allah, atas segala rahmat dan karunia yang dilimpahkan sehingga tesis sederhana ini dapat terselesaikan. Tesis ini mengungkap dinamika kepemimpinan tuan guru di bumi sasak Lombok, khususnya kasus yang terjadi di Ponpes *Ta'limusshibyan* Sangkong Bonder Lombok Tengah.

Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih setulus-tulusnya kepada semua pihak yang telah memberi bantuan berupa moril dan sprituil selama penulis menjalankan studi. Oleh sebab itu penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta Dr. H. Khairuddin Bashori, Direktur Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan segenap jajaran staf, yang telah membantu kelancaran selama studi.
2. Dr. Siswanto Masruri MA. dan Dra. Siti Bahiroh, Msi. selaku dosen dan pempimbing I, II yang telah banyak membantu mengarahkan, membimbing dan memberi dorongan sampai tesis ini terwujud.
3. Drs. TGH Taqiuddin selaku pimpinan Pesantren *Ta'limusshibyan* Bonder Lombok Tengah dan semua keluarga besar pesantren yang telah membantu kelancaran penelitian ini.
4. Kedua orang tua dan semua keluargaku tercinta, yang telah memberikan

5. Teman-teman Mahasiswa Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan teman-teman Program Pascasarjana yang ada di UNY, UGM, UII, UMM, UIN serta banyak pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu baik dukungan moril dan sprituil kepada penulis.
6. Teman-teman yang ada di Asrama NTB dan Wisma Tastura, di ucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya.
7. Seseorang yang akan menjadi pendampingku..

Semoga amal baik dari berbagai pihak tersebut mendapatkan balasan Allah SWT Amin.

Yogyakarta, Juni 2004


SARAPUDIN

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN	iii
NOTA DINAS	iv
ABSRTAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL DAN GAMBAR	xiii
BAB I: PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Pembatasan Masalah.....	3
C. Rumusan Masalah	4
D. Tujuan penelitian.....	4
E. Manfaat Penelitian.....	5
Bab II: KERANGKA TEORITIS	6
A. Organisasi dan Manajemen	6
B. Pemimpin dari Sudut Manajerial.....	9
C. Kepemimpinan.	12
D. Tipe-tipe Kepemimpinan.....	15
1. Kepemimpinan Tradisional	16

2. Kepemimpinan Transformasional	17
3. Kepemimpinan Modern.....	19
4. Kepemimpinan dalam Islam.....	21
5. Kepemimpinan Tuan Guru.....	24
6. Struktural dan Fungsional.....	26
7. Pondok Pesantren	27
E. Penelitian yang relevan.	31
BAB III : METODE PENELITIAN.....	31
A. Tempat Penelitian.....	34
B. Pendekatan Penelitian.....	34
C. Subjek Penelitian.....	35
D. Prosedur Penelitian.....	35
E. Metode Pengumpulan Data.	36
F. Instrumen Penelitian.....	37
G. Metode Analisis Data.	38
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	40
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.	40
1. letak Geografis.....	40
2. Penduduk dan Mata Pencarian	41
3. Kondisi Sosial Masyarakat.....	42
B. Sejarah Singkat Ponpes <i>Ta'limussibyan</i>	43
C. Organisasi dan Manajemen Ponpes <i>Ta'limussibyan</i>	46

1. Visi dan Misi Ponpes <i>Ta'limussibyan</i>	46
2. Pola Organisasi dan Manajmen Ponpes <i>Ta'limussibyan</i>	46
D. Keadaan Pondok Pesantren <i>Ta'limussibyan</i> Dibawah Kepemimpinan Tuan Guru Abbas (sebelum kepemimpinan saat ini)	53
E. Keadaan Pondok Pesantren <i>Ta'limussibyan</i> di Bawah Kepemimpinan Drs. Taqiuddin Mansyur.	54
F. Kebijakan dan Pemikiran Drs. TGH Ahmad Taqiuddin dalam Pengembangan Pesantren.	59
G. Dinamika Kepemimpinan Tuan Guru di Pesantren <i>Ta'limusshibyan</i>	63
H. Faktor-faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan Tuan Guru di Pesantren <i>Ta'limusshibyan</i>	71
BAB V : KESIMPULAN, INPLIKASI DAN SARAN.	74
A. Kesimpulan.....	74
B. Implikasi.....	77
C. Saran.....	78
KEPUSTAKAAN	82
LAMPIRAN.	82

DAFTAR TABEL DAN GAMBAR

Table I Nama Desa. di Wilayah Kecamatan Praya Barat dan Jumlah Penduduk Masing-Masing.....	38
Gambar II : Struktur Organisasi Pondok Pesantren <i>Ta'limusshibyan</i>....	45