

**ETOS KERJA GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH DASAR  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**Tesis**

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2**

**Program Studi Magister Manajemen**



**Diajukan oleh :  
SUDYA MARSITA  
20031020094**

**Kepada  
PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

ETOS KERJA GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH DASAR  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL

Tesis

Disajikan guna memenuhi persyaratan  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Strata 2

Program Studi Magister Manajemen



Disjukan oleh :

SUDYA MARISTA

50031026004

Kepada

PROGRAM PASCA SARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA

2006

## **ABSTRAK**

### **ETOS KERJA GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH DASAR DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

Disusun oleh :  
**Sudya Marsita**  
NRM : 20031020094

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kepuasan kerja, iklim sekolah dan gaya kepemimpinan kepala sekolah terhadap etos kerja, baik secara individual maupun secara parsial.

Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru dan karyawan SD se Kabupaten Gunungkidul yang berjumlah 4.224 orang. Sampel dalam penelitian ini ditetapkan sejumlah 108 responden. Teknik analisis yang digunakan untuk pengujian hipotesis adalah regresi linier berganda. Uji asumsi yang digunakan adalah normalitas, linieritas, multikolinieritas, dan heteroskedastisitas.

Hasil penelitian didapatkan : 1) Kepuasan kerja, iklim sekolah dan gaya kepemimpinan kepala sekolah secara serentak berpengaruh terhadap etos kerja guru dan karyawan, 2) Kepuasan kerja ber[engaruh terhadap etos kerja guru dan karyawan, 3) Iklim sekolah berpengaruh terhadap etos kerja guru dan karyawan, dan 4) Gaya kepemimpinan kepala sekolah berpengaruh terhadap etos kerja guru dan karyawan.



**TESIS**

**ETOS KERJA GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH DASAR  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**Diajukan oleh :  
SUDYA MARSITA  
20031020094**

**Telah disetujui oleh :**

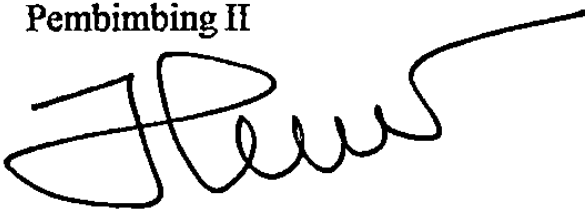
**Pembimbing I**



**Dr. HARSONO, M.Sc**

**Tanggal, 28 Februari 2006**

**Pembimbing II**



**HERI KURNIANTO, TI. SE. MM**

**Tanggal, 28 Februari 2006**

TEST

RESEARCH AND ANALYSIS OF THE  
EFFECTS OF THE 1997 ASIAN  
FINANCIAL CRISIS ON THE  
ECONOMY OF MALAYSIA

Author :

ATIRAH AYUB

200102004

Supervisor :

Signature

DR. HANISAH M.S.

Tanggal 28 Februari 2006

Signature

RESEARCH AND ANALYSIS OF THE

Tanggal 28 Februari 2006

**ETOS KERJA GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH DASAR  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**Diajukan oleh :  
SUDYA MARSITA  
20031020094**

**Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan didepan  
Dewan Penguji Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta  
Tanggal, 01 Maret 2006**

**Yang terdiri dari**

  
**Dr. HARSONO, M.Sc.**

**Ketua Tim Penguji**



**HERU KURNIANTO, TI, SE., MM**

**Anggota Tim Penguji**



**Dra. ARNI SURWANTI, M.Si**

**Anggota Tim Penguji**

**Mengetahui,**

**Ketua Program Magister Manajemen**

**Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



  
**Dra. ARNI SURWANTI, M.Si**

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ  
ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ  
ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ՊՈՒՆՆԱԿԱՆ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ՊՈՒՆՆԱԿԱՆ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ՊՈՒՆՆԱԿԱՆ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ

ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ

ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ

ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ ԿԵՆՏՐՈՆԻ ԿՐԹԱԳՐԱԿԱՆ



## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini mengungkap “Etos Kerja Guru dan Karyawan Sekolah Dasar di Kabupaten Gunungkidul”.

Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah memberi bantuan berupa arahan dan dorongan, serta biaya selama studi. Oleh karena itu penulis menyampaikan penghargaan dan rasa terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Harsono, M.Sc. dan Bapak Heru Kurnianto, Tj, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan mengarahkan, membimbing dan memberi dorongan sampai tesis ini terwujud.
2. Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan Ketua Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta beserta staf yang telah membantu kelancaran selama studi.
3. Kepala Dinas Pendidikan Kabupaten Gunungkidul yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengadakan penelitian.
4. Kepala Cabang Dinas Pendidikan, Kepala Sekolah, Guru dan Karyawan se-Kabupaten Gunungkidul yang telah memberikan bantuan kepada penulis selama dalam pengambilan data penelitian tesis.
5. Teman-teman mahasiswa program pascasarjana Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dan semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan moril.
6. Anak istri tercinta yang telah setia menemani kami dan memberikan do'a demi keberhasilan dan kesuksesan dan penyelesaian studi ini.

Semoga amal baik dari berbagai pihak tersebut mendapatkan balasan yang

.....

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis ini bukan merupakan hasil plagiat orang lain, melainkan hasil karya saya sendiri dan belum pernah diterbitkan oleh pihak manapun. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan apabila dikemudian hari ada yang mengklaim bahwa karya ini adalah milik orang lain dan dibenarkan secara hukum, maka saya bersedia dituntut berdasarkan hukum yang berlaku di Indonesia.

Yogyakarta, Januari 2006

Yang membuat pernyataan,



**SUDYA MARSITA**

**20031020094**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
ABSTRAK .....	ii
ABSTRACT .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
PERNYATAAN .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	iv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv

### BAB I PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Batasan Penelitian.....	7
D. Tujuan Penelitian .....	9
E. Manfaat Penelitian .....	10

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

1. Etos Kerja Guru dan Karyawan.....	11
2. Kepuasan Kerja Guru dan Karyawan .....	16
3. Iklim Sekolah.....	25
4. Gaya kepemimpinan Kepala Sekolah.....	27
a. Pengertian Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	27
b. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	29
B. Hasil Penelitian yang relevan.....	36
C. Kerangka berfikir .....	36
D. Hipotesis Penelitian .....	39

### BAB III METODE PENELITIAN

A. Desain Penelitian.....	41
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	41
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	43
D. Instrumen dan Teknik Pengumpulan Data .....	45
E. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas .....	47
F. Teknik Analisis Data .....	49
1. Deskripsi Data.....	49
2. Persyaratan Analisis.....	51
3. Teknik Analisis Pengujian Hipotesis.....	57

### BAB IV KINERJA DINAS PENDIDIKAN KABUPATEN GUNUNGKIDUL

A. Gambaran Umum.....	58
1. Visi.....	58

3. Tujuan.....	58
4. Sasaran .....	59
5. Tugas Pokok .....	60
6. Fungsi.....	60
B. Kondisi Organisasi.....	61
C. Kondisi Sumber Daya Manusia.....	63
D. Rencana Kerja Dinas Pendidikan Kabupaten Gunungkidul .....	63

## BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Profil Responden .....	67
B. Statistik Deskriptif.....	68
C. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	69
1. Uji Validitas .....	69
2. Uji Reabilitas .....	75
D. Uji Asumsi Klasik.....	77
1. Uji Normalitas .....	77
2. Uji Linieritas.....	78
3. Uji Multikolinieritas.....	78
4. Uji Heteroskedastisitas.....	79
E. Uji Hipotesis.....	80
F. Analisa data statistik deskriptif lewat kuesioner .....	83
1. Etos Kerja Guru dan Karyawan.....	83
2. Kepuasan Kerja.....	94

4. Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	115
G. Etos Kerja Guru dan Karyawan SD yang diharapkan.....	125
H. Etos Kerja Guru dan Karyawan SD yang ada sekarang.....	126
I. Pembahasan Permasalahan dan Upaya-upaya Meningkatkan Etos Kerja Guru dan Karyawan SD di Kabupaten Gunungkidul...	131.

## BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

A. KESIMPULAN .....	143
B. SARAN .....	146

DAFTAR PUSTAKA .....	148
----------------------	-----

DAFTAR LAMPIRAN .....	152
-----------------------	-----

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tiga Gaya Kepemimpinan .....	34
Tabel 3.1	Kisi-kisi Pengembangan Instrumen.....	46
Tabel 3.2	Kategori Skor Ideal Masing-masing Variabel .....	50
Tabel 4.1	Kondisi Sumber Daya Manusia .....	63
Tabel 4.2	Rencana Kerja Dinas Pendidikan Kabupaten Gunungkidul .....	64
Tabel 5.1	Profil Responden.....	67
Tabel 5.2	Penafsiran Variabel Berdasarkan Nilai Mean Per Item.....	69
Tabel 5.3	Hasil Pengujian Validitas Variabel Etos Kerja Guru dan Karyawan.....	70
Tabel 5.4	Hasil Pengujian Validitas Variabel Kepuasan Kerja.....	71
Tabel 5.5	Hasil Pengujian Validitas Variabel Iklim Sekolah.....	73
Tabel 5.6	Hasil Pengujian Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	74
Tabel 5.7	Rangkuman Hasil Uji Reliabilitas.....	77
Tabel 5.8	Hasil Uji Multikolinieritas .....	79



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tipe-tipe Kepemimpinan .....33

Gambar 2.2 Tipe-tipe Kepemimpinan .....40

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Penelitian.....	152
Lampiran 2 Uji Coba Instrumen.....	159
Lampiran 3 Data Penelitian.....	168
Lampiran 4 Analisis Uji Persyaratan.....	188
Lampiran 5 Analisis Regresi Ganda.....	193
.....	165