

**ANALISIS KEPEMIMPINAN DAN KINERJA  
KEPALA PUSKESMAS  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**STUDY KASUS DI PUSKESMAS RAWAT INAP**

**TESIS**

**Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Persyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen Pada Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun Oleh**

**Nama : Sugimin SKM  
NRM : 20031020095  
Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**ANALISIS KEPEMIMPINAN DAN KINERJA  
KEPALA PUSKESMAS  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**STUDY KASUS DI PUSKESMAS RAWAT INAP**

TESIS

Diajukan Guna Memenuhi Sebagian Pesyaratan Untuk Memperoleh  
Gelar Magister Manajemen Pada Program Magister Manajemen  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



**Disusun Oleh**

**Sugimin**

NIM 20031020095

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**ANALISIS KEPEMIMPINAN DAN KINERJA KEPALA  
PUSKESMAS DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL**

**STUDY KASUS DI PUSKESMAS RAWAT INAP**

**Diajukan oleh**

**SUGIMIN**  
2003.1020095



**Pembimbing II**

**Sri Handari W, SE, M.Si**

**Tanggal : 25 Maret 2006**

**ANALISIS KEPEMIMPINAN DAN KINERJA  
KEPALA PUSKESMAS DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL  
STUDY KASUS DI PUSKESMAS RAWAT INAP**

Diajukan oleh

Sugimin

NIM 20031020095

Tesis ini telah dipertahankan dan disahkan didepan Dewan Penguji Program Pasca Sarjana Magister Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Tanggal 7 April 2006

Yang terdiri dari

Ketua

Dr. H. Aris Suparman Wijaya, Akt. MM

Anggota

Anggota

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Kepersembahkan untuk*

- + *Bapak Asmasemita*
- + *Bapak Ibu Hando Suwarno*
- + *Istriku Rini Budiningsih*
- + *Anakku tercinta R. Adhita Rachmawati*
- + *Anakku tercinta R. Dilla Saafira*
- + *Teman teman Angkatan 99 Kelas B Wonosari*
- + *Almamater*

## KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah Penulis panjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala hidayah dan ridlo – Nya, Penulis dapat menyelesaikan penelitian ilmiah ini dengan judul “ Analisis Kepemimpinan dan Kinerja Kepala Puskesmas di Kabupaten Gunungkidul, Study Kasus di Puskesmas Rawat Inap “

Selama penelitian Penulis banyak mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini Penulis menghaturkan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Ibu Dra. Arni Surwanti, M.si, selaku ketua program magister manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. H. Aris Suparman, Akt, MM dan ibu Sri Handari Wahyuningsih SE,M.si, selaku pembimbing.
3. Bapak / Ibu Kepala Puskesmas Rawat Inap beserta karyawan yang telah membantu terlaksananya penelitian.
4. Bapak Ibu Asmosemta, Bapak Ibu Hardo Suwarno, yang senantiasa mendoakan dan memberi dalam menyelesaikan tesis ini.
5. Istriku Rini Budiningsih dan Anakku tercinta R. Adhita Rachmawati dan R. Dilla Saafira yang senantiasa memberi dorongan dan semangat.

6. Orang tua dan keluarga yang banyak membantu

Semoga semua bantuan yang telah diberikan pada Penulis mendapatkan ridlo dari Alloh SWT. Amin

Harapan Penulis semoga tesis ini bermanfaat baik untuk Penulis sendiri dan

.. . . .

## DAFTAR ISI

	<b>Halaman</b>
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN BERITA ACARA	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	vii
ABSTRAK	viii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Batasan Penelitian.....	5
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Pemimpin.....	9
B. Kepemimpinan.....	10
C. Efektifitas Pemimpin.....	14
D. Kepemimpinan Puskesmas.....	16
E. Puskesmas.....	17
F. Manajemen Puskesmas.....	22



G. Kinerja.....	24
H. Pengukuran Kinerja Puskesmas.....	28
I. Kerangka Berfikir.....	33

### **BAB III METODA PENELITIAN**

A. Lokasi Penelitian.....	37
B. Sampel Penelitian.....	37
C. Pengumpulan Data.....	37
D. Definisi Operasional.....	38
E. Instrumen.....	46
F. Uji Valoiditas dan Reliabilitas.....	47
G. Teknik Analisa Data.....	50

### **BAB IV GAMBARAN UMUM PUSKEMAS DI KABUPATEN**

#### **GUNUNGKIDUL**

A. Puskesmas di Kecamatan.....	51
B. Sumberdaya Manusia Puskesmas di Kabupaten Gunungkidul..	53

### **BAB V ANALISA DATA**

A. Deskripsi Data.....	56
B. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen.....	69
C. Analisa Data.....	77

## **BAB VI PEMBAHASAN , PERMASALAHAN DAN**

### **REKOMENDASI**

A. Pembahasan.....	80
B. Permasalahan dan Rekomendasi.....	89

## **BAB VII KESIMPULAN, SARAN, KETERBATASAN**

### **PENELITIAN**

A. Kesimpulan.....	95
B. Keterbatasan Penelitian.....	96
C. Saran.....	96

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
Tabel 4.1 Puskesmas Menurut Kecamatan.....	51
Tabel 4.2 Suberdaya Manusia di Puskesmas.....	54
Tabel 5.1 Profil Responden.....	56
Tabel 5.2 Deskripsi Variabel Penelitian.....	58
Tabel 5.3 Hasil Statistik Deskriptif Variabel Kepemimpnan....	59
Tabel 5.4 Hasil Statistik Deskriptif Kinerja Pemegang Program..	64
Tabel 5.7 Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Kepemimpinan Faktor Perencanaan.....	70
Tabel 5.8 Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Kepemimpinan Faktor Pelaksanaan.....	71
Tabel 5.9 Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Kepemimpinan Faktor Penilaian.....	71
Tabel 5.10 Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Kinerja Faktor Promotif.....	72
Tabel 5.11 Hasil Pengujian Validitas Kuesioner Kinerja Faktor Preventif.....	73
Tabel 5.12 Hasil Pengujian Kuesioner Kinerja Faktor Kuratif	74

<b>Tabel 5.13 Hasil Pengujian Kuesioner Kinerja Faktor</b>	
<b>Rehabilitatif.....</b>	<b>75</b>
<b>Tabel 5.14 Rangkuman Hasil Pengujian Reliabilitas.....</b>	<b>76</b>
<b>Tabel 5.15 Deskripsi Rata – Rata Kinerja Pemegang Program</b>	
<b>Berdasarkan Pendidikan Pimpinan</b>	<b>77</b>

ABSTRACT  
LEADERSHIP ANALYSIS AND PUSKESMAS LEADER WORK SHIP  
AT GUNUNGKIDUL REGENCY  
CASE STUDY IN OVERNIGHT TREATMENT PUSKESMAS

THIS MATERIAL HAS BEEN ARRANGED

BY

SUGIMIN

STUDENT NUMBER: 20031020095

This research is aim to analyzed leadership of the Puskesmas head and the holders of health program works at the whole Puskesmas in Gunungkidul regency.

This research has been executing in Gunungkidul regency with 13 overnight treatment Puskesmas. The research samples number 19 people. The research responders for leadership variable are 13 people consist of Puskesmas leaders and work variables are 78 people consist of the base health program holders, which are consist of Mother and Child health program holder (KIA), Nutrient, Society health extension(PKM), P 2 M, Environment health and medicinal treatment. They have 13 people to each program.

Instrument test validity of the research executed with product moment, while reliability test is using Alpha Cronbah, and data analyze techniques executed with Kriskal wallis test.

The result shows that there is nothing significant different among the Puskesmas head leadership to the promotional works, preventive, curative, and Puskesmas rehabilitative works at Gunungkidul regency including good category.

*Keywords:* The background differences do not influence work ship

ABSTRAK  
ANALISIS KEPEMIMPINAN DAN KINERJA KEPALA PUSKESMAS  
DI KABUPATEN GUNUNGKIDUL  
STUDY KASUS DI PUSKESMAS RAWAT INAP

DISUSUN OLEH .  
SUGIMIN  
NIM. 20031020095

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kepemimpinan kepala Puseksmas dan kinerja Pemegang Program Kesehatan pada Puskesmas di Kabupaten Gunungkidul.

Penelitian ini dilakukan di Kabupaten Gunungkidul dengan 13 Puskesmas Rawat Inap . Sampel penelitian berjumlah 91 orang. Responden penelitian untuk Variabel kepemimpinan adalah 13 orang kepala Puskesmas Rawat inap dan Variabel kinerja adalah 78 orang pemegang program kesehatan dasar, yang terdiri dari Pemegang program Kesehatan Ibu dan Anak ( KIA ), Gizi, Penyuluh Kesehatan Masyarakat ( PKM ), P 2 M, Kesehatan Lingkungan dan Pengobatan masing – masing 13 orang. Pengujian Validitas instrumen penelitian dilakukan dengan *Product Moment*, sedangkan pengujian reliabilitas dilakukan dengan *Alpha Cronbah* , dan teknik analisa data dengan uji *Kriskal Wallis*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tidak terdapat perbedaan yang signifikan antar kepemimpinan kepala Puskesmas terhadap kinerja promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif di Kabupaten Gunungkidul. Berdasarkan indikator pelayanan kesehatan promotif, preventif, kuratif, dan rehabilitatif kinerja Puskesmas di Kabupaten Gunungkidul termasuk kategori baik.

*Kata Kunci* : Perbedaan latar belakang pendidikan tidak mempengaruhi kinerja