

**Skripsi**

**PERAN USC. SATUNAMA  
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT  
MENUJU EKONOMI KERAKYATAN**

**(Studi Kasus : Koperasi “Anugerah Agung” Desa Paten, Kecamatan Tridadi,  
Kabupaten Sleman, Propinsi Daerah Istimewa Jogjakarta Tahun 2004)**



**Disusun Oleh :**

**Nama : Agung Joko Susanto**

**No. Mhs : 2000520196**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2006**

# **SKRIPSI**

## **PERAN USC. SATUNAMA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MENUJU EKONOMI KERAKYATAN**

**(Studi Kasus : Koperasi “Anugerah Agung” Desa Paten, Kecamatan Tridadi,  
Kabupaten Sleman, Propinsi Daerah Istimewa Jogjakarta Tahun 2004)**

**Skripsi ini disusun untuk  
Memperoleh gelar kesarjanaan (S 1)**

**Disusun Oleh :**

**Nama : Agung Joko Susanto  
No. Mhs : 2000520196**

**JURUSAN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2006**

# SKRIPSI

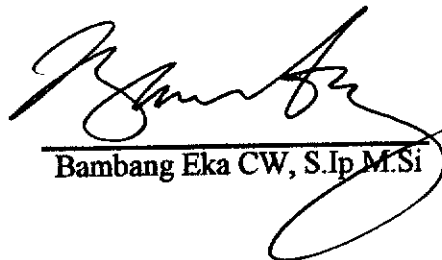
Telah dipertahankan dan disahkan di depan Tim Penguji  
Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Pada :

Hari / Tanggal : Kamis, 2 Maret 2006  
Tempat : Lab. Ilmu Pemerintahan

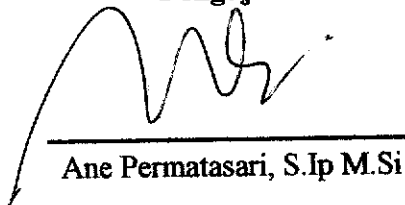
## SUSUNAN TIM PENGUJI

Ketua,



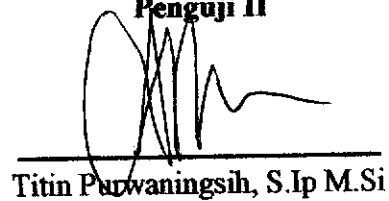
Bambang Eka CW, S.Ip M.Si

Penguji I



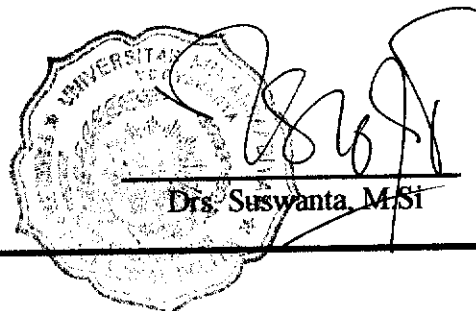
Ane Permatasari, S.Ip M.Si

Penguji II



Titin Purwaningsih, S.Ip M.Si

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu  
Persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana (S-1)  
Tanggal :



Drs. Suswanta, M.Si

## PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi yang saya buat ini benar-benar merupakan hasil karya sendiri, dan di dalamnya tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan pada suatu perguruan tinggi manapun. Sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat orang lain yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Selanjutnya apabila dikemudian hari terbukti terdapat duplikasi, dan ada pihak lain yang merasa dirugikan dan menuntut, maka saya akan bertanggung jawab dan menerima segala konsekuensi yang menyertai.

Yogyakarta, 1 Maret 2006

Yang membuat pernyataan

---

Agung Joko Susanto

# SEHELAI UCAPAN TERIMA KASIH

Terima Kasih ALLAH SWT...

Karena tanpaMU aku bukanlah apa-apa, dan Hanya KepadaMU-lah aku menyembah....

Teruntuk Ayahanda dan Ibunda yang tercinta. Terima kasih atas segala yang telah diberikan kepada ananda, serta kesabarannya dalam menghadapi setiap ulahku yang sering keterlaluhan. Terima kasih juga atas pengertiannya dengan membiarkanku tetap berusaha untuk mencapai hasil yang maksimal. Tak cukup kata dan tinta untuk menguraikan semua yang telah kau berikan kepadaku. Kepadamulah karya ini aku persembahkan...

Terima kasih yang sebesar-besarnya kuucapkan kepada keluarga besar Dr. Samad, Terimakasih atas semua bantuannya...

Terima kasih kepada Pakdhe-pakdhe yang selalu menyuruh dan mendorongku agar cepat lulus.

Terima kasih kepada Budheku di Semarang yang telah banyak membantu dan mensupportku dalam menyelesaikan skripsi.

Untuk kakak-kakak dan adik-adikku Arie, Anik, Harso, Ina dan Joko. Kalianlah yang membuat aku tersadar untuk segera menuntaskan studiku. Sayangku adalah untuk kalian semua (*You're My Lovely Brother and Sister*)

Tak lupa kuucapkan terima kasih kepada :

**Teman-teman Sekelas :** Agus, Faisal, Denik, Ronny (Masih jadi pertapa nich?), Janah, Songko, Obay, Robby Lombok, Erik Formas,

**Temen-temen Ambarukmo :** Budi, Adi, Woyo, Petet, Pasa

**Temen-temen Maguwo :** Anton, M. Lutfi, Sulis

**Temen-temen Nongkrong :** Didit, Budi (Kabul), Indra, Anton, Budi, Rinto dan Lina, Tata dan Een, Rama, Wahyu.

**Temen-temen Lama :** Ririn, Yanti, Rida, Aan Blora, Iip dan Bambang.

**Dan tak lupa juga kepada :**

Ita (makasih atas motivasinya), Yudi (Kapan kowe Lulus?)

**Dan tak lupa juga kepada :**

Papilon, Gudang Musik, Shafir Square, Jogja-jogja Rumah Musik, Hugo's, Tj's, The Club dengan Pak Soleh dan Edwin Si Tukang Parkir, Liquid,

**Special Thanks To :**

**Canang dan Ayus beserta si kecil Razan**

(Tanpa adanya kalian mungkin aku takkan pernah lulus. Terima kasih atas bimbingan dan masukan-masukannya dari mulai hingga selesainya Skripsiku. Thank's For All !!!

Tak ada yang indah selain ucapan terima kasih dan maaf sebesar-besarnya teruntuk kawan-kawan, sahabat dan handai taulan atas bantuan dan dukungannya selama ini dan persahabatan yang telah terjalin dan kesalahan-kesalahan yang telah aku perbuat selama aku bergaul dan bercengkrama bersama kalian hingga aku menyelesaikan study di Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. **Thank You. Peace In The World!!!**

# KATA PENGANTAR

Semenjak runtuhnya dominasi negara yang merupakan dampak dari gerakan reformasi, suatu pengalaman dinegara-negara yang diperintah dalam naungan rezim otoriterian, nampaknya telah mulai tumbuh harapan baru masyarakat untuk berperan aktif dalam proses politik. Semaraknya keterlibatan warga dalam berbagai arena, setidak-tidaknya menjadi petunjuk awal, bahwa partisipasi masyarakat nampaknya jauh melebihi keadaan masa lalu.

Dibawah kekuasaan rezim Orde Baru, negara selalu dianggap sebagai institusi “*serba tahu*” tentang segala hal kehendak warganya. Kebijakan-kebijakan politik, sosial dan ekonomi (yang menyangkut kepentingan publik) selalu ditetapkan oleh rezim yang berkuasa yang *notabene*, selalu menisbikan kepentingan rakyat. Walaupun institusi-institusi politik formal tersedia, tetapi dalam praktiknya selalu diterobos. Lembaga politik representasi hanyalah sebagai “*etalase*”, tidak berfungsi sebagaimana mestinya. Pemekaran kekuasaan negara tersebut berdampak pada terbonsainya dan kian tidak berdayanya

(*Unity Service Cooperation*. Yayasan Kesatuan Pelayanan Kerja Sama) USC. SATUNAMA sebagai salah satu Ornop di Indonesia merasa perlu turut serta dalam pembangunan dan pemberdayaan masyarakat. Sebagai organisasi non profit, non primordial, USC. SATUNAMA menegaskan komitmen perjuangannya untuk

menghapuskan kemiskinan dan mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, demokratis, berkeadilan sosial dan tegaknya HAM.

Lembaga yang berdiri pada 25 Maret 1998 ini awalnya bernama USC. Canada Indonesia Office (Unity Service Cooperation. Canada Indonesia Office) yang kemudian beralih menjadi USC. Foundation (Unity Service Cooperation Foundation), atau dalam bahasa Indonesia menjadi Yayasan Kesatuan Pelayanan Kerja Sama (SATUNAMA). Tujuan lembaga terutama mengabdikan diri kepada kepentingan masyarakat melalui berbagai kegiatan sosial ekonomi, pendidikan, serta kegiatan lainnya, untuk menjunjung tinggi nilai-nilai cinta kasih sesama manusia tanpa membedakan suku, agama dan ras.

Lembaga ini memiliki kegiatan-kegiatan yang diutamakan pada pertanian, air bersih dan sanitasi, gender, usaha kecil dan perkoperasian, HAM, demokrasi, sektor informal, peternakan, kelautan dan perikanan, pembangunan perdesaan, pemberdayaan masyarakat, serta social justice, dengan good governance sebagai satu-satunya bidang kegiatan penunjang. Sedangkan bentuk kegiatan utamanya adalah pendidikan dan pelatihan, pengembangan dan pendampingan masyarakat, seminar, diskusi, lokakarya, serta perkreditan, yang ditunjang penerbitan dan publikasi, serta konsultasi pembangunan.

Beberapa diantara proyek-proyek yang dilaksanakan oleh USC. SATUNAMA adalah dengan cara mengusahakan kesinambungan dengan menumbuhkan kontrol dalam diri masyarakat, tapi tumbuh sebagai tanggapan masyarakat terhadap permasalahan setempat. Adapun bentuk orisinalitas itu telah mengugah pemikiran



USC. SATUNAMA progresif mengenai pembangunan itu sendiri. Dengan pengertian awal bahwa “proyek kami akan lebih efektif jika masyarakat memahami proyek itu dengan baik dan bertanggung jawab penuh atas proses pelaksanaannya“ yang selanjutnya berkembang menjadi bahwa “proyek kami akan menjadi lebih baik jika proyek itu dilaksanakan berdasarkan pada analisis masyarakat sendiri mengenai masalah yang mereka hadapi dan dengan menerapkan pemecahan mereka sendiri”

Dengan menggunakan pendekatan pembangunan sosial USC. SATUNAMA melihat masyarakat bukan hanya sebagai pemanfaat tetapi juga sebagai pengontrol dari proses pembangunan sosial. Masyarakat diarahkan agar dapat membuat teori. Apa yang dikatakan perubahan revolusioner itu bukan berarti peningkatan proyek saja (meski juga bisa berkesan seperti ini) tapi bisa menciptakan percaya diri bagi masyarakat.

Syukur Alhamdulillah, penyusun telah berhasil menyelesaikan tulisan ini yang didalamnya berisikan paparan tentang bagaimana keterlibatan USC. SATUNAMA sebagai pendamping dari organisasi-organisasi kemasyarakatan terutama Koperasi “Anugerah Agung” yang menjadi objek penelitian.

Dalam proses penyusunan tulisan yang berjudul **PERAN USC. SATUNAMA DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MENUJU EKONOMI KERAKYATAN** (*Studi Kasus : Koperasi “Anugerah Agung” Desa Paten, Kecamatan Tridadi, Kabupaten Sleman, Propinsi Daerah Istimewa Jogjakarta Tahun 2004*) penyusun menyadari bahwa semua itu tidak terlepas dari dukungan dan

bantuan berbagai pihak. Maka tidak berlebihan kiranya bila pada mereka itu penyusun sampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang tulus :

1. Bapak **Bambang Eka CW, S.Ip M.Si**, selaku Dosen Pembimbing, Ketua Penguji dan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Terima kasih sekali Pak, atas semua masukan dan diskusi-diskusinya selama bimbingan, semangat dan dorongan dari Bapak menjadikan penyusun punya rasa percaya diri untuk menghadapi ujian dan pada akhirnya penyusun bisa menyelesaikan studi di FISIPOL ini. Terimakasih Pak...
2. Ibu **Ane Permatasari, S.Ip M.Si**, selaku Dosen Penguji samping satu, terima kasih atas masukan dan diskusinya selama ujian. Juga terima kasih untuk ilmu-ilmu yang diberikan pada penyusun baik melalui kegiatan perkuliahan atau dalam forum-forum diskusi. Semoga sukses-sukses berikutnya menjadi milik kita bersama...
3. Ibu **Titin Purwaningsih, S.Ip M.Si**, selaku Dosen Penguji Samping Dua dan Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan. Terima kasih Ibu atas masukan dan diskusi-diskusinya yang banyak membantu untuk kesempurnaan tulisan ini.
4. Bapak **Drs. Suswanta, M.Si**, selaku Ketua Jurusan di Jurusan Ilmu Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
5. Ibu **Dian Eka Rahmawati S.Ip M.Si**, sebagai dosen wali penyusun selama kuliah di FISIPOL. Terimakasih Bu atas semuanya, arahan dari Ibu adalah modal bagi penyusun dalam memajemen waktu pelaksanaan studi.

6. Bapak **Z. Samuel Sem**, Selaku Koordinator Program Pemberdayaan Masyarakat USC. SATUNAMA. Terima kasih atas segala kemudahan yang bisa penyusun rasakan selama meneliti di wilayah Bapak, semoga Tekad USC. SATUNAMA untuk meningkatkan pemberdayaan masyarakat dalam mengentaskan kemiskinan dapat terwujud.
7. Bapak **J. Sukirdi, BBA**, sebagai Manager dari Koperasi “Anugerah Agung”, tempat penelitian ini dilakukan, terima kasih kepada beliau yang telah memberikan izin dan segenap kemudahan bagi penyusun untuk bisa menyelesaikan tulisan ini, mudah-mudahan harapan Bapak untuk menjadikan semuanya bermanfaat bagi anak bangsa bisa terwujud.
8. Kepada seluruh dosen di lingkungan jurusan Ilmu Pemerintahan, dan lingkungan FISIPOL secara umum. Terimakasih telah memberi penyusun bekal ilmu, yang mudah-mudahan bermanfaat untuk masa depan.
9. Kepada seluruh jajaran staf di USC. SATUNAMA dan Koperasi “Anugerah Agung” Kecamatan Tridadi, Kabupaten Sleman, Propinsi Daerah Istimewa Jogjakarta, terima kasih atas kerjasamanya.
10. Kepada segenap Masyarakat di wilayah penelitian, terima kasih atas kesediaanya untuk mengisi kuesioner dan apapun itu, yang pasti semuanya menjadi kan tulisan ini nyata.
11. Kepada Seluruh staf kepegawaian di kampus Fisipol tercinta, terima kasih atas kerjasamanya.

Semoga ALLAH SWT memberikan rahmatNya atas apa yang mereka-mereka telah lakukan untuk terselesaikannya tulisan ini. Walaupun terwujudnya tulisan ini adalah berkat kerjasama dan dukungan banyak pihak, tapi semua kekurangan yang menjadikan semuanya tidak sempurna adalah bentuk kelalaian dan kekurangan dari penyusun.

Akhir kata, penyusun menyadari bahwa tulisan ini masih jauh dari sempurna, karena kesempurnaan itu hanyalah milik ALLAH semata. Salah dan Gagal adalah keadaan yang akan menyetai orang-orang yang berani memulai sesuatu yang berguna. Semoga tulisan ini memberi manfaat untuk semua.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	i
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b>	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b>	iii
<b>HALAMAN MOTTO</b>	iv
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b>	v
<b>HALAMAN TERIMA KASIH</b>	vi
<b>KATA PENGANTAR</b>	viii
<b>DAFTAR ISI</b>	xiii
<b>DAFTAR TABEL</b>	xvii
<b>SINOPSIS</b>	xviii
<b>BAB I :PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	14
C. Tujuan Penelitian .....	15
D. Kerangka Teori .....	15
D.1. Lembaga Swadaya Masyarakat atau Organisasi Non Pemerintah .....	16
D.2. Masyarakat Sipil .....	18
D.3. Negara .....	19
D.4. Pemberdayaan Masyarakat .....	20
D.5. Ekonomi Rakyat .....	21
E. Definisi Konseptual .....	22
E.1. Negara .....	23
E.2. Lembaga Swadaya Masyarakat (LSM) .....	23
E.3. Pemberdayaan Masyarakat .....	24
E.4. Ekonomi Rakyat .....	24
E.5. Gerakan Sosial .....	24

F. Definisi Operasional .....	25
G. Metode Penelitian .....	28
<b>BAB II : SEJARAH DAN GAMBARAN UMUM USC.SATUNAMA .....</b>	<b>31</b>
A. Sejarah USC.SATUNAMA .....	31
A.1. Visi .....	34
A.2. Misi .....	34
A.3. Program Kerja .....	34
B. Bidang dan Bentuk Kegiatan USC.SATUNAMA .....	34
B.1. Divisi Pemberdayaan Masyarakat .....	35
B.2. Divisi Pelatihan .....	40
B.3. Divisi Sumberdaya dan Pengembangan Program .....	48
B.4. Divisi Pendidikan Publik .....	49
B.5. Divisi Umum .....	51
C. Struktur Organisasi USC.SATUNAMA .....	52
D. Sejarah Koperasi “Anugerah Agung” .....	54
<b>BAB III : PENGUATAN MANAJEMEN ORGANISASI YANG DILAKUKAN OLEH US.SATUNAMA KEPADA KOPANA .....</b>	<b>60</b>
A. Profil Koperasi “Anugerah Agung” (KOPANA) Sebelum Adanya Penguatan Manajemen Organisasi Oleh USC.SATUNAMA .....	60
A.1. Sejarah Terbentuknya Koperasi “Anugerah Agung” .....	60
A.2. Profil Koperasi “Anugerah Agung” Sebelum Adanya Penguatan Manajemen Organisasi Oleh USC.SATUNAMA .....	62
B. Penguatan Manajemen Organisasi Koperasi “Anugerah Agung” Oleh USC.SATUNAMA .....	73
B.1 KSM Koperasi “Anugerah Agung” Menjadi KSM Dampungan USC.SATUNAMA .....	73

B.2. Usaha-uasaha Dalam Penguatan Manajemen Organisasi Pada Koperasi "Anugerah Agung" Oleh USC.SATUNAMA .....	76
C. Profil Koperasi "Anugerah Agung" (KOPANA) Setelah Adanya Penguatan Manajemen Organisasi Oleh USC.SATUNAMA .....	87
C.1. Aspek Organisasi .....	88
C.2. Aspek Permodalan .....	93
C.3. Aspek Administrasi .....	93
C.4. Aspek Usaha Produktif .....	94
D. Analisis Hasil Penelitian .....	98
 <b>BAB IV : PENUTUP</b> .....	 103
A. Kesimpulan .....	103
B. Saran-saran .....	104
 <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	 106
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	107

## DAFTAR TABEL

No	Nama Tabel	Halaman
2.1	Jenis Pelatihan Berdasarkan Kategori	41
2.2	Bidang Pelayanan atau Materi Konsultasi USC. SATUNAMA	48
2.3	Bagan Organisasi USC. SATUNAMA	51
3.1	Kehadiran KSM Dalam Pelatihan Dasar Organisasi KSM	80
3.2	Kehadiran KSM Dalam Pelatihan Administrasi Pembukuan	81
3.3	Kehadiran KSM Dalam Pelatihan Manajemen KSM	82
3.4	Kehadiran KSM Dalam Pelatihan Ekonomi Rumah Tangga	83
3.5	Daftar Kehadiran Anggota Koperasi "Anugerah Agung" Tahun 2004 Dalam Pertemuan Rutin	96



## SINOPSIS

Keterlibatan LSM/Ornop didalam pembangunan di Indonesia telah merubah citra pembangunan. Kehadiran LSM/Ornop membuat rakyat miskin baik dipertanian maupun di pedesaan dapat merasakan pembangunan dapat menyentuh mereka dengan program-program yang khusus dirancang LSM/Ornop seperti, perencanaan dan pelaksanaan proyek pembangunan. (*Unity Service Cooperation*. Yayasan Kesatuan Pelayanan Kerja Sama) USC.SATUNAMA sebagai salah satu Ornop di Indonesia merasa perlu turut serta dalam pembangunan dan pemberdayaan masyarakat. Sebagai sebuah organisasi non-profit, non-primordial, USC.SATUNAMA mencoba mewujudkannya dalam pendampingan kepada Kelompok Swadaya Masyarakat. Salah satu contohnya adalah Koperasi "Anugerah Agung" yang setelah didampingi oleh USC.SATUNAMA kemudian mengalami kemajuan baik dalam segi infrastruktur ataupun suprastruktur. Bantuan-bantuan dari USC.SATUNAMA ini berbentuk pelatihan manajemen organisasi, permodalan dan konsultasi dalam pemecahan-pemecahan masalah yang dihadapi oleh Koperasi "Anugerah Agung".

Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif eksploratif yang secara umum bertujuan untuk menggambarkan atau melukiskan fakta-fakta hasil penyelidikan secara faktual dan akurat. Penilaian bersifat deduktif dan didasarkan pada teori yang bersifat umum, diaplikasikan untuk menjelaskan seperangkat data atau menunjukkan komposisi data, serta menggambarkan obyek dari hal-hal yang bersifat umum menjadi hal-hal yang bersifat khusus. Adapun teknik pengumpulan data yang digunakan adalah : observasi, wawancara dan dokumentasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penguatan manajemen organisasi yang dilakukan oleh USC.SATUNAMA kepada Koperasi "Anugerah Agung".

Penguatan manajemen organisasi yang dilakukan oleh USC.SATUNAMA kepada Koperasi "Anugerah Agung" meliputi aspek organisasi, aspek permodalan, aspek administrasi, dan aspek usaha produksi, yaitu melalui pelatihan-pelatihan, kunjungan dan konsultasi, bantuan kredit pinjaman. Dari penguatan manajemen organisasi tergantung dari kerja keras dari lembaga pendamping dan peran aktif dari KSM dampingan. Berdasarkan hal tersebut, penguatan manajemen organisasi oleh USC.SATUNAMA kepada Koperasi "Anugerah Agung" dapat diketahui adanya kemajuan-kemajuan yang berarti. Seperti rutinitas dalam menabung, pemupukan modalnya berkembang, administrasi yang baik, volume produksi yang meningkat, usaha produktif anggota yang meningkat dan tingkat kesejahteraan anggota membaik.

Dengan penguatan manajemen yang telah dilaksanakan oleh USC.SATUNAMA kepada Koperasi "Anugerah Agung" sedikit banyak telah membantu meningkatkan kesejahteraan masyarakat kelas menengah kebawah pada umumnya dan anggota Koperasi "Anugerah Agung" pada khususnya. Dengan adanya penguatan manajemen tersebut secara tidak langsung dapat dikatakan sebagai sebuah upaya pemandirian terhadap organisasi-organisasi kemasyarakatan yang belum memiliki struktur manajemen yang baik dan rapi. Untuk dimasa depan USC.SATUNAMA diharapkan dapat terus memelihara dan terus membantu organisasi-organisasi kemasyarakatan yang membutuhkan bantuan baik berupa pendidikan, pelatihan maupun modal usaha demi kemajuan organisasinya.