

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA PERUSAHAAN
HANGGAR BILLIARD YOGYAKARTA**

SKRIPSI



**Disusun oleh
BEKTI IMANTO
20000410041**

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA
2006**

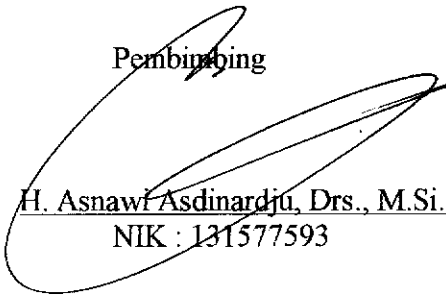
SKRIPSI

**ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA PERUSAHAAN
HANGGAR BILLIARD YOGYAKARTA**

**Diajukan oleh
BEKTI IMANTO
20000410041**

Telah disetujui Dosen Pembimbing

Pembimbing


H. Asnawi Asdinardju, Drs., M.Si.
NIK : 131577593

Tanggal, 22 juni 2006

SKRIPSI
ANALISIS STRATEGI BERSAING PADA PERUSAHAAN
HANGGAR BILLIARD YOGYAKARTA

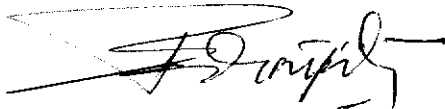
Diajukan oleh

BEKTI IMANTO
20000410041

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan
Dewan Penguji Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta
Tanggal: 27 Juli 2006
Yang terdiri dari



H. Asnawi Asdinardju, Drs., M.Si.
Ketua




Edi Supriyono, Drs., M.M.
Anggota



Heru Kurnianto Tjahjono, SE., M.Si
Anggota

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Mishachul Anwar, SE., M.Si.
NIK: 143014

PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta, 22 juni 2006

Bekti Imanto

KATA PENGANTAR



Assalamualaikum, Wr. Wb.

Segala puji dan syukur kehadiran Alloh SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan barokah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul "ANALISIS STRATEGI BERSAING PERUSAHAAN HANGGAR BILLIARD YOGYAKARTA"

Skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu syarat menyelesaikan pendidikan strata satu untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi bidang studi Manajemen Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.

Penulis menyadari tanpa ridho Alloh SWT, kerja keras serta bantuan dari banyak pihak, skripsi ini tidak akan terselesaikan. Pada kesempatan ini penulis, mencoba mengungkapkan beberapa kata sebagai ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah meluangkan waktu, tenaga serta pikiran untuk penulis, terutama kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta, bapak Misbachul Anwar, SE., M.Si, yang telah memberikan kesempatan penulis untuk menuntut ilmu di Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Ibu Rr. Sri Handari Wahyuningsih, SE., M.Si. selaku Dosen Pembimbing Akademik.
3. Bapak Drs. Asnawi Asdinardju, M.Si. selaku Dosen Pembimbing dan ketua penguji pendadaran Skripsi yang telah berkenan meluangkan waktu,

perhatian serta kesabaran dalam membimbing, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

4. Bapak Edi Supriyono, SE., M.Si selaku dosen penguji pendadaran.
5. Bapak Heru Kurnianto Tjahjono, SE., M.Si selaku dosen penguji pendadaran.
6. Dosen, Staff dan karyawan Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah membantu penulis selama kuliah.
7. Staff dan karyawan Hanggar Billiard Yogyakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan penelitian.
8. Kepada Bapak dan Ibuku, yang tidak henti-hentinya memberikan kasih sayang, dan doa serta dukungan yang diberikan selama ini.
9. Keluarga besar Mulyo Pawiro yang telah memberikan dukungan baik moril maupun materi, semangat yang telah diberikan selama ini.
10. semua teman-teman Ekonomi jurusan manajemen angkatan 2000 dan semua pihak yang memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan berkah dan karunianya serta membalas kebaikan mereka (amin). Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis serta pihak-pihak yang berkepentingan.

Wassalammualaikum Wr. Wb.

Penulis,

Bekti Imanto

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR HARGA.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
A Latar Belakang Masalah	1
B Batasan Masalah	4
C Rumusan Masalah	4
D Tujuan Masalah	5
E Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A Landasan Teori	7
B Faktor Eksternal dan Faktor internal	10
C Analisis Lingkungan Industri dan Pesaing.....	17

	D Matrik Daya Tarik Industri	23
	E Hipotesis	38
	F Model Penelitian	39
BAB III	METODE PENELITIAN	
	A Subyek Penelitian	40
	B Jenis Data	40
	C Tehnik Pengumpulan Sempel.....	41
	D Pengukuran Variabel	41
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A Gambaran Umum Perusahaan	44
	B Visi dan Misi Perusahaan	50
	C Hasil Penelitian dan Analisis Data	50
	D Pembahasan	59
	E Penentuan Posisi Bisnis Perusahaan Tahun 2005	72
	F Prediksi Variabel Tahun 2010	77
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
	A Kesimpulan	84
	B Saran	86
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIR		

DAFTAR TABEL

2.1.	Prosedur Penyusunan Matrik Daya Tarik Industri	25
2.2.	Nilai Tertimbang Variabel Eksternal	29
2.3.	Nilai Tertimbang Variabel Internal	30
4.1	Perhitungan Upah Riil	51
4.2	Data Volume Penjualan Hanggar Billiard Yogyakarta	52
4.3	Perhitungan Inflasi Bank Indonesia	55
4.4	Volume Penjualan Hanggar Billiard Yogyakarta 2004-2005.....	56
4.5	Harga Paket Hanggar Billiard Yogyakarta	57
4.6	Data Penjualan Hanggar Billiard Yogyakarta	58
4.7	Perhitungan Nilai Terimbang Variabel Eksternal	68
4.8	Perhitungan Nilai Tertimbang Variabel Internal	70
4.9	Angka Ukuran Penentuan Posisi Bisnis	74

DAFTAR GAMBAR

2.1	Komponen Pokok Manajemen Strategik	8
2.2	Analisis Lingkungan Bisnis	11
2.3	Posisi Pasar Serta Implikasi Strategis MDTI	24
2.4	Skala Prioritas Investasi	31
2.5	Pilihan Strategis	32
4.1	Struktur Organisasi Hanggar Billiard Yogyakarta	46
4.2	Posisi Bisnis Hanggar Billiard Yogyakarta 2005	73
4.3	Matrik Implikasi Strategis Hanggar Billiard Yogyakarta	75
4.4	Posisi Hanggar Billiard Yogyakarta 2010	80
4.5	Matrik Implikasi Strategis Hanggar Billiard Yogyakarta 2010	81