

**DAMPAK PERDAGANGAN BEBAS TERHADAP  
SEKTOR MINYAK DAN GAS DI INDONESIA**

*Affect The Free Trade To Oil And Gas Sector In Indonesia*

*(Sebuah studi kasus; Perseroan Terbatas Pertamina  
Tahun 2001 sampai Tahun 2009)*

**SKRIPSI**



Disusun Oleh:

**Andi Perdana Noor**  
**2001.051.0305**

**HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2009**

**DAMPAK PERDAGANGAN BEBAS TERHADAP  
SEKTOR MINYAK DAN GAS DI INDONESIA**

*Affect The Free Trade To Oil And Gas Sector In Indonesia*

*(Sebuah studi kasus; Perseroan Terbatas Pertamina  
Tahun 2001 sampai Tahun 2009)*

**SKRIPSI**

Diajukan guna memperoleh gelar Strata Satu (S1) Sarjana Ilmu Politik (S.IP) pada  
Jurusan Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta



Disusun Oleh:

**Andi Perdana Noor**  
2001.051.0305

**Dosen Pembimbing Skripsi**  
Drs. Djumadi M. Anwar., M.Si

**HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

**2009**

## **PENGESAHAN**

**Judul Skripsi:**

**DAMPAK PERDAGANGAN BEBAS TERHADAP  
SEKTOR MINYAK DAN GAS DI INDONESIA**

**Disusun Oleh:**

**Andi Perdana Noor**  
**2001.051.0305**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Jurusan Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta dalam Ujian Skripsi atau Pendarasan dan dinyatakan lulus dan disahkan pada:

**Hari, Tanggal** : **Rabu, 19 Agustus 2009**  
**Waktu** : **08.00 WIB**  
**Tempat** : **Ruang HI. D**

**Tim Penguji:**

**Drs. Djumadi M. Anwar., M.Si**  
**Ketua Penguji/Pembimbing**

**Winner Agung. P., S.IP., MA**  
**Penguji I**

**Ratih Herningtyas., S.IP., MA**  
**Penguji II**

**Mengetahui:**

**Grace Lestariana W., S.IP., M.Si**  
**Ketua Prodi Jurusan Hubungan Internasional**

# **PERSEMBAHAN**

**My Father Akhmad Fauzin & My Mother Nuraini  
My brothers, my sister (Arie Anindita Noor & Delia Kirana)...  
I miss & love u all**

## **MOTTO**

**Nothing comes for free  
Nothing impossible in the world  
Semakin kita mencari kesalahan, maka semakin jauh kita dari kebenaran  
Hanya ada 2 perubahan dalam kehidupan...Kita atau mereka yang berubah**

## UCAPAN TERIMA KASIH

*Assalaamu 'Alaikum Wr. Wb*

Alhamdulillah segala puji dan syukur bagi Allah S.W.T atas segala rahmat yang telah diberikan-Nya kepada penulis, sehingga apa yang penulis rencanakan dan jalani dapat berjalan dengan baik. Shalawat serta Salam selalu teriring kepada panutan umat Islam, Nabi Muhammad S.A.W beserta keluarga dan para sahabat yang telah membawa cahaya kehidupan untuk kebaikan.

Dengan tidak mengurangi sedikitpun atas kebesaran Allah S.W.T, akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik dan tidak dapat dipungkiri bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan jika tanpa bantuan, bimbingan, pengarahan, dorongan, cacian, serta do'a dari berbagai pihak terdekat yang memiliki kepedulian terhadap penulis selama ini. Oleh karena itu, melalui karya skripsi ini penulis menyampaikan penghargaan dan ungkapan rasa terima kasih yang tidak terhingga untuk ketulusan hati semua pihak yang telah terlibat baik secara emosional maupun tidak, antara lain yaitu:

1. Bapak Ir. H. M. Dasron Hamid., M.Sc, selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Achmad Murmandi., M.Sc, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
3. Ibu Grace Lestariana W., S.IP., M.Si, selaku Ketua Prodi Jurusan Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
4. Bapak Drs. Djumadi M. Anwar., M.Si, sebagai Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Bapak Winner Agung. P., S.IP., MA, selaku Dosen Penguji I atas kemurahan hatinya untuk arahan dan masukannya sehingga skripsi bisa terselesaikan.

6. Ibu Ratih Herningtyas., S.IP., MA, selaku Dosen Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Penguji II atas kritik dan sarannya yang membangun untuk kesempurnaan skripsi ini.
7. Semua Staff di Jurusan Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Muhammadiyah Yogyakarta.
8. Kedua orang tua penulis, Akhmad Fauzin dan Nuraini terhormat yang telah memberikan seluruhnya tanpa ada harapan untuk dibalas. Terima kasih, semoga skripsi ini bisa sedikit mengurangi rasa lelah, pusing, dan sakit yang penulis tidak pernah tahu apa yang kalian rasakan dan semoga skripsi ini bisa menjadi sedikit kebanggaan bagi kalian.
9. Keluarga tercinta penulis (Arie Anindita Noor & Delia Kirana), semua Tante dan Om tercinta dimanapun berada yang tidak pernah berhenti memberikan dorongan emosional yang terkadang berlebihan.
10. Rachmi Refanita., S.Psi, terima kasih atas pengorbannya.
11. Abdul Chobir., S.IP, dan Robi'ah Adawiyah., S.Sos.I, *you are my second family*. Kuliah bersama, makan bersama, tidur bersama, senang bersama, sedih bersama, dan akhirnya lulus juga bersama...A Lap Yu Pul...(hahahaha)
12. Teman penulis, *you are the best man*. Terima kasih telah menjadi bagian dari hidup ini, semoga tidak pernah berubah kecuali untuk hal yang lebih baik.

Semoga Allah S.W.T membalas semua kebaikan dan memang seharusnya seperti itu dan semoga skripsi ini dapat menambah informasi dan pengetahuan bagi semua orang. Amin...

*Wassalaamu 'Alaikum Wr. Wb*

Yogyakarta, 23 Agustus 2009

**Andi Perdana Noor**  
**Penulis**

## KATA PENGANTAR

Globalisasi mendorong cepat laju perkembangan teknologi dan informatika serta memaksa negara-negara dunia ke-3 (negara berkembang) untuk sejajar dengan negara maju atau paling tidak tepat berada di belakangnya. Bagi sebagian negara yang sudah siap akan perubahan yang terjadi akibat globalisasi, hal ini akan membawa banyak perubahan yang positif, namun bagi negara yang belum siap justru globalisasi akan menimbulkan masalah tersendiri (kondisi dalam negeri), terlebih globalisasi identik dengan kehadiran pasar terbuka atau bebas (*free trade*). Dimana monopoli pasar tidak lagi berlaku pada sistem ini, inventasi dari pihak luar dibuka lebar-lebar meskipun tetap selektif.

Skripsi ini ditulis sebagai kajian mengenai bagaimana strategi Perseroan Terbatas (PT) Pertamina dalam mengantisipasi dampak yang terjadi akibat pasar bebas. PT. Pertamina adalah Badan Usaha Milik Negara (BUMN) yang mendapat tugas dari pemerintah melalui UU. No. 8/1971 dan diperbaharui dengan UU No. 22/2001 yakni melaksanakan Pengusahaan Minyak dan Gas Bumi di Indonesia. Namun dengan masuknya Shell dan Petronas ke Indonesia pada tahun 2002 (akibat dari *free trade*) merupakan permasalahan tersendiri bagi PT. Pertamina (terlepas dari naiknya harga minyak dunia). Dampaknya adalah menurunnya penghasilan bagi PT. Pertamina yang pada akhirnya menurun juga pemasukan untuk negara.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini bisa memberikan manfaat bagi diri sendiri dan orang lain.

Yogyakarta, 23 Agustus 2009

**Andi Perdana Noor**  
Penulis

## **DAFTAR ISI**

		Hal
COVER		i
JUDUL	.....	ii
PENGESAHAN	.....	iii
PERSEMBAHAN	.....	iv
MOTTO	.....	v
UCAPAN TERIMA KASIH	.....	vii
KATA PENGANTAR	.....	viii
DAFTAR ISI	.....	
		Hal
BAB I	PENDAHULUAN .....	1
A.	Latar Belakang Masalah .....	1
B.	Rumusan Masalah .....	8
C.	Tujuan Penelitian .....	8
D.	Kerangka Pemikiran .....	9
1.	Teori Ketergantungan .....	9
2.	Teori Pembuatan Kebijakan .....	12
E.	Hypothesis .....	17
F.	Metode Penelitian .....	17
1.	Jenis Penelitian .....	17
2.	Teknik Pengambilan Data .....	18
3.	Teknik Analisa Data .....	18
G.	Jangkauan Penelitian .....	19
H.	Manfaat Penelitian .....	20
1.	Akademis .....	20
2.	Praktis .....	20
I.	Sistematika Penulisan .....	20
BAB II	ERA PERDAGANGAN BEBAS .....	22
A.	Globalisasi Ekonomi .....	22
B.	Dimensi Globalisasi .....	24

	1. Liberalisasi Perdagangan Internasional .....	28
	2. Keberadaan Lembaga Pengawas Perdagangan Internasional .....	30
C.	Kerjasama Ekonomi Antar Negara .....	34
	1. AFTA ( <i>Asian Free Trade Area</i> ) .....	36
	2. OPEC (Organization of Petroleum Exporting Countries) .....	39
	2.1. Latar Belakang Dan Keanggotaan .....	39
	2.2. Tujuan .....	39
	2.3. Status Keanggotaan Indonesia Di OPEC ...	40
	2.4. Hambatan Dan Peluang .....	41
D.	Implikasi Perdagangan Bebas Terhadap Sektor Migas .....	43
BAB III	IMPLEMENTASI PERDAGANGAN BEBAS TERHADAP SEKTOR MIGAS DI INDONESIA ...	53
A.	Sejarah Pertamina .....	53
	1. Sejarah Singkat Pertamina .....	53
	2. Tata Nilai Pertamina .....	56
	3. Agenda Transformasi Pertamina .....	57
	4. Usaha Bisnis Pertamina .....	57
	4.1. Usaha Hulu .....	57
	4.2. Usaha Hilir .....	60
B.	Sektor Migas Indonesia .....	60
C.	Pertamina Dan Lembaga-lembaga Pemerintah ....	61
	1. Pertamina Dan Kementerian ESDM .....	61
	2. Pertamina Dan BP Migas .....	64
	3. Pertamina Dan BPH Migas .....	66
	4. Pertamina Dan Kementerian BUMN .....	68

D.	Dampak Terhadap Pertamina	.....	69
	1. Pertamina Sebelum Masuk		
	Perdagangan Bebas (era monopoli)	.....	69
	2. Pertamina Sesudah Masuk		
	Perdagangan Bebas (era monopoli)	.....	71
BAB IV	STRATEGI PERTAMINA DALAM MENGHADAPI		
	PERDAGANGAN BEBAS	.....	74
A.	Strategi Pertamina	.....	74
	1. Membuat Strategi Pelayanan Kepada Konsumen		
	Dan Pemasaran Produk Turunan Minyak Dan Gas		
	Di Dalam Negeri	.....	76
	1.1. Perubahan Logo Pertamina	.....	77
	1.2. PSO ( <i>Public Services Obligation</i> ) Baru	...	78
	1.3. ISO (International Standard Organization)		
	14001	.....	80
	1.4. Perubahan Organisasi	.....	82
	1.5. Pertamina Way	.....	84
	2. Menjalinkan Hubungan Bisnis Kepada Negara Lain	...	85
	3. Menjadi Perusahaan Yang Bersaing		
	Di Kancan Internasional	.....	86
	3.1. Status Badan Hukum	.....	87
	3.2. Perkuat Infrastruktur	.....	89
	3.3. Program 15 Tahun	.....	91
	3.4. Mempercepat <i>Speed</i>	.....	93
BAB V	PENUTUP	.....	95
A.	Kesimpulan	.....	95
B.	Saran-saran	.....	96

## DAFTAR PUSTAKA