

**PENGARUH DIMENSI STRUKTUR
TERHADAP EFEKTIVITAS ORGANISASI
DI UPY**

SKRIPSI

**Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Pada Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**



**Disusun Oleh :
SITI NURKHOTIJAH
20020410256**

**FAKULTAS EKONOMI JURUSAN MANAJEMEN
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA**

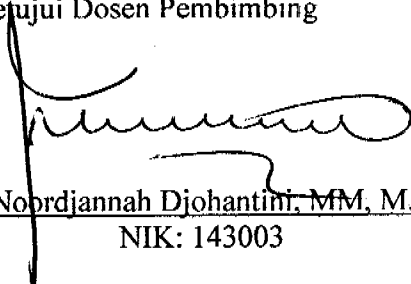
2006

SKRIPSI
PENGARUH DIMENSI STRUKTUR TERHADAP
EFEKTIVITAS ORGANISASI

Diajukan oleh
SITI NURKHOTJAH
20020410256

telah disetujui Dosen Pembimbing

Tanggal... 5 Mei 2006


Dra. Siti Noordjannah Djohantini, MM, M.Si.
NIK: 143003

**PENGARUH DIMENSI STRUKTUR
TERHADAP EFEKTIVITAS ORGANISASI
DI UPY**


SKRIPSI


Diajukan oleh
Siti Nurkhotijah
20020410256

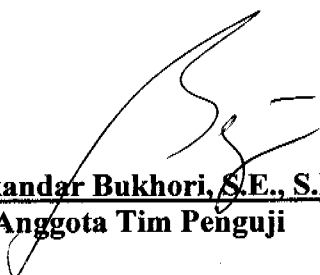
**Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di Depan
Dewan Penguji Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**

Tanggal 10 Juni 2006

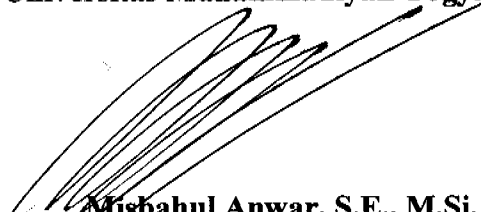
Yang terdiri dari


Indah Fatmawati, S.E., M.Si.
Ketua Tim Penguji


Asnawi Asdinardju, Drs., M.Si.
Anggota Tim Penguji


Iskandar Bukhori, S.E., S.H.
Anggota Tim Penguji

**Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta**


Misbahul Anwar, S.E., M.Si.
NIK: 143014

HALAMAN PERNYATAAN

Denagan ini saya menyatakan bahwa skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi, dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka.

Yogyakarta,2006

Siti Nurkhotijah

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Sungguh luar biasa seorang muslim itu.

Seluruh perkara dalam hidupnya

Bernilai positif

Apabila ia mendapatkan kemudahan,

Maka ia bersyukur.

Itu positif (baik) baginya.

Apabila ia ditimpa kesulitan,

Maka ia bersabar.

Itupun positif (baik) baginya.

(Hadist)

Kupersembahkan karya kecilku ini untuk:

- Orang tuaku dan keluargaku
- Almamaterku

Ucapan terimakasih kupersembahkan untuk:

Allah Swt alhamdulillah tak henti aku panjatkan syukurku padamu ya Robby... Atas anugerah terindah yang telah engkau berikan padaku...

Orang tuaku yang tercinta Bapak Jumadi & Ibu Siti Fatimah, terimakasih atas dukungan, doa, usaha dan pengorbanannya selama ini demi meraih cita-citaku...

Mba' ku Fadillah makasih ya atas motivasi and dr a nya, oya cepet kelar ya kuliahnya and Ade'ku tersayang Humari belajar yang rajin and jangan nakal ya sayang...

Mas Surur makasih ya dah selalu menemani hari-hariku, dengerin keluh kesahku, dah mau nasehatin aku dan yang pasti selalu ngasih semangat ke aku...

Buat ly'ach, Ikbal, and I'u kalian adalah saudara terbaikku, ingat kan waktu kita tinggal bareng dulu tempat Bude, susah seneng bareng pkaknya ga akan pernah aku lupain. Oya buat mba' Bety dtunggu ya Dede kecilnya, jangan putus asa yang pasti jangan berhenti do'a dan ikhtiar terus ya...

Makasih juga buat sahabatku cie'ndut yang dah mau dengerin cerita-ceritaku, dah mau berbagi kesedihan dan kebahagiaan sama aku. Walaupun kita sering bertengkar anggap aja itu bumbu persahabatan yang bisa menambah keakraban kita. Aku berharap jangan lupain persahabatan yang pernah terjalin ini ya...

Makasih juga buat yazza yang dah bantuin aku and juga dah mau berbagi sama aku. Kamu tau ga Yazz..kamu adalah sahabat yang selalu ngasih nasehat aku untuk selalu berfikir positif, ga suudzhon sama orang walaupun itu ama orang yang aku benci, makasih ya yaz. Oya ayo dong semangat ngerjain skripsinya jangan males2 gitu dong... semangat yalll!

Dian makasih ya dah mau bantuin aku, dah mau nganterin aku cari referensi. Oya berjuang terus ya dian aku yakin kamu bisa.. ayo dong jangan putus asa gitu... pasti Allah punya maksud lain dibalik itu semua...aku yakin kamu dapetin yang terbaik. Buat puji makasih juga ya dah baik sama kau pokoknya kamu the best deh...

Anak-anak cos Kanaka ada Wulan, Trilies, Eva, Diendha, Iis, Anggi, Ema, Rika, Hiendy, dan Nita...ayo kuliah yang rajin semuanya jangan pada males ya, biar cepet kelar kuliahnya. Temen2 di Green Sakinah ada Tia, Wika, Wowo, Ayu, Nini, and Tita makasih ya semuanya.. oya kapan kita jalan2 lagi...

Buat Ale Cuuuuuaakeeep and ayiep thanks ya dah baik sama aku, seneng deh kenal ama kalian...Buat Eko and Anas makasih ya dah selalu bantuin aku waktu aku susah, makasih juga dah motivasi aku terus kalian memang sahabat terbaikku...

Buat temen2 "02...Verdy, Apoy, Ozy, Maymoon, Reza, Gunawan, Sava, Taufani, Diko, Bayu, Dauz, P3, Dedy, Agus, Heny, Sari, Ani, Youni, Memey, Pia, Ida, Dwi, Rahma, Rini, Bom2, Lani, Noor, Hety, Asih, Liza, Midah, Venda, Mba F3 and yang lainnya yang ga bisa aku sebutin satu persatu makasih ya smuanya...

INTISARI

Penelitian ini dilakukan untuk menguji pengaruh dimensi struktur terhadap efektivitas organisasi dan mengetahui sifat pengaruh masing-masing dimensi struktur (sentralisasi, formalisasi, dan kompleksitas) terhadap efektivitas organisasi pada Universitas PGRI Yogyakarta. Penelitian ini dilakukan pada karyawan yang menjabat jabatan structural pada tingkat *middle* dan *lower* manajemen yang diambil secara *purposive sampling*. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner dan wawancara. Dimensi struktur mengacu pada tiga dimensi Gibson (1996), efektivitas organisasi mengacu pada tiga segi efektivitas Robbins (1994).

Hasil penelitian menunjukkan untuk variabel sentralisasi memiliki pengaruh negatif dan tidak signifikan terhadap efektivitas organisasi, variabel formalisasi memiliki pengaruh negative dan tidak signifikan terhadap efektivitas organisasi. Sedangkan kompleksitas berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas organisasi.

Kata Kunci: Dimensi struktur dan Efektivitas Organisasi

ABSTARCT

This study is performed to test influence of structural dimension toward organization effectiveness and understand influence nature of each structural dimension (centralization, formalization, and complexity) toward organization effectiveness in PGRI University of Yogyakarta. This study is performed in employee that have structural rank in middle and lower management that is taken by purposive sampling method. Data collection is performed by questionnaire an interview. Structural dimension refer to the three Gibsons dimension (1996), organization effectiveness refer to the three effectiveness aspect from Robbins (1994).

Result in this study show for centralization variable it have negative and no significant influence toward organization effectiveness, formalization variable have negative and no significant influence toward organization effectiveness. Whereas complexity have positive and significant influence toward organization effectiveness.

Keyword: Structural dimension and organization effectiveness.

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmat dalam penulisan skripsi dengan judul “Pengaruh Dimensi Struktur Terhadap Efektivitas Organisasi”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan masukan bagi Universitas PGRI Yogyakarta (UPY) dalam memahami dimensi dimensi struktur terhadap efektivitas organisasi dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan petunjuk, bimbingan dan kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.
2. Ibu Dra. Siti Noordjannah Djohantini, MM., M.Si. Yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian karya tulis ini.
3. Bapak dan Ibuku serta Kakak dan Adikku tersayang yang senantiasa memberikan dorongan dan perhatian kepada penulis hingga dapat menyelesaikan studi.

Sebagai kata akhir, penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam skripsi ini oleh karena itu, kritik, saran dan pengembangan penelitian selanjutnya sangat diperlukan untuk kedalaman karya tulis dengan topik ini.

Yogyakarta

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
HALAMAN MOTTO PERSEMBAHAN	v
INTISARI	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Rumusan Masalah	1
C. Tujuan Penelitian	4
D. Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	4
A. Landasan Teori	6
1. Pengertian struktur organisasi	6
2. Pengertian Efektivitas Organisasi	6
B. Hipotesis	15
C. Model penelitian	34
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Subyek Penelitian	39
B. Teknik Pengambilan Sampel	39
C. Jenis Data	39
D. Teknik Pengumpulan Data	39
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian	40
F. Uji Kualitas Data	41
G. Uji Hipotesis dan Analisis Data	43

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	44
A. Gambaran Umum Obyek Penelitian	47
B. Uji Kevalidatan Data	47
C. Hasil Penelitian (Uji Hipotesis)	55
D. Pembahasan (Interpretasi)	59
BAB V SIMPULAN, SARAN, dan KETERBATASAN PENELITIAN ..	65
A. Simpulan	69
B. Saran	69
C. Keterbatasan Penelitian	71
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN	