

**ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KOMPENSASI  
FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA PT. ANTAR PENJURU INDONESIA  
DI YOGYAKARTA**

**SKRIPSI**

Diajukan Guna memenuhi Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana pada  
Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen Universitas Muhammadiyah

Yogyakarta



**Disusun oleh :**

**IRAWAN WICAKSONO  
20030410261**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH YOGYAKARTA  
2009**

## **SKRIPSI**

# **ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. ANTAR PENJURU INDONESIA DI YOGYAKARTA**

*The analysis on The influence of Financial and Non Financial  
Compensation Factors towards the staffs' performance of PT. Antar  
Penjuru Indonesia in Yogyakarta*

Diajukan oleh :

IRAWAN WICAKSONO  
20030410261

Telah Disetujui Dosen  
Pembimbing I

Dra. Tri Maryati, MM.  
NIK. 143.028

Yogyakarta, 26 Februari 2009

## **SKRIPSI**

# **ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. ANTAR PENJURU INDONESIA DI YOGYAKARTA**

Diajukan oleh :

**IRAWAN WICAKSONO**  
20030410261

Skripsi ini telah Dipertahankan dan Disahkan di depan Dewan Penguji Program  
Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Jogjakarta

Tanggal 27 April 2009

Yang terdiri dari

Dra. Hasnah Rimiyati, M Si  
Ketua Tim Penguji

Dra. Tri Maryati, MM  
Anggota Tim Penguji

Hj. Munjiati M, M Si  
Anggota Tim Penguji

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Muhammadiyah Yogyakarta

Misbahul Anwar, S.E.M, SI.  
NIK. 143014

## **Pernyataan**

Dengan ini saya,

Nama : Irawan Wicaksono

NIM : 20030410261

Menyatakan bahwa skripsi ini dengan judul : “ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. ANTAR PENJURU INDONESIA DI YOGYAKARTA” Tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan di suatu Perguruan Tinggi dan sepanjang pengetahuan saya juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis diacu dalam naskah ini dan disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila ternyata dalam skripsi ini diketahui terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, maka saya bersedia karya saya dibatalkan.

Yogyakarta, 27 April 2009

Irawan Wicaksono

## MOTTO

**“Hidup tanpa kebebasan adalah seperti tubuh tanpa jiwa”**

**(Khailil Gibran)**

**“Seize the day or die regretting the time you lost ” (A7X)**

**“Jadilah orang yang bermanfaat bagi orang lain, tapi jangan pernah mau dimanfaatkan orang lain”**

**“Sesungguhnya syah tidaknya amal itu terletak pada niat. Dan bahwasanya tiap-tiap orang akan memperoleh buah amalnya itu dari pada niatnya”**

**(Hadist)**

*Kupersembahkan Karyaku*

*Kepada:*

*Ayahanda Bapak H. Bambang Ismoyo*

*Ibunda Hj. Nuning Diarti*

*Kakanda Yudhi Agus Firmanto.S.IP dan adinda Satrio Diar Anggoro*

*Perempuanku paling cantik di negeriku Indonesia, Nduk Bayu Wiratningsih. ST*

*Almamater tercinta*

*Thanks to*

- *NdukQ Bayu Wiratningsih : "Anugerah terindah yang pernah kumiliki" yang telah mengajarkanku rasa cinta, bahagia & derita.*
- *Motorku 'Supra AB 3083 PS' yang setia menemaniku kemana saja,*
- *Sodara2 & Sahabat2 sejatiku Ronde & ang2 haram (16 crew).*
- *Lisa gokil (makasih ya, kam dah baek banget... Mg2 feelingmu tepat).*
- *UMY Sister Hood Family & Brother Hood Family*  
*(Van, PCX, korden, udin, Kam41,bendot,garenk) AYO SEMANGAT....!!!!*
- *Zainal Arifin thank's atas semua bantuanmu bro, Percayalah cinta khan datang....*
- *Aswinda Pranata thank's atas bantuanmu bro & (11 crew '00).*
- *Sastro Wardoyo & Mopychronic management, never die..*
- *Teman-teman Manajemen E & Manajemen 2003.*

## **INTISARI**

Penelitian ini berjudul Analisis Pengaruh Faktor-Faktor Kompensasi Finansial dan Non Finansial terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Antar Penjuru Indonesia di Yogyakarta. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui faktor-faktor kompensasi finansial dan non finansial yang berpengaruh terhadap kinerja karyawan pada PT. Antar Penjuru Indonesia di Yogyakarta. Hipotesis yang diajukan dalam penelitian ini adalah (a), Diduga bahwa terdapat pengaruh yang signifikan kompensasi finansial terhadap kinerja karyawan. (b), Diduga bahwa terdapat pengaruh yang signifikan kompensasi non finansial terhadap kinerja karyawan. (c), Diduga bahwa terdapat pengaruh yang signifikan kompensasi finansial dan non finansial secara bersama-sama terhadap kinerja karyawan.

Subjek (sampel) dalam penelitian ini adalah Karyawan yang bekerja pada PT. Antar Penjuru Indonesia di Yogyakarta, berjumlah 100 Responden. Data diperoleh melalui data primer dengan membagikan kuesioner untuk ditanggapi.

Analisis data dilakukan dengan menggunakan regresi berganda, hasil penelitian menunjukkan bahwa (a), kompensasi finansial mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Antar Penjuru Indonesia, (b), kompensasi non finansial mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Antar Penjuru Indonesia, (c), kompensasi finansial dan non finansial mempunyai pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan PT. Antar Penjuru Indonesia.

Kata kunci : kompensasi finansial, non finansial dan kinerja.

## **ABSTRACT**

*The research is entitled The analysis on The influence of Financial and Non Financial Compensation Factors towards the staffs' performance of PT. Antar Penjuru Indonesia in Yogyakarta. It aims to find out the financial and non financial compensation factors influencing the staffs' performance of PT. Antar Penjuru Indonesia in Yogyakarta. The hypothesis proposed is this study are (a) there is significant influence on financial compensation towards the satffs' performance, (b) there is significant influence on non financial compensation towards the satffs' performance, (c) there is significant influence on both financial and non financial compensation together towards the satffs' performance.*

*The subject research consisting of 100 respondents were the satffs working at PT. Antar Penjuru Indonesia in Yogyakarta. The data was obtained through primary data by distributing questionnaires and then the data was analyzed using multiple regressions.*

*The finding showed that (a) there was a significant and positive influence on financial compensation towards the satffs' performance of PT. Antar Penjuru Indonesia in Yogyakarta, (b) there was a significant and positive influence on non financial compensation towards the satffs' performance of PT. Antar Penjuru Indonesia in Yogyakarta, (c) there was a significant and positive influence on both financial and non financial compensation together towards the satffs' performance.*

*keyword: financial compensation, non-financial and performance.*

## **KATA PENGANTAR**

Bismillahirrahmaanirrahiim

Assalamu' alaikum Wr. Wb

Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan kemudahan, karunia dan rahmatnya dalam penulisan skripsi dengan judul: “ANALISIS PENGARUH FAKTOR-FAKTOR KOMPENSASI FINANSIAL DAN NON FINANSIAL TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. ANTAR PENJURU INDONESIA DI YOGYAKARTA”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan dalam memperoleh gelar sarjana pada Fakultas Ekonomi Universitas Muhammadiyah Yogyakarta. Penulis mengambil topik ini dengan harapan dapat memberikan gambaran dan masukan bagi organisasi PT. Antar Penjuru Indonesia khususnya masalah kinerja karyawan, sehingga perusahaan disarankan untuk menambah kompensasi tersebut agar kinerja karyawan semakin baik dan memberikan ide pengembangan bagi penelitian selanjutnya.

Penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besamya.

1. Bapak Dasron Hamid selaku rektor Universitas Muhammadiyah Yogyakarta yang telah memberikan izin penelitian, dan memberikan petunjuk bimbingan serta kemudahan selama penulis menyelesaikan studi.

2. Dra. Tri Maryati, MM. yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan dan bimbingan selama proses penyelesaian skripsi ini.
3. Dra. Arni S, M. Si. Selaku Dosen pembimbing akademik.
4. Ayahanda (H. Bambang Ismoyo), ibunda (Hj. Nuning Diarti), kakaku (Yudhi Agus Firmanto, S.IP) serta adikku (Satrio Diar Anggoro) yang telah memberi dorongan dan perhatian kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi dengan baik.
5. Semua pihak yang telah memberikan dukungan, bantuan, kemudahan dan semangat dalam proses penyelesaian tugas akhir (skripsi) ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan, tetapi semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan dan dapat menjadi inspirasi bagi penelitian-penelitian selanjutnya.

Yogyakarta, 27 April 2009

Penulis

## **DAFTAR ISI**

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN .....	iv
HALAMAN MOTTO .....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vi
INTISARI.....	vii
ABSTRAK .....	viii
KATA PENGANTAR .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian .....	1
B. Batasan Masalah .....	5
C. Rumusan Masalah .....	5
D. Tujuan Penelitian .....	6
E. Manfaat Penelitian .....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Landasan Teori.....	8
1. Pengertian kompensasi.....	8
2. Tujuan-tujuan pemberian kompensasi .....	9

3. Hal-hal yang diperhatikan dalam penentuan kompensasi .....	10
4. Bentuk-bentuk kompensasi .....	11
5. Pengertian Kinerja.....	13
6. Tujuan dan Manfaat Penilaian Kinerja .....	14
7. Indikator Kinerja .....	15
B. Hasil Penelitian Terdahulu.....	17
C. Hipotesis.....	18
D. Model Penelitian .....	19
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>20</b>
A. Obyek/Subyek Penelitian .....	20
B. Teknik Pengambilan Sampel.....	20
C. Jenis Data .....	21
D. Teknik Pengumpulan Data.....	21
E. Definisi Operasional Variabel Penelitian.....	21
F. Uji Kualitas Instrumen .....	23
G. Alat Analisis dan Uji Hipotesis.....	24
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>28</b>
A. Gambaran Umum PT. API.....	28
B. Hasil penyebaran kuesioner .....	31
C. Pengujian Instrumen.....	33
D. Pengujian Hipotesis.....	35
E. Pembahasan.....	39

BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN KETERBATASAN .....	42
A. Kesimpulan .....	42
B. Saran.....	42
C. Keterbatasan Penelitian.....	43
DAFTAR PUSTAKA .....	44
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	31
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur.....	32
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	32
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa kerja .....	33
4.5	Hasil Uji Validitas Istrumen.....	33
4.6	Hasil Uji Reliabilitas.....	34
4.7	Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	35
4.8	Analisis Regresi Berganda .....	36
4.9	Hasil Analisis uji t.....	37
4.10	Hasil Analisis uji F.....	38
4.11	Koefisien Determinasi.....	39

## DAFTAR GAMBAR

2.1 Model Penelitian .....	19
4.1 Struktur Organisasi .....	29